

## الاستمرار في التركيز والتحول الاستراتيجي نحو المستقبل

التقرير  
السنوي  
٢٠٢١



حافظنا على تركيزنا الاستراتيجي خلال عامٍ آخر مليءٍ بالتحديات، واستثمرنا في توسيع أعمالنا وتطوير قدرات موظفينا ودعمهم والارتقاء بإمكاناتنا الرقمية استعداداً لمرحلة جديدة من النمو المتسارع.

التقرير السنوي  
لمجموعة مافولا ٢٠٢١



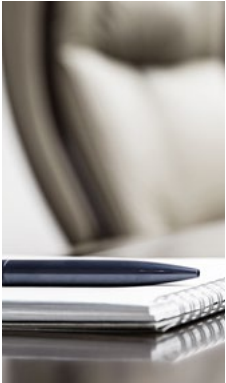
لمحة عن صافولا	٤
أبرز الجوانب الاستراتيجية والمالية	٦
مسيرتنا	٨
أبرز ملامح العام ٢٠٢١م	١٠
الاستمرار في التركيز والتحول الاستراتيجي نحو المستقبل	١٣
مزايا الاستثمار في صافولا	١٤

## نظرة عامة



كلمة رئيس مجلس الإدارة	١٨
ملخص السير الذاتية لمجلس الإدارة	٢٠
كلمة الرئيس التنفيذي	٢٢
ملخص السير الذاتية للفريق التنفيذي	٢٤
كلمة المدير المالي	٢٦
استراتيجيتنا ونموذج أعمالنا	٢٨
الاستثمارات في قطاع الأغذية	٣٠
الاستثمارات في قطاع التجزئة	٤٢
موظفونا	٥٠
الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية	٥٨

## التقرير الاستراتيجي



الأنشطة الرئيسية	٦٨
والإفصاحات المالية	
تقرير الحوكمة المؤسسية	٨٧
والإفصاحات ذات العلاقة	
تقرير لجنة المراجعة	١١٩

## تقرير مجلس الإدارة



تقرير مراجع الحسابات المستقل	١٢٦
قائمة المركز المالي الموحدة	١٣٢
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة	١٣٣
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	١٣٤
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	١٣٥
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة	١٣٧

## القوائم المالية





أبرز ملامح العام ٢٠٢١م ١٠  
الاستمرار في التركيز والتحول الاستراتيجي نحو المستقبل ١٣  
مزايا الاستثمار في صافولا ١٤

لمحة عن صافولا ٤  
أبرز الجوانب الاستراتيجية والمالية ٦  
مسيرتنا ٨



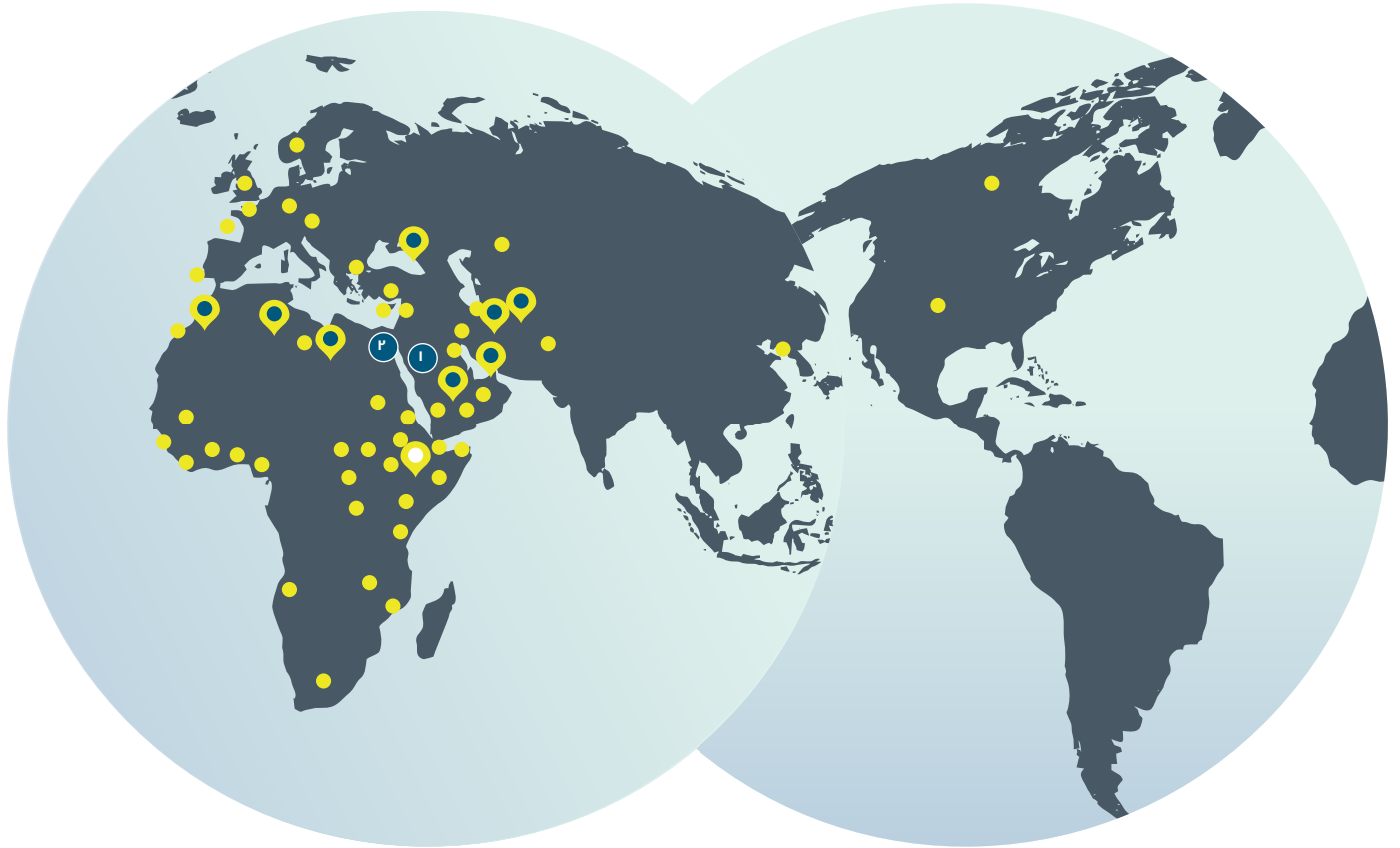
# نظرة عامة

صافولا هي مجموعة استثمارية استراتيجية قابضة رائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تملك وتدير محفظة استثمارية من العلامات التجارية الرائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة.

## لمحة عن صافولا

صافولا هي مجموعة استثمارية استراتيجية قابضة رائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تملك وتدير محفظة استثمارية متنوعة ومتنامية من العلامات التجارية الرائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة.

# استثمارات استراتيجية رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة



٢ مصر  
متاجر بنده: ٤

١ المملكة العربية السعودية  
متاجر بنده: ١٩١  
متاجر هرفي: ٣٨٧

## أسواق التصدير

## الأسواق الرئيسية

المملكة المتحدة	الصومال	موزمبيق	لبنان	إريتريا	أنجولا	المملكة العربية السعودية
الولايات المتحدة	جنوب أفريقيا	هولندا	ليبيريا	إثيوبيا	البحرين	مصر
اليمن	كوريا الجنوبية	مقدونيا الشمالية	ليبيا	فرنسا	بنين	الجزائر
أخرى	جنوب السودان	عمان	مدغشقر	ألمانيا	بوروندي	السودان
	إسبانيا	باكستان	ملاوي	غانا	الكاميرون	المغرب
	السودان	فلسطين	مالي	الأردن	كندا	الإمارات العربية المتحدة
	السويد	رواندا	موريتانيا	كازاخستان	جزر القمر	أخرى
	تنزانيا	السنغال	موريشيوس	كينيا	الكونغو الديمقراطية	
	اوغندا	سيراليون	المغرب	الكويت	جيبوتي	

## الاستثمارات في قطاع الأغذية

تشمل محفظة استثمارات صافولا في قطاع الأغذية منتجات ذات علامات تجارية متميزة ومعروفة على امتداد دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتعتبر صافولا للأغذية شركة رائدة في السلع الاستهلاكية الأساسية المعبأة ذات العلامات التجارية المعروفة، والتي يتم إنتاجها في أكثر من ٨ دول وتصديرها إلى أكثر من ٥٠ دولة. وتفتخر صافولا للأغذية بكون معظم هذه العلامات رائدة في الفئات والأسواق التي تعمل فيها. ومن خلال التزامها بتحقيق النمو الاستراتيجي، تواصل صافولا الابتكار في أسواقها الرئيسية والتوسع في منتجاتها الأساسية ذات القيمة المضافة فضلاً عن العمل على إضافة منتجات أخرى متنوعة ذات قيمة أعلى.

وقد ساهمت الاستثمارات طويلة الأجل لمجموعة صافولا في قطاع الأغذية في تحقيق أرباح جيدة لمساهميها، فهي أكبر مساهم في شركة المراعي الرائدة في مجال تصنيع وتسويق المنتجات الغذائية في منطقة الشرق الأوسط، حيث تمتلك حصة رئيسة تبلغ (٣٤,٥٢٪) من أسهمها، كما تمتلك صافولا حصة الأغلبية بنسبة (٥١٪) في مجموعة شركات الكبير، وهي إحدى الشركات الرائدة في المنطقة في مجال تصنيع وتوزيع الأغذية المجمدة.

على مدار أكثر من أربعة عقود، واصلت صافولا بناء علامتها التجارية وترسيخ اسمها المرموق في استحداث "قيمة أساسها القيم"، من خلال محفظتها الاستثمارية المتنوعة والواسعة في شركات رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة.

إن مكانة صافولا الفريدة في السوق وقيمتها الأساسية تحظى بثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة في جميع أنحاء العالم، وذلك بفضل التزامها بنسخ انتشارها ومواردها لتحقيق المسؤولية الاجتماعية والاستدامة في أعمالها وموظفيها وبيئتها ومجتمعها، من خلال مبادرات المجموعة ومؤسسة عالم صافولا.

تدير المجموعة أكبر سلسلة متاجر للتجزئة في المملكة العربية السعودية، وتُصنَع وتُسوق المنتجات الغذائية الاستهلاكية التي تحظى برضا عملائها، وتشمل زيوت الطعام والسكر والمكرونات والمخبوزات والأغذية المجمدة والنوابل والمكسرات واللوجبات الخفيفة، والتي يتم توزيعها لعملائها الكرام في أكثر من (٥٠) دولة حول العالم.

### نسبة الملكية



مجموعة الكبير

٥١٪



المراعي

٣٤,٥٢٪



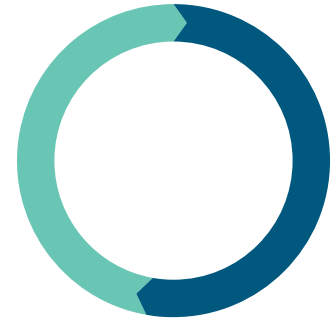
شركة صافولا

١٠٠٪

## الاستثمارات في قطاع التجزئة

تعتبر شركة بنده للتجزئة الشركة الرئيسة ضمن استثمارات صافولا في قطاع التجزئة، وهي الرائدة والأكبر في سلسلة متاجر التجزئة الحديثة بالمملكة العربية السعودية، حيث تمتلك ١٩٥ سوقاً تجارياً (منها ٤ متاجر في مصر) وتقدم خدماتها إلى أكثر من ٩٠ مليون عميل سنوياً. وتفتخر بنده بتاريخها المميز في هذا المجال، واستحوادها على حصة سوقية قيادية، وتحقيق الشركة انتشاراً جغرافياً كبيراً في أرجاء المملكة.

تعتبر مجموعة صافولا أكبر مساهم في شركة هرفي للخدمات الغذائية بملكية تبلغ نسبتها ٤٩٪، وذلك ضمن استثماراتها طويلة الأجل في قطاع التجزئة، وتعتبر هرفي إحدى الشركات الرائدة في نشاط المطاعم وتعمل أيضاً في نشاط المخبوزات وتصنيع اللحوم في المملكة.



### نسبة الملكية



شركة هرفي للخدمات

٤٩٪



شركة بنده للتجزئة

٩٨,٨٧٪

### إيرادات المجموعة

الاستثمارات في قطاع التجزئة

٤٧٪

الاستثمارات في قطاع الأغذية

٥٣٪

## أبرز الجوانب الاستراتيجية والمالية

## تسريع التحول وتعزيز نمو الإيرادات

حققت مجموعة صافولا نمواً قوياً في الإيرادات في عام ٢٠٢١م وذلك بفضل قطاع الأغذية لديها، مواصلة التحول والاستثمار في المستقبل. وعلى الرغم من التحديات الكبيرة التي شهدتها الأسواق خلال العام، ومن أهمها ارتفاع أسعار السلع الغذائية العالمية، بالإضافة إلى المتغيرات التي تواجهها تجارة التجزئة في المملكة، واصلت صافولا تركيزها على أولوياتها الاستراتيجية ونجحت في إدارة التكاليف وترشيدها لتحقيق نمو أساسي قوي والحفاظ على الربحية لهذا العام.

لتحفيز النمو في المستقبل، قامت صافولا بتنشيط برنامج الاستثمار الجريء هذا العام، سعياً منها إلى تنويع العروض التي تقدمها في قطاعي الأغذية والتجزئة الأساسيين. مع تسريع مسيرتها التحويلية من مزود أغذية يعتمد على السلع الأساسية إلى نموذج ذي قيمة مضافة يضمن استمرار رحلة النمو والتطور نحو المستقبل.

وسنواصل في العام المقبل الاستثمار في مسيرة التحوّل الاستراتيجي، وتعزيز جهود التحول الرقمي والتنويع في فئات أكثر صحة وموجهة لشريحة الشباب مع ترقية عرض قيم البيع بالتجزئة - المادية والرقمية - لخدمة العملاء بشكل أفضل ودفع عجلة النمو وتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين.

قفزت إيرادات مبيعات مجموعة صافولا بنسبة ١٣,٧٪ من ٢١,٧ مليار ريال سعودي في عام ٢٠٢٠م لتصل إلى ٢٤,٧ مليار ريال سعودي عام ٢٠٢١م. ويُعزى هذا الارتفاع إلى النمو القوي لقطاع الأغذية في صافولا بنسبة ٤٦٪، والذي قابله انخفاض جزئي بنسبة ١٠٪ في الإيرادات من قطاع التجزئة بسبب الانخفاض الكبير في أعداد المستهلكين، وانخفاض الإنفاق الاستهلاكي وظهور أثر ارتفاع ضريبة القيمة المضافة في المملكة إلى ١٥٪ على كامل العام.

انخفض صافي ربح صافولا إلى ٢٢٢ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٢١م، نتيجة ارتفاع خسائر انخفاض القيمة وانخفاض حصة الأرباح من الشركات الزميلة وارتفاع مصاريف الزكاة والضرائب وعكس مخصص الزكاة والضرائب المسجل في العام السابق. وعليه بلغت ربحية السهم الواحد ٠,٤٢ ريال مقارنة بـ ١,٧١ ريال في عام ٢٠٢٠م.

وبفضل المجهود الكبير والتركيز والمثابرة والإصرار، استفادت صافولا من مكانتها الفريدة في السوق ومقومات الاستثمار لديها في زيادة نمو الإيرادات والحفاظ على هوامش ربح مستقرة، مع الحفاظ على حصتها السوقية القيادية وتعزيز مركزها المالي خلال عام واجهت فيه المجموعة ظروفًا معاكسة في الأسواق التي تتنافس فيها.

## الإيرادات

(مليار ريال سعودي)

٢٤,٧

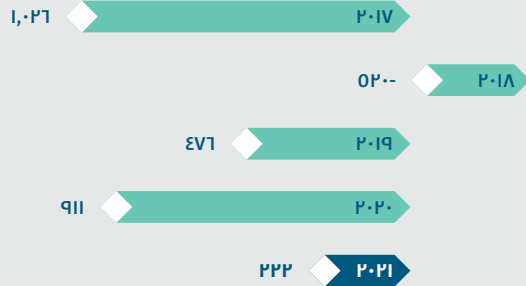
↑ ١٣,٧٪



٢٢٢

صافي الدخل  
(مليون ريال سعودي)

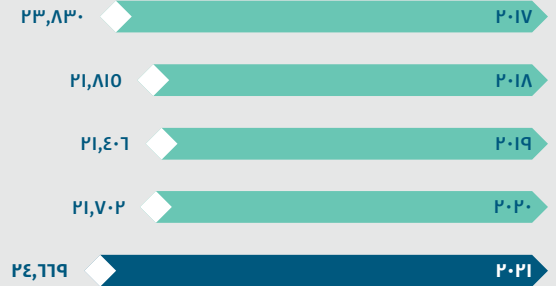
↘ %٧٥,٦



٢٤,٦٦٩

الإيرادات  
(مليون ريال سعودي)

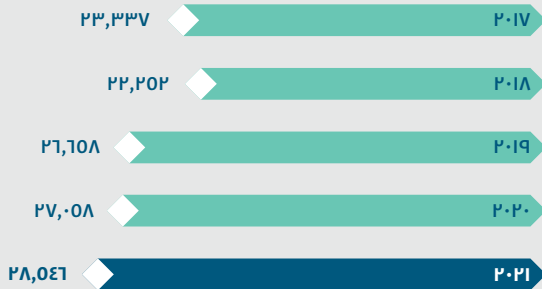
↗ %١٣,٧



٢٨,٥٤٦

إجمالي الأصول  
(مليون ريال سعودي)

↗ %٥,٥



٤,٤٧٩

إجمالي الربح  
(مليون ريال سعودي)

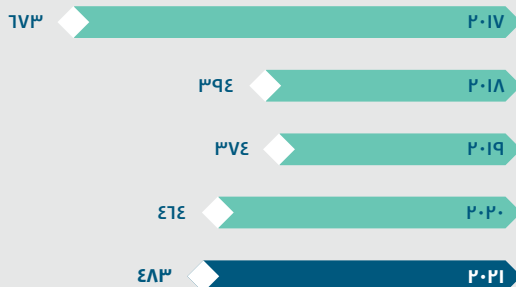
↘ %٣,٥



٤٨٣

النفقات الرأسمالية  
(مليون ريال سعودي)

↗ %٤,١٢



٨,٠٧٩

حقوق المساهمين  
(مليون ريال سعودي)

↘ %١,٩



١٩٧٠ - ١٩٨٠

١٩٧٩

تأسيس صافولا برأس مال مدفوع قدره ٤٠ مليون ريال و ٥٠ موظفاً.

١٩٨١

بدء تشغيل مصفاة صافولا لزيوت الطعام في جدة كأول مصفاة من نوعها في المملكة العربية السعودية.

١٩٨٢

إطلاق زيت الذرة عافية. وبطول أواخر الثمانينات، استحوذت

صافولا على حصة سوقية بلغت ٧٠٪ من سوق زيوت الطعام في المملكة.



مسيرتنا

# النمو والتنوع

إضافة القيمة لأصحاب المصلحة منذ العام ١٩٧٩



٢٠١٠

إطلاق مجموعة صافولا برنامجها الثاني للمسؤولية الاجتماعية «نقدّرها».

افتتحت مجموعة صافولا للأغذية مصنعاً جديداً في جدة لإنتاج الدهون المتخصصة وبيعها للشركات والمصانع.

تأسيس صافولا للأغذية لمشروع مشترك في العراق مع شركة «أفيس» لإنشاء شركة «بونص للأغذية المحدودة»، التي تعمل في مجال تكرير وتعبئة زيوت الطعام والسمن النباتي.



٢٠١٨

استحوذت مجموعة صافولا على حصة الأغلبية في شركة الكبير (٥١٪)، التي تعتبر من الشركات الرائدة في مجال الأغذية المجمدة في المنطقة.

٢٠١٦

إطلاق صافولا هويتها الجديدة للعلامة التجارية، التي ترمز إلى تطورها لتصبح مجموعة استراتيجية استثمارية قابضة.

حصول صافولا على جائزة السعفة الذهبية للشفافية والنزاهة من مؤسسة سعفة القدوة الحسنة.

٢٠١٧

مجموعة صافولا تبيع ٢٪ من أسهمها في شركة المراعي كجزء من عملية إعادة توزيع رأس المال، مع بقائها أكبر مساهم في شركة المراعي، حيث تملك نسبة ٣٤,٥٢٪.

تصنيف مجموعة صافولا ضمن أفضل ١٠ شركات على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتطبيقها وتوافقها مع معايير الشفافية في مجال الحوكمة والاستدامة (العمل الاجتماعي والبيئي) من قبل مؤشر ستاندارد آند بورز وداو جونز ومعهد «حوكمة» بدبي.

٢٠١٣

إصدار أول مكوك لصافولا بقيمة ١,٥ مليار ريال.

مكوك بقيمة ١,٥ مليار ريال سعودي

استحوذت صافولا على أسهم

مجموعة المهيدب في بنده (١٨,٦٪) وفي شركة صافولا للأغذية (١٠٪) مقابل إصدار ٣٣,٩ مليون سهم جديد في صافولا وزيادة رأس المال إلى ٥,٣٤ مليار ريال.

٢٠١٥

دخلت صافولا للأغذية في مشروع مشترك مع الشركة الرائدة في مجال المأكولات البحرية العالمية - الاتحاد التايلاندي - لإطلاق العلامة التجارية جون ويست الشهيرة في ١٢ سوقاً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

إطلاق صافولا للأغذية شركة عافية للتوزيع في المملكة العربية السعودية.

٢٠١٠

إطلاق مجموعة صافولا لأول برامجها للمسؤولية الاجتماعية «مكين» والذي يهدف إلى تدريب وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة.

تم إدراج هرفي في السوق المالية السعودية (تداول) مع احتفاظ صافولا بـ ٤٩٪ من أسهمها.

٢٠١١

حصول صافولا على المرتبة الثانية للحوكمة والشفافية من قبل (ستاندرجز آند بورز) ومعهد «حوكمة» ومؤسسة التمويل الدولية من بين أبرز الشركات المدرجة في العالم العربي.



دخلت صافولا للأغذية سوق المكرونة من خلال الاستحواذ على شركة الملكة وشركة الفراشة في مصر.

٢٠٠٠

٢٠٠٦

استثمرت صافولا كمساهم مؤسس في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية ومدينة المعرفة الاقتصادية.

٢٠٠٨

بنده تستحوذ على المخازن الكبرى وتفتتح أول مركز توزيع لها في الرياض.

٢٠٠٩

استحوذ بنده على عمليات أسواق جيان وتوسيع شبكتها لتصل إلى ١٥٢ سوقاً.

٢٠٠٣

إطلاق صافولا للأغذية عملياتها في زيوت الطعام في المغرب والسودان.

٢٠٠٤

بنده تطلق أسواق هايبر بنده.



٢٠٠٥

تأسست صافولا لشركة كنان العقارية، ويبيع ٧٠٪ من أسهمها من خلال اكتتاب خاص.

١٩٩٠

١٩٩٥

تأسيس عافية مصر العالمية من خلال دمج صافولا مصر مع سايم داري مصر.

١٩٩٨

صافولا للأغذية تنشئ مصنعاً لزيوت الطعام في مصر.

١٩٩٨

بدء عمليات صافولا في قطاع التجزئة بعد الاندماج مع العزيزية بنده.

استحوذ

صافولا على حصة قدرها ٧٠٪ من هرفي من خلال الدمج مع بنده.



١٩٩١

الاستحواذ على حصة ٤٠٪ من شركة المراعي.

١٩٩٢

إدراج صافولا في السوق المالية السعودية (تداول).

إطلاق عمليات صافولا البحرين وصافولا مصر لزيوت الطعام.

١٩٩٣

إطلاق مشروع مشترك مع شركة تيت أند لايل لإنشاء الشركة المتحدة للسكر، أول مصفاة للسكر في المملكة العربية السعودية.

٢٠٢٠

٢٠٢١

## الشمولية



### الانضمام إلى المبادرة العالمية "The Valuable 500"

انضمت مجموعة صافولا في عام ٢٠٢١م إلى المبادرة العالمية "The Valuable 500"، التي تهدف إلى تعزيز دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع من خلال قطاع الأعمال كمحرك رئيسي للتغيير الاجتماعي.



## "بايارا"

### الاستحواذ على شركة "بايارا"

استحوذت شركة صافولا للأغذية على نسبة ١٠٠٪ من شركة "بايارا" مقابل ٩٧٥ مليون ريال سعودي (٢٦٠ مليون دولار أمريكي)، تماشياً مع استراتيجية النمو الخاصة بشركة صافولا للأغذية، بالتركيز على التوسع في فئات الأغذية ذات النمو المرتفع والقيمة المضافة، والتي تشمل على منتجات موجهة نحو المستهلكين الأصغر سناً، وتعد "بايارا" شركة رائدة في مجال التوابل والمكسرات والوجبات الخفيفة، ويقع مقرها في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تتمتع بنجاح استمر على مدى أكثر من ثلاثة عقود، إلى جانب شبكة توزيع واسعة في جميع أنحاء الشرق الأوسط وأفريقيا.

٢٠٢٠

٢٠٢٠

اختيار مجموعة صافولا ضمن أفضل ٢٠ بيئة للعمل في المملكة العربية السعودية بحسب نتائج استبيان منظمة «أفضل بيئة عمل».

تصنيف مجموعة صافولا ضمن قائمة أفضل ١٠ شركات متداولة في السوق المالية السعودية (تداول) في القطاع غير المالي في مؤشر حوكمة الشركات الذي يصدره مركز حوكمة الشركات في كلية إدارة الأعمال بجامعة الفيصل.

Forbes

تصنيف مجموعة صافولا ضمن أقوى ١٠٠ شركة في الشرق الأوسط لعام ٢٠٢٠ وفق تصنيف (فوربس الشرق الأوسط)، إذ احتلت المجموعة المرتبة ١٤ في المملكة العربية السعودية، والمرتبة ٣٩ على مستوى الشرق الأوسط.

٢٠١٩

أصدرت صافولا الدفعة الثانية من الصكوك الاستثمارية عبر طرح خاص بقيمة بلغت مليار ريال.

إدراج صافولا كواحدة من ضمن ٣١ شركة سعودية يتم ضمها إلى مؤشر إم إس سي آي (MSCI) للأسواق الناشئة ضمن برنامج إدراج السوق المالية السعودية (تداول) للمؤشر.

حصلت مجموعة صافولا على المركز الرابع عربياً في مجال الحوكمة والشفافية بحسب مؤشر ستاندرد أند بورز، ومعهد «حوكمة»، ومؤسسة التمويل الدولية.

ضمن أبرز الشركات المدرجة

# التركيز الاستراتيجي والتقدم الفعال في عام ٢٠٢١م

يوليو

## الاستثمار في "منش بوكس"

تماشياً مع إستراتيجية النمو الخاصة بشركة صافولا للأغذية - إحدى شركات مجموعة صافولا، استثمرت صافولا في "منش بوكس" لاستهداف أسواق عالية النمو تركز على الشباب. وتعد شركة "منش بوكس"، التي تأسست في عام ٢٠١٤م، شركة منتجاً للوجبات الصحية الخفيفة، وتتمتع بحضور قوي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وبنمو متسارع في المملكة العربية السعودية في إطار خطط النمو التي وضعتها المجموعة لهذه العلامة التجارية.



يوليو

## الاستثمار في شركة "كبير (Caper)"

استثمرت مجموعة صافولا ١٨,٨ مليون ريال سعودي في شركة كبير للذكاء الاصطناعي (Caper AI)، وهي شركة رائدة في مجال عربات التسوق الذكية، وتقنيات الدفع الذكية، وتسعى لإنشاء حلول تجارية موحدة لتجارة التجزئة سواء كانت عبر الإنترنت أو في المتاجر، وفي يوليو الماضي وبعد استثمارنا فيها، استحوذت شركة التجارة الإلكترونية العالمية انستاكارت (Instacart) عليها.

يونيو

## فوربس "تصنف صافولا من بين "أقوى ١٠٠ شركة في المنطقة"

احتلت مجموعة صافولا المرتبة ٣٦ في الشرق الأوسط ضمن القائمة السنوية التي تصدرها مجلة فوربس الشرق الأوسط لأقوى ١٠٠ شركة في المنطقة، وقد اعتمد التصنيف الذي أجرته الشركة والمجلة المالية الرائدة على القيمة السوقية، والمبيعات، والأصول، والأرباح.

يونيو

## علامتنا التجارية تحمل شعار "صنع في السعودية"

رحب برنامج "صنع في السعودية" بالعديد من العلامات التجارية الرائدة لمجموعة صافولا؛ بما فيها بنده، وعافية، والعربي، والأسرة، إذ يعد البرنامج مبادرة وطنية أطلقتها هيئة تنمية الصادرات السعودية ضمن برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، الذي يهدف إلى دعم الشركات السعودية من خلال تشجيع المستهلكين المحليين على شراء المزيد من المنتجات المصنوعة محلياً، وزيادة الصادرات المحلية إلى الأسواق ذات الأولوية.

مارس

## إنشاء (٣) لجان إدارية للاستدامة والبيئة والمسؤولية الاجتماعية والعلاقات الحكومية

قامت مجموعة صافولا بتشكيل ثلاث لجان إدارية (من فريق إدارتها التنفيذية) لتعزيز تبادل المعرفة في المجالات الحيوية وإحداث أثر مستدام على مستوى المجموعة وتأثيرها البيئي، حيث تهتم لجنة المسؤولية الاجتماعية بتطوير استراتيجية لأنشطة المجموعة ومبادراتها ذات الأثر الاجتماعي، في حين تركز لجنة الاستدامة والبيئة جهودها لوضع السياسة البيئية للمجموعة وتطبيقها، بينما تهتم لجنة العلاقات الحكومية بكل ما يتعلق بإقامة علاقات فعالة مع الوزارات المعنية والهيئات الحكومية المعنية الأخرى والحفاظ عليها.



مايو

## الانضمام إلى المبادرة العالمية "The Valuable 500"

انضمت مجموعة صافولا في عام ٢٠٢١م إلى المبادرة العالمية "The Valuable 500"، التي تهدف إلى تعزيز دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع من خلال قطاع الأعمال كمحرك رئيسي للتغيير الاجتماعي.



يوليو

## الحصول على شهادة "أفضل بيئة للعمل"

للعام الثالث على التوالي، مُنِّتت مجموعة صافولا كواحدة من أفضل بيئات العمل، وهو ما يعد تنويجاً لالتزامنا بإنشاء بيئة عمل إيجابية ومتنوعة وجذابة لجميع منسوبينا، وقد اعتمد ونُشر هذا التصنيف من قبل "منظمة أفضل بيئة عمل - الشرق الأوسط".

سبتمبر

## إطلاق برنامج "اكتشف مسارك"

أطلقت مؤسسة عالم صافولا بالشراكة مع مؤسسة محمد بن سلمان الخيرية (مسك) برنامج "اكتشف مسارك"، الذي يمكّن طلاب المرحلة الثانوية من استكشاف ميولهم المهنية، واختيار المسارات الوظيفية المستقبلية الأكثر مناسبة لهم.

سبتمبر

## الاستثمار في شركة "كابيتر (Capiter)"

استثمرت مجموعة صافولا ١٨,٨ مليون ريال سعودي في شركة كابيتر (Capiter)، وهي منصة أعمال إلكترونية مقرها مصر تعمل كحلقة وصل بين موزعي ومصنعي السلع الاستهلاكية سريعة التداول وتجار الجملة وتجار التجزئة، من خلال منصة تعتمد على تطبيق للهواتف الذكية، مما يمكّن التجار من طلب منتجاتهم من خلال المنصة، فضلاً عن الحصول على تسهيلات ائتمانية.

أكتوبر

## الاستحواذ على شركة "بايارا"

استحوذت شركة صافولا للأغذية على نسبة ١٠٠٪ من شركة "بايارا" مقابل ٩٧٥ مليون ريال سعودي (٢٦٠ مليون دولار أمريكي)، تماشياً مع استراتيجية النمو الخاصة بشركة صافولا للأغذية، بالتركيز على التوسع في فئات الأغذية ذات النمو المرتفع والقيمة المضافة، والتي تشمل على منتجات موجهة نحو المستهلكين الأصغر سناً. وتعد "بايارا" شركة رائدة في مجال التوابل والمكسرات والتوابل الخفيفة، ويقع مقرها في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تتمتع بنجاح استمر على مدى أكثر من ثلاثة عقود، إلى جانب شبكة توزيع واسعة في جميع أنحاء الشرق الأوسط وأفريقيا.

أكتوبر

## إنشاء "متجر المستقبل" في بنده

نجحت بنده في طرح النموذج الأولي لـ "متجر المستقبل" الخاص بها في متجرين من متاجرها، وطمّنت فيهما أحدث المفاهيم والأساليب الخاصة بعلاقتها التجارية في أقسام الأغذية الطازجة، والمواد الغذائية، وغير الغذائية، وقد جمع هذان المتجران بين تفضيلات المستهلكين المتزايدة للأغذية المجمدة والصحية، وبين أقسام التجميل للمواد غير الغذائية والمقاهي، ليمثل هذا التجديد نقطة حاسمة في تحول بنده، والذي سيتسارع العام المقبل مع استمرار تعميم هذا النموذج على كافة فروعنا.

أكتوبر

## دعم برنامج (فرصة لمساندة الأعمال)

قامت مجموعة صافولا بالشراكة مع صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف) بدعم برنامج (فرصة لمساندة الأعمال)، وهي مبادرة تهدف إلى تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة من الوصول إلى فرص فتح إمكانات التعامل مع الكيانات الكبرى، مما يسرع من مساهمتها في الاقتصاد الوطني.

ديسمبر

## التميز في حوكمة الشركات

تم تصنيف مجموعة صافولا للعام الثالث على التوالي ضمن أفضل عشر شركات مدرجة في المملكة العربية السعودية في مؤشر حوكمة الشركات (CGI)، وذلك من قبل مركز حوكمة الشركات التابع لكلية إدارة الأعمال بجامعة الفيصل، الذي منحها جائزة التميز في مؤشر حوكمة الشركات ضمن فعاليات المؤتمر العالمي الثالث للحوكمة.



# استجابة صافولا المستمرة لجائحة كورونا (كوفيد-١٩)

استجابةً لجائحة كورونا (كوفيد-١٩)، ظل تركيز صافولا الأساسي موجهاً لصحة وسلامة موظفيها وعائلاتهم والمجتمع من خلال العودة التدريجية إلى الأنشطة العادية خلال عام ٢٠٢١م.

واصلت لجنة الأزمات في صافولا ضمان التنفيذ الكامل للإرشادات الصادرة عن سلطات المملكة، ومنها إرشادات وزارة الصحة، لمنع انتشار فيروس كورونا. وتضمنت هذه التدابير الارتداء الإلزامي لأقنعة الوجه (الكمامات)، والتباعد الاجتماعي الآمن، وفرض قيود على دخول الزوار إلى مقر صافولا.

وبالتعاون مع الوزارة، واستجابةً للتوصيات الصادرة عنها بتفويض جميع الأفراد ضد فيروس كورونا، قدمنا للموظفين وعائلاتهم الجرعات الأولى من اللقاح في مكاتب برج مجموعة صافولا.

وبالاستفادة من البروتوكولات القوية للعمل من المنزل التي وضعت في العام السابق، حافظت صافولا على قدرتها على الانتقال إلى العمل عن بُعد بسرعة وكفاءة لتعكس إرشادات جائحة كورونا السائدة.

قدمنا للموظفين  
وعائلاتهم الجرعات  
الأولى من اللقاح  
في مكاتب برج  
مجموعة صافولا



# الاستمرار في التركيز والتحول الاستراتيجي نحو المستقبل

لقد نجحت مجموعة صافولا في صنع فرص من تحديات العام ٢٠٢٠م، ماضية بثقة في نهج عملها المتوازن الذي يتسم بالمرونة وسرعة التكيف مع التغيرات لدعم موظفيها وخدمة عملائها وتعزيز الأمن الغذائي في أسواقها وتحقيق أداء قوي رغم ظروف السوق الاستثنائية الناجمة عن جائحة كوفيد-١٩.

وفي عام ٢٠٢١م، تألقت صافولا حيث قامت بتفعيل استراتيجيتها الاستثمارية، وتسريع تحولها الرقمي. ومن خلال مضيها في تنفيذ أولوياتها الاستراتيجية ومواصلة مسيرة تحولها، كما اتخذت صافولا خطوات كبيرة نحو تحقيق رؤيتها في ترسيخ مكانتها كمجموعة استثمارية استراتيجية قارضة رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة في المنطقة، مع توفير مجموعة متنوعة ومتكاملة من العلامات التجارية المفضلة لدى ملايين العملاء، والالتزام بمبادئ الاستدامة في ممارساتها وتركيز اهتمامها على توفير احتياجات المستهلكين وتلبية أذواقهم بمنتجات عالية الجودة.

وبالتركيز على تحقيق القيمة الأساسية الفريدة للمساهمين وجميع أصحاب المصلحة، واصلت مجموعة صافولا تطوير وتنويع مزيج منتجاتها وقنواتها وقدراتها، والاستثمار في المستقبل أثناء مواجهتها التحديات غير المسبوقة التي تسببت فيها جائحة كوفيد-١٩ على مستويات الأسواق والتكاليف وسلاسل التوريد والإمداد، لتُعَدَّ نفسها بقوة لمرحلة جديدة من النمو المستدام والتنويع في السنوات المقبلة بمشيئة الله.



## تفعيل استراتيجيتنا الاستثمارية



## تسريع تحولنا الرقمي



## بناء قاعدة المواهب الوظيفية





# مقومات فريدة للاستثمار

## شركة إقليمية رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة

### ٢٤ مليار ريال

إحدى أكبر الشركات الإقليمية الرائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة، بمبيعات سنوية تزيد عن ٢٤ مليار ريال.

### قائمة فوربس لأقوى ١٠٠ شركة

تصنيف مجموعة صافولا ضمن قائمة أقوى ١٠٠ شركة في المنطقة وفق تصنيف مجلة فوربس الشرق الأوسط.

### # ١ في قطاع المواد الغذائية الأساسية

تتبوأ شركة صافولا للأغذية صدارة قطاع الصناعات الغذائية الأساسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتتمتع محفظة علاماتها التجارية المتنوعة بمكانة رائدة في السوق في إنتاج وتوزيع العديد من السلع الاستهلاكية الأساسية ذات القيمة المضافة، مثل زيوت الطعام والسكر والمكرونة والأغذية المجمدة.

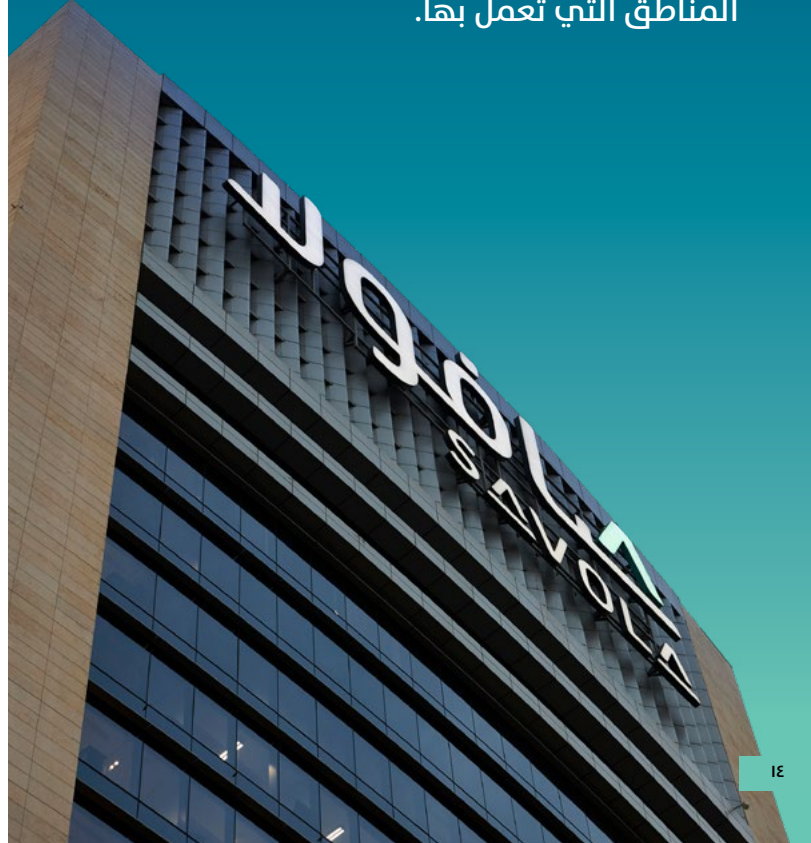
### # ١ في قطاع تجزئة المواد الغذائية

تحتل المجموعة المركز الأول في قطاع التجزئة في المملكة العربية السعودية، حيث تحظى "بنده" بعلامة تجارية قوية وحصص سوقية تبلغ ٢٥٪ تقريباً في مجال أنشطة تجارة التجزئة الحديثة ذات الجاذبية العالية والفرص الواعدة في أكبر أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

### أكبر مساهم

مجموعة صافولا هي أكبر مساهم في المراعي وهرفي، وهما العلامتان التجاريتان السعوديتان الرائدتان في قطاع المنتجات الغذائية الاستهلاكية، بالإضافة إلى "الكبير"، العلامة التجارية الشهيرة في مجال الأغذية المجمدة.

صافولا هي مجموعة استراتيجية استثمارية رائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ذات قدرات استثمارية متميزة، تمتلك محفظة فريدة تضم أكبر الأصول والعلامات التجارية في قطاعات متنوعة تشمل إنتاج الأغذية، والتسويق، والتوزيع، والبيع بالتجزئة، لتمنح مساهميها الاطلاع والمعرفة بالمستهلكين وبالاتجاهات السائدة في المناطق التي تعمل بها.







## سجل حافل بالنجاحات في مجال الإدارة الفعالة لرأس المال

### نموذج عمل فريد للاستثمارات

يدعم نموذج العمل الفريد للاستثمارات القابضة تنفيذ استثمارات استراتيجية ناجحة ويعزز عملية انشاء وتعزيز القيمة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في المجالات الاستهلاكية الأبرز في قطاعي الأغذية والتجزئة.

### قيادة ذات خبرات وكفاءة عالية

فريق قيادي من ذوي الخبرة والكفاءة العالية بصلاحيات واضحة لتخصيص و/أو إعادة توزيع رأس المال من أجل تحسين هوامش العوائد للمساهمين من خلال استثمارات مدروسة في قطاعات استهلاكية تتمتع بفرص نمو واعدة على المدى الطويل.

### ٤٠+ عاماً

أكثر من ٤٠ عاماً من النمو، وخطط إعادة توزيع رأس المال، والاستراتيجيات الاستثمارية طويلة الأجل ذات الأفاق المثمرة.

### نمو مستدام

جهود متواصلة لاستكشاف أفضل الفرص الاستثمارية في مجالات عديدة في قطاعي الأغذية والتجزئة لدفع عجلة النمو المستدام للمجموعة للسنوات القادمة.



## حضور فريد في أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ومعرفه قوية بالمستهلكين

### ١٩٠+ متجر

حضور قوي في قطاع التجزئة عبر سلسلة متاجر بنده التي تزيد عن ١٩٠ هايبرماركت وسوبرماركت منتشرة في أكثر من ٤٠ مدينة عبر كافة مناطق المملكة، وبأكثر من ٩٠ مليون عملية شراء سنوياً مدعومة بأكثر شبكة للخدمات اللوجستية في المملكة العربية السعودية.

### خدمات متوفرة لأكثر من ٤٠٠ مليون عميل محتمل

قدرات رائدة في مجال التصنيع والتوزيع المباشر في أكثر من ٨ دول، عبر ١٤ مصنع، توفر خدماتها لأكثر من ٤٠٠ مليون عميل محتمل.

### تواجد وحضور قوي

تواجد قوي وجاذب وسط قاعدة سكانية متنامية ذات خصائص ديموغرافية جاذبة (ما يزيد عن ٥٠٪ من السكان تحت سن ٣٥ سنة).

### معرفة شاملة

تستفيد المجموعة من معرفتها القوية بأنماط المستهلكين، وظروف السوق، والعلامات التجارية، في إطلاق وتطوير منتجات رائدة وضمان تميزها (مثل زيت عافية، وسكر الأسرة، وغيرهما).

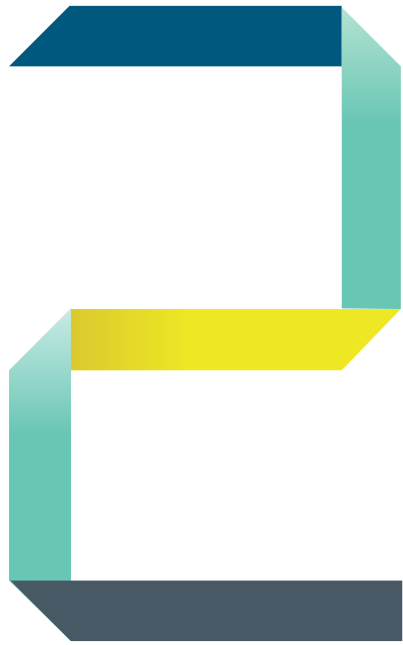
### تلبية تطلعات المستهلكين

الابتكار المستمر لتلبية تطلعات المستهلكين وتطوير منتجات تليبي احتياجاتهم، والاستفادة من الفرص الاستراتيجية لإطلاق وتوسيع عمليات جديدة في السوق الاستهلاكية سريعة التطور والنمو في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وخارجها.



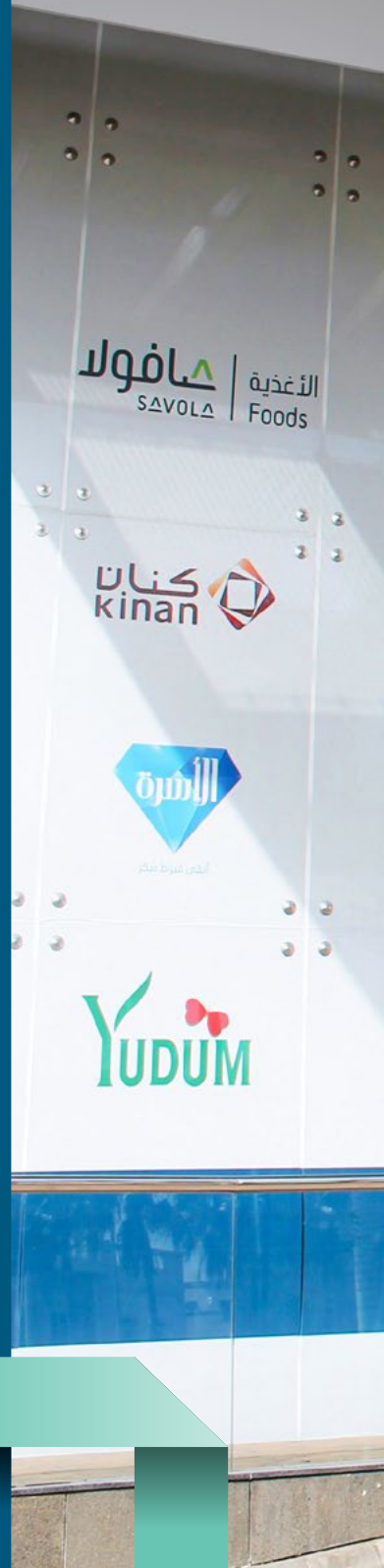
استراتيجيتنا ونموذج أعمالنا	٢٨
الاستثمارات في قطاع الأغذية	٣٠
الاستثمارات في قطاع التجزئة	٤٢
موظفونا	٥٠
الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية	٥٨

كلمة رئيس مجلس الإدارة	١٨
ملخص السير الذاتية لمجلس الإدارة	٢٠
كلمة الرئيس التنفيذي	٢٢
ملخص السير الذاتية للفريق التنفيذي	٢٤
كلمة المدير المالي	٢٦



# التقرير الاستراتيجي

برهنا خلال العام ٢٠٢١م على مرونتنا العالية وتركيزنا الاستراتيجي والتزامنا بخلق قيمة مستدامة بتسجيلنا أداءً قوياً وتغلبنا على معوقاتٍ وتحدياتٍ كبرى.



# الاستمرار في التركيز والتحول الاستراتيجي نحو المستقبل

على الرغم من استمرار التحديات  
الناجمة عن تداعيات جائحة  
"كوفيد-١٩"، واصلت مجموعة  
صافولا - بتوفيق من الله - خلال  
العام ٢٠٢١م تركيزها على تنفيذ  
استراتيجيتها، مرسخةً الأسس  
اللازمة للتحول وماضيةً بثقة في  
طريق استثماراتها الاستراتيجية في  
سبيل تحقيق الأهداف المنشودة  
لخطط نموها المستقبلية.



أسساً لتحولها وتقدمها ونجاحها  
المستمر. ومن خلال تطبيق الماوير  
الأساسية لهذا النهج - وهي المجاهدة،  
والتقوى، والأمانة، والبر - تواصل صافولا  
باستمرار استحداث "قيمة أساسها القيم"،  
والتي تتضمن بذل الجهود الرامية لتحقيق  
التزام المجموعة بمبادئ المسؤولية  
الاجتماعية والبيئية وجعلها الخيار الأول  
في التوظيف في قطاعي الأغذية  
والتجزئة في المملكة.

وفي مواجهة هذه الظروف، أبدت  
المجموعة مرونة كبيرة على مدار العام  
مما مكنها من تسجيل أداء قوي في  
معظم شركاتها العاملة والدول التي  
تعمل فيها عبر التكيف بإصرار وعزيمة مع  
التغيرات التي طرأت على الأسواق  
ومتغيرات العرض والطلب فيها.

تركز صافولا في مسيرتها على قيمها  
المؤسسية الجوهرية، التي تتجلى في  
جميع جوانب أعمال المجموعة، وتشكل



تلتزم صافولا في المساهمة لتحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتواصل العمل مع الهيئات والجهات الوطنية من خلال المبادرات التي تسعى إلى دفع عجلة التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة.

### ندعم نمو وازدهار موظفينا

تكرس مجموعة صافولا جهودها في توفير بيئة عمل سليمة وآمنة ومحفزة تساعد موظفيها من تطوير أنفسهم، وتنمية مواهبهم، ومواصلة النجاح والتميز. وتفخر المجموعة بتنوع القوى العاملة لديها، وتسعى إلى تحقيق توازن عادل في توفير فرص العمل للذكور والإناث والأشخاص ذوي الإعاقة بين موظفيها. حافظت صافولا على معدلها المتميز في الاحتفاظ بالموظفين بنسبة بلغت ٩٢,٥٩٪ من إجمالي القوى العاملة في المجموعة خلال عام ٢٠٢١م.

وكدليل على سعي مجموعة صافولا إلى دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في بيئة عمل موثمة وشاملة انضمت المجموعة إلى مبادرة Valuable 500 العالمية في عام ٢٠٢١م والتي تهدف إلى تعزيز دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في قطاع الأعمال بصفتهم محركاً رئيساً للتغيير الاجتماعي.

كما تفخر المجموعة بمكانتها الرائدة فيما يتعلق التوطين، حيث حافظت الإدارة العامة لمجموعة صافولا على استمراريتها ضمن النطاق البلاتيني في تصنيف "نطاقات". ويمثل الموظفون السعوديون الآن أكثر من ٧٣٪ من القوى العاملة في صافولا، مما يدل على عمق التزام المجموعة بأهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠.

في عام ٢٠٢١م، قدمت صافولا مجموعة من المبادرات لتدعم موظفيها وتوفير لهم تجربة عمل مجزية ومثمرة على نحو فريد، ومنها برنامج الحوافز طويلة الأجل لفريق الإدارة العليا، ومبادرات تقدير الموظفين، وبرنامج "طور" لقياس مدى ارتباط الموظفين ومشاركتهم.

### أسس راسخة للحوكمة المؤسسية والاجتماعية والبيئية

من أجل تعزيز مسؤولية المجموعة الاجتماعية وأنشطة العلاقات الحكومية في إطار رؤية مشتركة وهدف موحد في عام ٢٠٢١م، أنشأت صافولا ثلاث لجان إدارية جديدة لتعزيز تبادل المعرفة في المجالات الحيوية - لجنة العلاقات الحكومية، ولجنة المسؤولية الاجتماعية، ولجنة الاستدامة والبيئة.

وتهدف صافولا، من خلال هذه اللجان الجديدة، إلى إقامة علاقات فعالة مع الوزارات الرئيسية والهيئات الحكومية المعنية الأخرى والحفاظ عليها؛ ومواءمة جهود المجموعة في مجال المسؤولية

الاجتماعية من خلال عدة برامج وأنشطة؛ وتنفيذ توجهات المجموعة نحو الحفاظ على البيئة، مع توفير الإشراف على جميع الأنشطة في مجالات الطاقة والمياه، وإدارة الهدر، وإعادة التدوير، وانبعاثات الغاز.

التزامنا المستمر بالاستدامة يأتي في صميم استراتيجية المجموعة، ويتجسد في عمل مؤسسة عالم صافولا، التي تُعد منصة المسؤولية الاجتماعية المعنية بتعزيز دعم الأعمال وتنمية مهارات الشباب والحفاظ على البيئة في المملكة.

وفي الوقت ذاته، تساعد هياكل الحوكمة المؤسسية الفعالة للمجموعة في مواصلة دفع عجلة نجاحها المستمر في الوفاء بالتزاماتها فيما يتعلق بالشفافية والمسؤولية، وبوعودها لمساهميها وموظفيها وأصحاب المصلحة عبر عملياتها والأسواق والمواقع الجغرافية التي تعمل فيها. وتتويجا لهذه الجهود، فقد تم تصنيف صافولا ضمن الشركات العشر الأوائل في المملكة في مؤشر حوكمة الشركات للعام الثالث على التوالي وذلك من قبل مركز حوكمة الشركات لجامعة الفيصل.

### دعم رؤية المملكة ٢٠٣٠

تلتزم صافولا في المساهمة لتحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠، وتواصل العمل مع الهيئات والجهات الوطنية من خلال المبادرات التي تسعى إلى دفع عجلة التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة.

واستعراضاً لالتزام صافولا بتحقيق الأهداف الاقتصادية الوطنية، تظل علامتنا التجارية مثل (بنده، وعافية، والأسرة، والعربي) علامات تجارية مميزة تحمل وسم "صنع في السعودية" ولها تطلعات إقليمية، مما يعكس الأهداف الرئيسية لرؤية المملكة ٢٠٣٠.

في عام ٢٠٢١م، عقدت المجموعة شراكة مع منصة "فرصة" لدعم الأعمال، وهي مبادرة مقدمة من صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف)، وتسعى إلى ربط المنشآت الصغيرة والمتوسطة بفرص المشتريات في الجهات والهيئات الكبيرة، وبالتالي تسريع مساهمتها في الاقتصاد الوطني. وقد سجلت كل من شركة عافية العالمية والشركة المتحدة للسكر ومجموعة الكبير في منصة "فرصة".

كما نسقت مؤسسة عالم صافولا مع الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت) في عام ٢٠٢١م لدراسة مقترحات لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة. وكان تركيز مشاركة المؤسسة مع "منشآت" ينصب على وسائل تنويع الناتج المحلي الإجمالي وذلك من خلال دعم الشركات المحلية العاملة في قطاعات الأغذية والتجزئة وغيرها من القطاعات ذات العلاقة.

وقد شاركت المؤسسة أيضاً في برنامج التحول الوطني في عام ٢٠٢١م، حيث أقامت روابط تعاونية مع الجهات الرسمية ذات الصلة لتحقيق أهداف اجتماعية واقتصادية مشتركة.

### شكر وتقدير

نيابة عن إخوتي وزملائي في مجلس الإدارة، أود أن أعرب عن عميق شكرنا وعظيم امتناننا لحكومتنا الرشيدة ومساهميننا الكرام وجميع أصحاب المصلحة لدعمهم المستمر طوال عام ٢٠٢١م، حيث تعتمد مجموعة صافولا على إرثها الواسع لتقديم "قيمة أساسها القيم" لعملائها في جميع أنحاء المملكة والأسواق الخارجية.

والشكر موصول لفريق الإدارة التنفيذية الذي يتمتع بمهارة وخبرة واسعة على رؤيته وقيادته وقدرته على التكيف في مواجهة التحديات التي واجهتها المجموعة في السنوات الأخيرة.

وختاماً، أتوجه إلى جميع موظفي مجموعة صافولا وشركاتها الفرعية بالشكر والامتنان على تفانيهم المتواصل، وعلى جهودهم المخلصة والدؤوبة لتواصل المجموعة مسيرتها نحو النمو والنجاح.

ومع دخول عام ٢٠٢٢م، تظل مجموعة صافولا ملتزمة بتحقيق قيمة أكبر لجميع أصحاب المصلحة من خلال الاستفادة من نجاحها في تحقيق عوائد اجتماعية وبيئية ومالية مستدامة بمشيئة الله.

سائلين المولى دوام التوفيق والسداد.

**سليمان عبد القادر المهيدب**  
رئيس مجلس إدارة المجموعة

## ملخص السير الذاتية لمجلس الإدارة وتصنيف العضوية

## الأستاذ / عصام عبدالقادر المهيدب

عضو مجلس الإدارة  
غير تنفيذي

**الوظيفة الحالية:** العضو المنتدب لشركة عبدالقادر المهيدب وأولاده، بالإضافة لعضوية مجالس إدارات العديد من الشركات.

**الوظائف السابقة:** تقلد عدد أ من المناصب الإدارية والقيادية وعضويات مجالس الإدارة في مجموعة شركات المهيدب.

**المؤهلات:** بكالوريوس علوم (تخصص إحصاء) من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية.

**الخبرات:** خبرة في إدارة عدد من الشركات في مجال الأغذية والمقاولات، عضو في مجالس إدارة عدد من الشركات.

## الأستاذ / بدر بن عبد الله العيسى

نائب رئيس مجلس الإدارة  
غير تنفيذي

**الوظيفة الحالية:** الرئيس التنفيذي لشركة أصلية للاستثمار، رئيس مجلس إدارة شركة صافولا للأغذية، بالإضافة لعضوية مجالس إدارة العديد من الشركات.

**الوظائف السابقة:** العضو المنتدب لشركة المراعي، المدير المالي لشركة أصلية للاستثمار، الرئيس التنفيذي لشركة أمياس القابضة، مدير المحافظ الاستثمارية بشركة أنش إس بي سي السعودية المحدودة، محلل مالي وتنسيقي - سابك أمريكا، محلل مالي- جي بي مورغان

**المؤهلات:** ماجستير في إدارة الأعمال - جامعة رابيس - الولايات المتحدة الأمريكية.

بكالوريوس في الاقتصاد - جامعة فيرجينيا - الولايات المتحدة الأمريكية.

محلل مالي معتمد (CFA).

**الخبرات:** المجال المالي والإداري وإدارة المحافظ الاستثمارية، دراسة وتحليل الشركات المدرجة مالياً. عضو في مجالس إدارة ولجان عدد من الشركات المدرجة والغير مدرجة.

## الأستاذ / سليمان عبد القادر المهيدب

رئيس مجلس الإدارة  
غير تنفيذي

**الوظيفة الحالية:** رئيس مجلس إدارة شركة عبد القادر المهيدب وأولاده، وعضو مجلس إدارة في كل من شركة المراعي، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة المهيدب القابضة، شركة أعمال المياه والطاقة (أكواباور)، شركة رؤية العالمية للاستثمار، وشركات أخرى عديدة.

**الوظائف السابقة:** رئيس مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط لصناعة الورق (ميكو)، والشركة الأولى للتطوير العقاري، وشركة ثبات للإنشاءات، وشركة أموال الخليج للاستثمار التجاري.

**المؤهلات:** شهادة من كلية الطب، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

**الخبرات:** مجال إدارة الأعمال التجارية والصناعية والبنوك، وإدارة الاستثمارات، والتطوير العقاري والمقاولات. عضو في مجالس إدارة عدد من الشركات واللجان.

## المهندس / معتز قصي العزاوي

عضو مجلس الإدارة  
غير تنفيذي

**الوظيفة الحالية:** المدير التنفيذي لمجموعة شركاته الخاصة، بالإضافة لعضوية مجالس الإدارة للعديد من الشركات: رئيس مجلس إدارة شركة هرفي، نائب رئيس مجلس إدارة بنك الرياض، ورئيس مجلس إدارة اسمنت القطرانة، وعضوية مجلس إدارة كلاً من: شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)، اسمنت العربية، السعودية للإنشاءات الصناعية والمشاريع الهندسية، الوسطاء للتنمية، السعودية للتقنية والتجارة.

**الوظائف السابقة:** يتولى إدارة أعماله الخاصة بالإضافة لعضوية شركة ميرل لينش العربية السعودية.

**المؤهلات:** بكالوريوس هندسة الحاسب الآلي من جامعة الملك سعود بالرياض.

**الخبرات:** مجال إدارة الاستثمارات، والتجارة، والإنشاءات الهندسية والصناعية، البنوك، الأسواق المالية، عمليات الاستحواذ والاندماج. عضو في مجالس إدارة العديد من الشركات واللجان.

## الدكتور / عدنان عبدالفتاح صوفي

عضو مجلس الإدارة  
غير تنفيذي

**الوظيفة الحالية:** المؤسس والشريك التنفيذي لمكتب الدكتور عدنان عبد الفتاح صوفي للاستشارات الإدارية، عضو مجلس إدارة ناتيكييس السعودية للاستثمار، نائب رئيس مجلس إدارة شركة سيسكو، رئيس اللجنة الاستشارية لمجلس إدارة الهيئة العامة للأوقاف، عضو مجلس إدارة شركة فتيحي القابضة.

**الوظائف السابقة:** عضو مجلس هيئة السوق المالية السعودية بناءً على أمر ملكي كريم، رئيس اللجنة الاستشارية لمجلس هيئة السوق المالية، الرئيس التنفيذي لشركة سدكو القابضة، عميد كلية الاقتصاد والإدارة بجامعة الملك عبد العزيز (أستاذ إدارة الأعمال والمالية الدولية). أستاذ مشارك في كلية سانت أنتوني بجامعة أكسفورد.

**المؤهلات:** حاصل على منحة فولبرايت.

يحمل شهادة الدكتوراه في إدارة الأعمال والمالية الدولية من جامعة جورج واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية.

**الخبرات:** قيادي استراتيجي تنفيذي، متخصص في الحوكمة وتطوير الأعمال، والاستثمار المؤسسي، وإدارة برامج التحول.

## الأستاذ / عبد العزيز بن خالد الغفيلي

عضو مجلس الإدارة  
غير تنفيذي

**الوظيفة الحالية:** موظف حكومي متقاعد وعضو مجلس إدارة في عدد من الشركات.

**الوظائف السابقة:** مدير عام الأسهم المحلية بشركة صيانة الاستثمارية، كما كان مديراً لإدارة الاستثمارات المباشرة بالمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.

**المؤهلات:** ماجستير في الاقتصاد من جامعة غرب إلينوي - الولايات المتحدة الأمريكية.

بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

**الخبرات:** خبرة في مجال التأمينات الاجتماعية وإدارة المحافظ الاستثمارية والأسهم. عضو في مجالس إدارة عدد من الشركات واللجان.

الأستاذ / فهد عبد الله القاسم



عضو مجلس الإدارة  
مستقل

**الوظيفة الحالية:** الشريك المدير ورئيس مجلس الإدارة في مكتب القاسم للمحاسبة.

**الوظائف السابقة:** الرئيس التنفيذي لشركة أموال للاستشارات المالية، المدير العام لمجموعة العقيم التجارية، الشريك المسؤول لشركة كني بي ام جي العالمية، المدير التنفيذي لمستشفى دله.

**المؤهلات:** بكالوريوس علوم إدارية تخصص محاسبة (جامعة الملك سعود) – المملكة العربية السعودية. برنامج الإدارة والقيادة (جامعة اكسفورد)، المملكة المتحدة.

**الخبرات:** استشارات مالية وإدارية ومراجعة حسابات، إدارة تنفيذية في مؤسسة صحية، وتجارة التجزئة والجملة. عضو في مجالس إدارة ولجان عدد من الشركات.

الأستاذ / بدر حمد الربيعية



عضو مجلس الإدارة  
مستقل

**الوظيفة الحالية:** نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة نور الصالحية العقارية، ويشغل عضوية مجلس إدارة وعضوية لجنة التدقيق والمراجعة في بنك ميزان، وكذلك عضوية مجلس إدارة وعضوية لجنة التدقيق ورئيس لجنة المخاطر لشركة نور للاستثمار المالي، وكذلك عضوية مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية لشركة المنار للتمويل والإجارة، كما يشغل عضوية مجلس الإدارة في شركة النخيل للإنتاج الزراعي، وشركة الشرق الأوسط للكيماويات بالمملكة العربية السعودية، وشركة مجموعة الفنادق العالمية بالأردن، وشركة إيكاروس العقارية بالإمارات العربية المتحدة.

**الوظائف السابقة:** مشرف إدارة التمويل العقاري في بيت التمويل الكويتي، رئيس قسم الاستثمار العقاري في شركة نور للاستثمار المالي.

**المؤهلات:** البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الكويت.

**الخبرات:** إدارة الأعمال، والتدقيق المالي، وإدارة المخاطر، والاستثمار العقاري.

الأستاذ / محمد إبراهيم العيسى



عضو مجلس الإدارة  
غير تنفيذي\*

**الوظيفة الحالية:** المدير المالي لشركة أصيلة للاستثمار، وعضو مجلس إدارة في شركة كنان الدولية للتطوير العقاري وشركة بلاك روك -السعودية.

**الوظائف السابقة:** رئيس إدارة الميزانية العمومية والاستثمار في البنك السعودي البريطاني (ساب)، كما شغل منصب عضوية مجلس إدارة شركة سكون العقارية وشركة العقيق للتنمية العقارية

**المؤهلات:** بكالوريوس التجارة، التمويل، كلية ساوذر للأعمال، جامعة برينتيش كولومبيا، كندا.

**الخبرات:** خبرة واسعة في الإدارة المالية، والاستثمارات، والأسواق المالية.

\* تم إعادة تصنيفه إلى عضو مستقل خلال شهر فبراير ٢٠٢٢ في ضوء معايير الاستقلالية

الأستاذ / ركان عبدالعزيز الفضل



عضو مجلس الإدارة  
مستقل

**الوظيفة الحالية:** مؤسس ومدير شركة لندن ريالتي المحدودة، ومدير تنفيذي وعضو مجلس إدارة في مجموعة الفضل، ومدير تنفيذي ورئيس وعضو مجلس إدارة في شركة صحاري للمقاولات المحدودة، وعضو مجلس إدارة وعضو لجنة الاستثمار في شركة الفضل، وعضو مجلس إدارة وعضو لجنة الاستثمار في شركة الفضل العقارية.

**الوظائف السابقة:** يتولى إدارة أعمال شركائه الخاصة.

**المؤهلات:** بكالوريوس في الاقتصاد والتمويل من جامعة بابسون، الولايات المتحدة الأمريكية.

**الخبرات:** تقلد عدداً من المناصب الإدارية والقيادية وعضويات مجالس الإدارة في مجموعة شركات الفضل. عضو في مجالس إدارة عدد من الشركات واللجان.

الأستاذ / عبد الرحمن محمد رمزي عداس



عضو مجلس الإدارة  
مستقل

**الوظيفة الحالية:** رئيس مجلس أمناء مؤسسة عالم صافولا للمسؤولية الاجتماعية وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت، عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة المراجعة في بنك الإنماء، رئيس مجلس الإدارة بشركة ديار الخيال للتطوير العقاري، رئيس مجلس الإدارة وعضو لجنة المخاطر بالبنك التونسي السعودي، عضو مجلس الإدارة بشركة الربيع السعودية للأغذية ورئيس لجنة المراجعة، عضو مجلس الإدارة بصندوق البيئة ورئيس لجنة الاستثمار وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت، عضو لجنة المخاطر في الشركة السعودية للخدمات الأرضية، عضو لجنة المخاطر والامتثال بالهيئة العامة للزكاة والدخل والجمارك، وعضو لجنة الاستثمار ولجنة القروض بصندوق التنمية الزراعية.

**الوظائف السابقة:** تقلد العديد من المناصب القيادية في البنك الأهلي التجاري، وشغل منصب العضو المنتدب للاستثمارات العقارية، وعضواً في اللجنة التنفيذية ولجنة الاستراتيجية في شركة سدكو.

**المؤهلات:** ماجستير إدارة أعمال تخصص مالية من جامعة دنفر بولاية كولورادو – الولايات المتحدة الأمريكية.

بكالوريوس إدارة أعمال مع مرتبة الشرف الأولى من جامعة الملك عبدالعزيز، المملكة العربية السعودية.

**الخبرات:** مجال البنوك، وإدارة المخاطر، والإدارة الاستراتيجية، والاستثمار.

# استراتيجية استثمارات فعالة لمستقبل أفضل

تأكيداً على قدراتها القوية ومكانتها المتميزة باعتبارها مجموعة استراتيجية استثمارية قابضة رائدة في المملكة، نجحت مجموعة صافولا، بفضل الله، في تحقيق نتائج قوية في معظم قطاعاتها على الرغم من الارتفاع الشديد في أسعار السلع الغذائية عالمياً والتحديات الكبيرة التي شهدتها قطاع التجزئة في المملكة.



وفي حين نفذت المجموعة تدابير لتعويض الزيادات في التكاليف من خلال زيادة الأسعار، تأثرت مبيعات المواد الغذائية في المملكة خلال عام ٢٠٢١م بشكل كبير بسبب انخفاض الدخل المخصص للإنفاق، وزيادة ضريبة القيمة المضافة، مما أدى إلى توجّه العملاء للمنتجات ذات القيمة الأقل كلفة. وبالتالي، سجلت مراكز الهاير ماركت/السوبر ماركت في الأسواق المحلية انكماشاً بلغت نسبته ٩٪، في حين تراجع نشاط سوق السلع الاستهلاكية سريعة الحركة المتأثرة بزيادة ضريبة القيمة المضافة بنسبة ٤,٨٪ خلال عام ٢٠٢١م.

وتمكنت المجموعة خلال عام ٢٠٢١م من التوظيف الناجح لرأس المال في تسريع التحول الاستراتيجي لأعمالها، ومن ضمن ذلك استحوادها على شركة بايارا القابضة في دولة الإمارات العربية المتحدة - وهو ما يُعد مؤشراً واضحاً لتوجهها وفلسفتها الاستثمارية.

ونجحت المجموعة بفضل كفاءة وفعالية إدارتها لسلسلة الإمداد والتوريد والمشتريات في تحسين ربحية قطاع الأغذية على الرغم من جميع التحديات التي شهدتها العالم على مستوي سلاسل الإمداد والتوريد والشحن.



## إيرادات الاستثمارات الغذائية (ريال سعودي)

# ١٣,٢٧ مليار

وقد جاء التحسن في نتائج قطاع الأغذية نتاجاً للتعافي الذي شهدته أحجام المبيعات في قطاع البيع للأعمال وارتفاع أسعار المنتجات.

واصلت صافولا تقديم برامج التطوير والتدريب المهني لموظفيها على جميع المستويات، وحققت معظم أهداف خطة التعلم لعام ٢٠٢١م، وتعاونت مع كلية "إنسياد" لتطوير وتنمية مهارات قادة المستقبل ذوي الإمكانيات العالية من خلال تسجيلهم في برنامج "تطوير القادة المستقبليين".

### شكر وتقدير

أود أن أتوجه بجزيل الشكر لعملائنا على ثقتهم المستمرة في قدرة صافولا على تلبية احتياجاتهم اليومية باستمرار، وعلى دعمهم لمتاجرنا وعلامتنا التجارية، وتعبيراً عن عميق شكرنا وعظيم امتناننا وتقديرنا، سوف نحرص دائماً على تقديم منتجات ذات قيمة استثنائية وخدمات يسهل استخدامها في جميع الأسواق والمناطق التي نعمل فيها.

كما أود أن أعرب عن عميق الشكر وعظيم الامتنان لرئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس لتوجيهاتهم ودعمهم الكبير، والشكر موصول كذلك لفريق الإدارة التنفيذية الذي أظهر قدرة كبيرة على التعامل مع ظروف السوق الصعبة في عام ٢٠٢١م.

وختاماً، أتوجه إلى جميع موظفي مجموعة صافولا وشركاتها الفرعية بالشكر والامتنان على تفانيهم المتواصل ومساهماتهم القيمة في نجاح صافولا خلال هذا العام الاستثنائي بكل المقاييس.

والله خيرٌ موقِّعٌ ومُعِينٌ.

**وليد خالد فطاني**  
الرئيس التنفيذي للمجموعة

الإمارات العربية المتحدة. ومن شأن هذا الاستحواذ أن يعزز الهدف الاستراتيجي لشركة صافولا للأغذية المتمثل في التوسع في قطاعات تستهدف الشباب وتمكين المجموعة من الاستفادة من القطاعات الجديدة عالية النمو ذات هوامش ربحية مرتفعة.

وجنباً إلى جنب مع التزامها بالابتكار، استثمرت شركة صافولا للأغذية في "منش بوكس"، إحدى العلامات التجارية الواعدة والمتخصصة في الوجبات الخفيفة الصحية.

في عام ٢٠٢١م، أكملت شركة بنده للتجزئة "برنامج تجربة العملاء"، الذي يتضمن استراتيجية تحديث المواقع الجغرافية لمتاجرها حيث تم إطلاق برنامج تجريبي وأظهر نتائج مبكرة مشجعة لمستقبل البرنامج كمؤشر إيجابي لطرحة وتنفيذه بنجاح في السنوات المقبلة.

وفي سبيل تحسين تجربة العملاء في المتاجر، طورت شركة بنده للتجزئة حزمة من البنى التحتية التقنية اللازمة لتعزيز عملياتها وإثراء تجربة عملائها.

وفي إطار رحلتها المستمرة نحو تعزيز التحول الرقمي، التزمت صافولا بضخ استثمارات كبيرة في التقنية لجعل أساس عمل المجموعة مبني على البيانات وذلك بفهم عالٍ وغير مسبوق لسلوك المستهلكين.

كما نجحت شركة صافولا للأغذية خلال عام ٢٠٢١م في تسريع وتيرة جدول أعمالها للابتكار وذلك بإطلاق مشروع كبير للتحول الرقمي في التصنيع، بالشراكة مع شركات عالمية رائدة في هذا المجال، ديلاويت وخدمات أمازون ويب. وقد ضمَّ هذا المشروع الطموح لإنشاء مصنع ذكي مزوّد بأحدث التقنيات لرفع مستويات الكفاءة والإنتاجية والسلامة، مما سيوفر بدوره قيمة كبيرة لأعمال الشركة وأصحاب المصلحة.

### الاستثمار في تطوير مهارات الموظفين ودعمهم

تواصل مجموعة صافولا سعيها في الحفاظ على مكانتها خياراً أولاً للعمل في قطاعي الأغذية والتجزئة، حيث تقدم نموذجاً شاملاً لفرص التطور الوظيفي، وبرامج الصحة والعناية، وأنشطة تفاعلية للموظفين.

وظلت صافولا خلال عام ٢٠٢١م ملتزمة بحماية موظفيها وعمالها من التهديد المستمر الذي تشكله جائحة "كوفيد-١٩"، مما يعكس الأولوية الرئيسية لاستراتيجية الموارد البشرية الديناميكية المتمثلة في الحفاظ على الصحة والسلامة في جميع شركات المجموعة.

وبناءً على القيم الأساسية التي نوفرها لموظفينا، واصلت صافولا تركيزها على توفير بيئة عمل تُمكن الموظفين من تطوير مهاراتهم وتنميتها وتشجعهم على التميز من خلال توفير فرص التقدم الذاتي والتطوير المهني.

**أداء المجموعة خلال عام ٢٠٢١م**  
بلغت إيرادات المجموعة في عام ٢٠٢١م ٢٤,٧ مليار ريال سعودي، مما يمثل تحسناً بنسبة ١٤٪ مقارنة بالعام ٢٠٢٠م و١٥٪ مقارنة بمستويات ما قبل تفشي جائحة "كوفيد-١٩" في عام ٢٠١٩م.

إضافة إلى ذلك، ارتفعت إيرادات المجموعة من قطاع الأغذية بنسبة ٤٦٪ مقارنة بالعام الماضي لتصل إلى ١٢,٦٣٠ مليون ريال سعودي. وفي الوقت ذاته، شهد قطاع الخدمات الغذائية نمواً في الإيرادات بلغت نسبته ٢٢٪ مقارنة بعام ٢٠٢٠م لتصل إلى ١,٣١٤ مليون ريال سعودي. وقد جاء التحسن في نتائج قطاع الأغذية نتاجاً للتعافي الذي شهدته أحجام المبيعات في قطاع البيع للأعمال وارتفاع أسعار المنتجات.

على الجانب الآخر، سجل قطاع التجزئة بالمجموعة انخفاضاً في الإيرادات بلغت نسبته ١٠٪، ويرجع ذلك في الأساس إلى انخفاض حجم سلة التسوق نتيجة لانخفاض الدخل المتاح وتأثير ارتفاع مستوى التضخم في السنة السابقة، مما يعكس التحديات المستمرة على سوق التجزئة وتجارة الأغذية الحديثة في المملكة.

حافظت شركة صافولا للأغذية على زخم جهود الابتكار وقوتها، حيث حققت معدل طرح مرتفع للمنتجات الجديدة في عام ٢٠٢١م في قطاع البيع للأعمال، مع طرح العديد من المنتجات الجديدة لشرائح متعددة. وواصلت شركة الكبير تقديم الأغذية المجمدة عالية الجودة لعملائها، على الرغم من التحديات التي شهدتها سلسلة الإمداد والتوريد.

وفي الوقت ذاته، شهدت شركة هرفي للخدمات الغذائية عودة سريعة للربحية بعد جائحة كوفيد-١٩، وهو ما يتماشى مع تعافي قطاع البيع للأعمال المذكور سابقاً، على الرغم من التحديات التي شهدتها سلسلة الإمداد والتوريد.

### استراتيجيتنا للنمو

حرصت استراتيجية النمو القوية لمجموعة صافولا على مواصلة مسارها الإيجابي على الرغم من التحديات المستمرة في السوق، حيث تواصل المجموعة رحلتها نحو التحول الاستراتيجي من خلال الاستثمار في فئات الأغذية ذات القيمة المضافة وتعزيز تجربة العملاء بقطاع التجزئة.

وشهدت شركة صافولا للأغذية تحسناً في الطلب في قطاع البيع للأعمال وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي، نتيجة عودة المستهلكين تدريجياً إلى الأماكن العامة خلال عام ٢٠٢١م.

ومثل عام ٢٠٢١م بداية قوية لاستراتيجية النمو الخاصة بشركة صافولا للأغذية، حيث واصلت صافولا للأغذية جهودها الابتكارية في مجموعة منتجاتها الأساسية، كما استحوذت على شركة بايارا في عام ٢٠٢١م، وهي شركة رائدة في مجال التوابل والمكسرات والوجبات الخفيفة بدولة

## ملخص السير الذاتية للفريق التنفيذي

## أ. وليد خالد فطاني



**الوظيفة الحالية:** الرئيس التنفيذي للمجموعة  
**الوظائف السابقة:** الرئيس التنفيذي لشركة السعودي الفرنسي كابينال، كما عمل مدير عام الخزينة ومستشار أسواق المال والاستثمارات لدى الرئيس التنفيذي لمجموعة عبد اللطيف جميل. بالإضافة إلى ذلك عمل كمدير عام لبنك دويتشه في المملكة العربية السعودية. وقد بدأ مسيرته العملية مع البنك السعودي الفرنسي حيث شغل منصب مدير عام الخزينة للبنك، بالإضافة لعضوية عدة لجان تنفيذية.

**المؤهلات:** شهادة بكالوريوس العلوم في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية.

**الخبرات:** له خبرة تزيد عن ٢٧ عاماً في العمل المصرفي والاستثماري، حيث أتاحت له مسيرته المهنية اكتساب خبرات واسعة في مجموعة متنوعة من قطاعات الأعمال والخدمات المالية.

## أ. سامح حسن



**الوظيفة الحالية:** الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية  
**الوظائف السابقة:** الرئيس التنفيذي للاستثمار في مجموعة الفيصلية، الرئيس التنفيذي لشركة تداولي السعودية للرعاية الصحية، الرئيس التنفيذي للعمليات لمجموعة باسح التجارية والصناعية، كما تقلد عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات.

**المؤهلات:** بكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأمريكية، مصر.

**الخبرات:** لديه خبرة واسعة في القيادة والتخطيط الاستراتيجي وإدارة شركات متعددة الجنسيات تعمل في قطاع وأنشطة الصناعات الغذائية وقطاعات أخرى متنوعة.

## د. بندر طلعت حموه



**الوظيفة الحالية:** الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة  
**الوظائف السابقة:** الرئيس التنفيذي لشركة النهدي الطبية، المشرف العام على الشؤون العامة بوزارة الصحة.

**المؤهلات:** بكالوريوس في علوم الصيدلة من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

**الخبرات:** له خبرة واسعة تمتد لما يقارب ٣٠ عاماً في قطاع التجزئة والصناعات الدوائية والغذائية، كما تقلد العديد من المناصب الإدارية في القطاعين الخاص والعام، كما يتقلد عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات.

## أ. واجد عثمان خان



**الوظيفة الحالية:** المدير المالي للمجموعة  
**الوظائف السابقة:** المدير المالي ورئيس إدارة تقنية المعلومات لشركة صافولا للأغذية؛ تقلد العديد من الوظائف العليا الأخرى في مجموعة صافولا بما في ذلك المدير التنفيذي للإدارة المالية وإدارة الخزينة، المدير التنفيذي للإدارة المالية؛ مدير تنفيذي للمالية ومساعد المدير العام للشؤون المالية؛ كما عمل قبل ذلك في مجال خدمات التأمين والأعمال الاستشارية لدى شركة برايس ووتر هاوس كوبرز (PwC) في السعودية وباكستان.

**المؤهلات:** حاصل على درجة الماجستير في التجارة من لجنة التعليم العالي، باكستان. حاصل على شهادات مهنية في مجال المحاسبة القانونية. عضو في معهد المحاسبين القانونيين، باكستان. عضو مشارك في معهد المحاسبين القانونيين في ويلز، والمملكة المتحدة.

**الخبرات:** يتمتع بخبرة تمتد لأكثر من ٢٠ عاماً في الإدارة المالية، والتمويل المحاسبة، وتطوير الإستراتيجيات وتقنية المعلومات، من خلال عمله في مجموعة صافولا وشركاتها التابعة.

## أ. محمد نصر



**الوظيفة الحالية:** الرئيس التنفيذي للاستثمار  
**الوظائف السابقة:** عدة مناصب قيادية وظف فيها استراتيجيته الاستثمارية ومعاملاته في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا في مجال الملكية الخاصة، وعمليات الاندماج والاستحواذ، والاستشارات مع كبرى الشركات العالمية والإقليمية مثل بنك كريدي سويس، ولف كابينال، والمال كابينال (إحدى الشركات الاستثمارية التابعة لشركة دبي للاستثمار).

**المؤهلات:** ماجستير في إدارة الأعمال، كلية لندن للأعمال، المملكة المتحدة.

شهادة البكالوريوس في هندسة النظم الصناعية والتصنيع، جامعة ليهاي، الولايات المتحدة الأمريكية.

**الخبرات:** له خبرة واسعة في مجال قيادة استراتيجية الاستثمار والتشغيل، وإبرام الصفقات، وإعادة الهيكلة، بجانب خبرته في مجال الدمج والاستحواذ، وإدارة المحافظ الاستثمارية وخطط الخروج من الاستثمارات في العديد من القطاعات.

أ. النور علي سعد



**الوظيفة الحالية:** المدير التنفيذي للحكومة، والالتزام والشؤون القانونية، وأمين سر مجلس الإدارة

**الوظائف السابقة:** تقلد عدد من الوظائف العليا في مجموعة صافولا كان من أبرزها المدير التنفيذي للحكومة، والالتزام والشؤون القانونية للمجموعة، والمدير التنفيذي للحكومة وشؤون مجالس الإدارة لصافولا وشركاتها الفرعية في قطاعي الأغذية والتجزئة، كما شغل قبل ذلك وظيفة المدير الأول لشؤون الشركات ومجالس الإدارة والاتصال المؤسسي.

**المؤهلات:** يحمل درجة الماجستير في القانون (Master of Laws - LL.M) من جامعة كامبريا، المملكة المتحدة، ودرجة البكالوريوس والماجستير في إدارة الأعمال من جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، الخرطوم.

حاصل على شهادات معتمدة من مؤسسات إقليمية مرموقة في مجال الحوكمة والالتزام وأمانة شؤون مجالس الإدارة ولجانته.

**الخبرات:** يتمتع بخبرة عملية واسعة تجاوزت ١٩ عاماً في مجال حوكمة الشركات والالتزام والشؤون القانونية وشؤون مجالس الإدارة، وعلاقات المستثمرين وشؤون المساهمين والاتصال المؤسسي. كما يتمتع بخبرة عملية واسعة في تقديم الاستشارات القانونية في مجال الحوكمة المؤسسية، وأنظمة هيئة السوق المالية ونظام الشركات، وإعداد التقارير وكتابة المذكرات القانونية والعقود والاتفاقيات.

أ. مرهف محمد السمان



**الوظيفة الحالية:** المدير التنفيذي للموارد البشرية والخدمات الإدارية.

**الوظائف السابقة:** رئيس قسم الموارد البشرية والمدير الأول لاستقطاب المواهب في مجموعة صافولا، بالإضافة إلى عمله مع شركات مختلفة محلية و عالمية مثل شركة إعمار المدينة الاقتصادية، والبنك الأهلي التجاري، وكريستل جلوبال.

**المؤهلات:** حاصل على شهادة PHRI وهي شهادة مهنية دولية معتمدة في مجال الموارد البشرية من The HR Certification Institute.

حاصل على درجة الماجستير في تكنولوجيا المعلومات التجارية من جامعة دي باول في شيكاغو، الولايات المتحدة الأمريكية.

**الخبرات:** لديه خبرة واسعة تجاوزت ١٤ عام في الموارد البشرية في مجالات مثل تطوير علاقات وشراكات الأعمال، الاستقطاب والتوظيف، التطوير الوظيفي، إدارة الأداء، التدريب والتطوير الوظيفي، برامج توظيف الوظائف (برامج السعودية)، سياسات وإجراءات الموارد البشرية، كما يتقلد عضوية لجنة المكافآت والترشيحات بشركة هرفي للخدمات الغذائية ومجموعة الكبير.

أ. علي عاصم بركات



**الوظيفة الحالية:** رئيس المراجعة الداخلية

**الوظائف السابقة:** مدير أول في جهاز أبوظبي للحاسبة، مدير في شركة كي.بي.أم.جي، مدير في شركة أرنتس ويونج.

**المؤهلات:** بكالوريوس تجارة شعبة المحاسبة من جامعة حلوان - مصر.

محاسب قانوني معتمد من الولايات المتحدة الأمريكية.

زميل المحاسبين القانونيين العالميين.

رابطة المحاسبين المهنيين الدوليين.

**الخبرات:** له خبرة واسعة لأكثر من (٢٥) عاماً في مجال الشؤون المالية، وأعمال المراجعة الداخلية والخارجية وضمان الجودة، والحوكمة، وإدارة المخاطر المؤسسية والالتزام.

فريق الرقابة الداخلية والمراجعة وإدارة المخاطر والاتصال المؤسسي والتسويق:

أ. عمرو حمزة المدني



**الوظيفة الحالية:** المدير التنفيذي للاتصال المؤسسي والتسويق

**الوظائف السابقة:** تقلد العديد من الوظائف والمهام في مجال التسويق، بما فيها مدير إدارة تسويق العلامات التجارية والمستهلكين في شركة بنده للتجزئة. بالإضافة إلى عمله في قسم التسويق في شركة إعمار المدينة الاقتصادية ومجموعة فقيه السياحية.

**المؤهلات:** حاصل على ماجستير إدارة أعمال دولية من جامعة هل، المملكة المتحدة.

بكالوريوس تسويق من جامعة الملك عبدالعزيز، المملكة العربية السعودية.

**الخبرات:** له خبرة واسعة لأكثر من (١٣) عاماً في مجال التسويق، إدارة العلامات التجارية، الدعاية والإعلان، وسائل الإعلام الرقمية، الاتصال المؤسسي، العلاقات العامة وإدارة التجزئة.

أ. ياسر حسن دهلوي



**الوظيفة الحالية:** المدير التنفيذي لإدارة المخاطر

**الوظائف السابقة:** رئيس الالتزام النظامي وإدارة المخاطر المؤسسية، البنك الأهلي التجاري، ومستشار أول، كي بي ام جي، السعودية.

**المؤهلات:** حاصل على درجة الماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة ولاية بورتلاند، بالولايات المتحدة الأمريكية.

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية.

**الخبرات:** خبرة واسعة لأكثر من ١٠ سنوات في إدارة المخاطر تشمل: إدارة المخاطر المؤسسية، تقارير المخاطر، تخطيط وتخصيص رأس المال بازل III، سياسات وإجراءات المخاطر.

# كلمة المدير المالي

حققت مجموعة صافولا خلال العام ٢٠٢١م أداءً قوياً في مختلف قطاعات أعمالها، عدا قطاع التجزئة، بفضل ما تحلت به من مرونة عالية في مواجهة الظروف والصعوبات التي شملت ضغوط التضخم والتحديات التي واجهت الاقتصاد الكلي في جميع المناطق الجغرافية.





## سيظل تركيز مجموعة صافولا منصّباً على تكامل الاستثمارات والاعتماد على قدراتها ومكانتها في قطاع تصنيع الأغذية وتحسين أنظمتها من أجل تعزيز الكفاءة في نموذج عملياتها.

### الإيرادات الموحدة (ريال سعودي)

# ٢٤,٧ مليار

وقد تحقق النمو في الإيرادات بفضل ارتفاع حجم المبيعات في قطاعي تصنيع الأغذية والخدمات الغذائية، اللذان تأثرا إيجابياً بارتفاع الطلب على تناول الطعام خارج المنزل.

وكانت الأرباح الموحدة قبل مصاريف التمويل والاستهلاك والضرائب في عام ٢٠٢١م، والبالغة ٢,٥٠٤ مليون ريال سعودي، أقل مقارنة بالعام السابق (٢,٨٣٢م: ٢,٨٣٢ مليون ريال سعودي)، ويرجع ذلك في الأساس إلى انخفاض إيرادات قطاع التجزئة وربحيته، على الرغم من التحسن الكبير في قطاعي تصنيع الأغذية والخدمات الغذائية.

وارتفع صافي دين المجموعة بنسبة بلغت ٢٢٪ ليصل إلى ٧,٠٨٦ مليون ريال سعودي في نهاية عام ٢٠٢١م مقارنة بالعام السابق (٥,٨٠٧م: ٥,٨٠٧ مليون ريال سعودي)، بسبب متطلبات التمويل التي كانت لازمة للاستحواذ على شركة بايارا القابضة المحدودة التي يقع مقرها في دولة الإمارات العربية المتحدة، وزيادة الحاجة لتمويل رأس المال العامل بسبب ارتفاع أسعار السلع الأساسية.

تماشياً مع سياسة المجموعة التي تقضي بتوزيع الأرباح النقدية، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بمبلغ ٠,٢٠ ريال سعودي للسهم الواحد عن العام ٢٠٢١م.

وبالتطلع إلى المستقبل، سيظل تركيز مجموعة صافولا منصّباً على تكامل الاستثمارات لتنويع قدرة المجموعة في قطاع تصنيع الأغذية وتحسين أنظمتها من أجل تعزيز الكفاءة في نموذج عملياتها. كما تتطلع المجموعة إلى استغلال هذه الفرص من خلال الاستفادة من الإمكانيات الكبيرة والتميز لموظفيها، مسترشدين بقيمتنا الراسخة لمواصلة تقديم "قيمة أساسها القيم".

واجد خان  
المدير المالي للمجموعة

بلغ صافي دخل المجموعة في عام ٢٠٢١م ٢٢٢ مليون ريال سعودي، ما يمثل انخفاضاً عن العام السابق (٢٠٢٠م: ٩١١ مليون ريال سعودي). وقد تأثرت نتائج المجموعة بدورها بتكاليف انخفاض القيمة غير النقدية وغير المكررة، والتي بلغت ٤٢٢ مليون ريال سعودي، بجانب انخفاض الربحية في قطاع التجزئة وانخفاض حصة المجموعة في أرباح شركات زميلة. وتجدد الإشارة إلى أن تكلفة انخفاض القيمة كانت ناتجة عن تقييم للفترة المالية المماثلة مقابل بعض حقوق استخدام الموجودات والممتلكات والمعدات واستثمار في شركة زميلة، وذلك وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

هذا وقد ارتفعت الإيرادات الموحدة لمجموعة صافولا لعام ٢٠٢١م بنسبة ١٣,٧٪ لتصل إلى ٢٤,٦٦٩ مليون ريال سعودي (مقارنة بمبلغ ٢١,٧٠٢ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٢٠م). وقد تحقق النمو في الإيرادات بفضل ارتفاع حجم المبيعات في قطاعي تصنيع الأغذية والخدمات الغذائية، اللذان تأثرا إيجابياً بارتفاع الطلب على تناول الطعام خارج المنزل. على الجانب الآخر، انخفضت إيرادات قطاع التجزئة في عام ٢٠٢١م بسبب تأثير ارتفاع مستوى التضخم في عام ٢٠٢٠م، وتأثر العام بأكمله بزيادة ضريبة القيمة المضافة في المملكة العربية السعودية. وقد ساهم أداء مجموعة صافولا في الأسواق الرئيسية - دول مجلس التعاون الخليجي ومصر - بنسبة ٨٣٪ في الإيرادات الموحدة وبنسبة ٦١٪ في صافي الدخل الموحد خلال عام ٢٠٢١م (مقارنة بنسبة ٨٨٪ ونسبة ٤٥٪، على التوالي في عام ٢٠٢٠م).

# نموذج متخصص يهدف إلى نمو مستدام

مكامن  
قوتنا



التحديات التي  
نواجهها



كيف نوثر  
القيمة



قيم صافولا

القيم ليست مجرد عبارات او شعارات بالنسبة لمجموعة صافولا، بل هي برنامج عمل يوجه أفعالنا اليومية سواء على مستوى الأفراد أو مستوى فرق العمل أو مستوى الشركة، ظلت قيم صافولا أساس المجموعة في عام ١٩٧٩. وهذه المبادئ هي:



صافولا هي شركة استثمارية استراتيجية قابضة رائدة تعتمد برنامجاً استثمارياً طويل الأجل يركز على قطاعي الأغذية والتجزئة، وتستهدف خلق القيمة من خلال تعزيز عوامل النمو المستدام وخلق القيمة في محفظتها الأساسية لتطوير أعمالها وتحقيق الربحية.

## التركيز الاستراتيجي

تركز صافولا في عملياتها على منظور بعيد الأمد يركز على توجهات المستهلكين، وتهدف إلى تخصيص وإعادة تخصيص رأس المال لتعزيز القيمة على المدى الطويل.

## إطار عام راسخ للحوكمة

إطار عام قوي للحوكمة والشفافية، يحظى بالأولوية على مدار تاريخ صافولا، ويسهم في تعزيز ثقة المساهمين وأصحاب المصالح.

## البنية التحتية والوصول إلى المستهلكين

من خلال مجموعة شركائنا، نحن نملك أكبر شبكة توزيع وحضور رائد في قطاع التجزئة. ومن خلال مجموعة من العلامات التجارية الرائدة نتمكن من زيادة حصتنا السوقية، والوصول إلى ملايين المستهلكين عبر جميع أسواقنا.

تحديات اقتصادية في الدول التي نعمل فيها، حيث قامت عدد من دول المنطقة بإجراءات واسعة من الاصلاحات الاقتصادية مما قد يؤثر سلبا على القوة الشرائية للمستهلكين.

التغير في العادات الشرائية للمستهلكين، حيث النمط الاستهلاكي سريع التغير قد يؤثر على تفضيلات وعادات المستهلكين بشكل متسارع على المنتجات ونماذج الأعمال الحالية.

قلة عدد الشركات المعروضة للبيع أو المتاحة للاستثمار بالمنطقة من منظور مجموعة استثمارية أحد أهدافها تدوير رأس المال والاستثمار.

التقييم المرتفع نسبياً للأصول الغذائية، بالنظر إلى ندرة الأصول الاستثمارية المتاحة في المنطقة ذات الحجم المناسب والتي تتوافق مع التوجه الاستراتيجي والاستثماري لمجموعة صافولا، وكذلك عوامل أخرى تتعلق بالدورات الاقتصادية ودورات الأعمال وتأثيرها على هذه الأصول.

## القيادة والحوكمة

ينصب تركيز صافولا كمساهم استراتيجي على تبني أفضل الممارسات المؤسسية على امتداد محفظتها الاستثمارية لضمان تحقيق والمحافظة على عاملين حاسمين وهما:

- مواءمة الحوافز بين مختلف أصحاب المصلحة.
- اختيار القادة المناسبين وفرق الإدارة الملائمة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية.

## وضع الأهداف ومراقبة الأداء

بوصفها مجموعة قابضة ذات توجهات استراتيجية، تعمل صافولا على تحديد الأدوات اللازمة لإدارة الأداء بفعالية على امتداد محفظتها الاستثمارية. ويشمل ذلك مؤشرات الأداء الرئيسية التشغيلية والمالية قصيرة وطويلة الأجل، مع المراجعة الدورية واتباع النهج الاستباقي لضمان تحقيق المصلحة طويلة الأجل للمجموعة.

## تدوير رأس المال

بوصفها شركة استراتيجية استثمارية قابضة، تهدف صافولا إلى تحقيق أعلى عائد على الاستثمار وتدوير رأس المال لتعزيز عوائد المساهمين وخلق قيمة إضافية عبر الاستثمار في فئات تتمتع بفرص واعدة للنمو على المدى الطويل في قطاع المنتجات الاستهلاكية. ويتمثل الهدف الرئيسي من ذلك في توليد عوائد إضافية مستدامة على رأس المال المُستثمر.

## التخطيط الاستراتيجي على المدى الطويل

بالإضافة إلى الإدارة الفعالة لرأس المال والشركات التشغيلية لتعزيز طويل الأجل على مستوى الشركات التابعة للمجموعة، فإن صافولا تدرك جيداً أن دورها الأبرز يتركز في دراسة أسواقها جيداً وإدارة شركاتها وعملياتها بطريقة تتيح لها تحقيق طموحاتها في زيادة حصتها من إنفاق المستهلكين وتحقيق المزيد من الأرباح والعوائد على الاستثمار على المدى الطويل.

## القيم الفردية

**التواضع:** مهما بلغت معرفتي يوجد المزيد

**الإتقان:** أتم عملي على أكمل وجه

**العزيمة:** خطتي أن أنجح

**الافتداء:** أتعلم ممن حولي

## القيم الجماعية

**إحسان الظن:** ثقتنا ببعضنا، أساس تعاملنا

**المؤازرة:** ندعم بعضنا البعض

**القبول:** نستمتع لبعضنا ونتقبل الآراء على اختلافها

**الإقبال:** نعمل معا على التطوير والنجاح

## قيم المجموعة

**التقوى:** نحمل مسؤولية الحفاظ على الثقة الموضوعية فينا

**الأمانة:** توظيف الموارد الصحية في الاستثمارات الصحية

**المجاهدة:** إدراكنا والتطوير الذاتي لمقدرتنا

**البر:** عملنا المسؤول تجاه من اعتمد علينا

# الاستثمارات في قطاع الأغذية

حققنا ضمن قطاع الأغذية نمواً قوياً في الإيرادات خلال العام ٢٠٢١م وواصلنا نهجنا في الاستثمار الاستراتيجي بهدف زيادة تنوع المنتجات لتحقيق قيمة أكبر، وامتلاك مزيجٍ أكثر تنوعاً من الأصول، وتحقيق القيمة التي نلتزم بالوفاء بها.



المكرونه  
٥٨٨



السكر  
٢,٩٢٦



زيوت الطعام  
والدهون  
٨,٩٤١

المبيعات  
حسب النشاط  
(بملايين الريالات)



أخرى  
١٧٦



المراعي  
١٠,٨٥٠



الأغذية المجمدة  
٦٤٣





استحوذت شركة صافولا للأغذية على نسبة ١٠٠٪ من شركة "بايارا" التي تتوجه منتجاتها نحو المستهلكين الأصغر سنًا، وذلك مقابل ٩٧٥ مليون ريال سعودي. ولهذا الاستحواذ أهمية جوهريّة لاستراتيجية النمو الخاصة بمجموعة صافولا التي تركز على التوسع في فئات الأغذية ذات القيمة المضافة والتي تحقق معدلات نمو مرتفعة.

(بملايين الريالات)

٩٧٥

## حجم المبيعات حسب النشاط خلال العام ٢٠٢١م (مليون طن متري)



## الاستثمارات في قطاع الأغذية

# شركة صافولا للأغذية

تعد شركة صافولا للأغذية شركة رائدة في تصنيع منتجات الأغذية الأساسية والتي تشمل زيوت الطعام، السمن النباتي، السكر، المكرونة، المأكولات البحرية، الدهون المتخصصة، والمخبوزات. وتُصدّر صافولا للأغذية منتجاتٍ بعلامات تجارية معروفة من مصانعها المنتشرة في ٨ دول لأكثر من ٥٠ دولة حول العالم.

الأغذية  
Foods

صافولا  
SAVOLA





## الحصة السوقية لشركة صافولا للأغذية في فئات المنتجات الرئيسية

شركة صافولا للأغذية	القيمة السوقية (بملايين الريالات)	الحصة السوقية لشركة صافولا للأغذية
زيوت الطعام	١٢,٤٠٤	٢٠,٨%
السمن النباتي	١,١٢٣	٣٧,٨%
المكرونه	٦٢٤	٤٠,٢%
السكر	٦٤٨	٦٨,٦%
المأكولات البحرية	١,٨٣٢	٣,٢%
المخبوزات	١,٥٩٤	٣,٣%

وقد تمكنت شركة صافولا للأغذية خلال عام ٢٠٢١م من تحقيق نتائج متميزة على الرغم من أسعار السلع المرتفعة وظروف السوق الصعبة في مختلف المناطق الجغرافية التي تعمل فيها. وقد كان للعديد من الطول المبتكرة التي تم تبنيها والمبادرات التجارية التي تم تنفيذها بنجاح، خلال العام أثراً إيجابية كبيرة على حصتنا السوقية وصافي الدخل من عملياتنا الأساسية.

حققت صافولا للأغذية نجاحاً ملموساً بتفعيل استراتيجية النمو. وفي سبيل تحقيق الأهداف المنشودة، استحوذت شركة صافولا للأغذية على ١٠٠٪ من شركة بايارا مقابل ٩٧٥ مليون ريال سعودي. ويُعد هذا الاستحواذ خطوة محورية ضمن استراتيجية النمو لمجموعة صافولا التي تركز على التوسع في فئات الأغذية ذات النمو المرتفع والقيمة المضافة العالية والتي تركز على استهداف شريحة الشباب.

تتمتع بايارا بقدرات راسخة في مجال التوريد والوصول إلى السوق مع إمكانات قوية للتعاون وتضافر الجهود مع شركة صافولا للأغذية. وتسير أعمالها مدفوعةً بالاتجاه السائد نحو تحقيق أسلوب حياة صحي وتنامي شريحة الشباب من المستهلكين.

وبالتوافق مع استراتيجية النمو في عام ٢٠٢١م، أكملت شركة صافولا للأغذية أيضاً عملية شراء مهمة، من خلال الاستثمار في "منش بوكس"، وهي شركة ناشئة وأعدة في مجال الوجبات الخفيفة الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة ولديها حضورٌ جيد وطموحات كبيرة للتوسع في المملكة العربية السعودية. وقد بدأت صافولا للأغذية الآن في دعم هذه العلامة التجارية من خلال توسعها في سوق المملكة، بدءاً من الانتشار في قنوات متعددة وقطاع تجارة التجزئة، وتتواجد منتجاتها في فروع بنده وغيرها من متاجر التجزئة.

### شركة صافولا للأغذية في عام ٢٠٢١م

على الرغم من استمرار آثار وتداعيات جائحة كوفيد-١٩ في عام ٢٠٢١م، شهدت شركة صافولا للأغذية تحسناً ملحوظاً في الأداء، مدعوماً بنمو قوي في مبيعات زيوت الطعام في عام ٢٠٢١م، وذلك بفضل منتجاتها المقدمة بسعر مناسب والنمو في قطاع الأعمال للشركات والمصانع وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي نتيجة العودة التدريجية لنشاط منافذ الأتعمة بعد تخفيف التدابير والقيود المفروضة لوقف انتشار فيروس كوفيد-١٩.

وأطلقت صافولا للأغذية العديد من المنتجات الجديدة، مثل منتج التونة في كل من مصر وآسيا الوسطى، والتوسع في منتجات المكرونة في سوق المملكة مع إضافة علامتها التجارية الشهيرة "إيطاليانو" إلى متاجر بنده والتي تسهم فعلياً بنسبة ١٥٪ من مبيعات المكرونة لشركة صافولا للأغذية.

### نسبة ملكية صافولا



### النفقات الرأسمالية (مليون ريال)

١٦٤

### الإيرادات (مليون ريال)

١٢,٦٣

## الاستثمارات في قطاع الأغذية

## شركة صافولا للأغذية

كما حققت شركة صافولا للأغذية تحسناً في الربحية في عام ٢٠٢١م على الرغم من مواجهة العديد من شركاتها مجموعة متنوعة من التكاليف غير التشغيلية.

وقد انخفضت أرباح "الشركة المتحدة للسكر- مصر" بسبب انخفاض الدخل غير التشغيلي وارتفاع أسعار السكر الخام بحيث لا يمكن تمرير هذه الزيادة إلى المستهلك بالسوق المحلي، في حين تأثر أداء أعمال الشركة في تركيا بانخفاض قيمة العملة المحلية.

وتأثرت مبيعات السكر المحلية في المملكة العربية السعودية نتيجة دخول قُصعين جُدد إلى السوق وزيادة المنافسة محلياً.

## المنتجات والابتكار

على الرغم من الآثار السلبية للتضخم والتذبذب في أسعار السلع الأساسية في عام ٢٠٢١م، حافظ قطاع صافولا للأغذية على جهود الابتكار ضمن استثماراتنا في قطاع الأغذية، مع مواصلة طرح مجموعة منتجات جديدة على مدار العام عبر مختلف فئات المنتجات.

وشهدت صافولا نشاطاً كبيراً بشكل استثنائي في قطاع الأعمال للشركات والمصانع، حيث أطلقت مجموعة مكونة من ٢٥ منتجاً جديداً في فئات متعددة تتنوع بين منتجات المخبوزات والألبان الجديدة، وحتى المواد الدهنية والطويات والخدمات الغذائية، وذلك بالاستفادة من المشاركة النشطة لجميع الوحدات العاملة مع شركاء الأعمال في تطوير تركيبات المنتجات وتخصيصها.

كما باشرت شركة صافولا للأغذية خلال العام تنفيذ مشروع التحول الرقمي لقدراتها التصنيعية بالتعاون مع ديلويت وأمازون ويب سيرفيسز، الرائدتين في تقديم استشارات وحلول التحول الرقمي. وتعمل الشركة بالتعاون مع شريكها على تنفيذ حل مبتكر للمصنع الذكي سيسفيد من تطبيقات إنترنت الأشياء القائمة على الحوسبة السحابية في عمليات التصنيع. تهدف الشركة إلى جعل المصنع الجديد بمثابة سلسلة قيمة متكاملة لأنشطة الإنتاج المدعومة بالتقنيات الرقمية الحديثة لتعزيز الكفاءة في تلبية توقعات العملاء المتغيرة بالاستفادة من عمليات وممارسات الإنتاج الذكية.

كما حققت شركة صافولا للأغذية تحسناً من حيث الربحية في عام ٢٠٢١م على الرغم من مواجهة العديد من شركاتها مجموعة متنوعة من التحديات غير التشغيلية.

وحققت أعمال الشركة فيما يتعلق بزيت الطعام في المملكة ومصر إجمالي هوامش أرباح أفضل بكثير في النصف الأول من العام مدعومة بزيادة المشتريات المتعاقد عليها مقدماً لزيت الطعام الخام بأسعار منخفضة.

إضافة إلى ذلك، نجحت الشركة الدولية للصناعات الغذائية التابعة لشركة صافولا للأغذية في تقليل خسائرها من خلال زيادة المبيعات في عام ٢٠٢١م، في حين حققت شركة الإسكندرية للسكر تحولاً من الخسارة في عام ٢٠٢٠م إلى تحقيق ربح في هذا العام على خلفية ارتفاع أسعار السكر وتحسن العوائد وزيادة كميات إنتاج السكر المكرر.

وفي السودان، تجاوزت شركة صافولا للأغذية أهدافها المحددة، حيث حققت تحسناً قوياً في الأداء خلال العام ٢٠٢١م مقارنة بالعام ٢٠٢٠م، مع زيادة أحجام الإنتاج والتكرير خلال العام.

ومع ذلك، فقد تضررت أعمال الشركة بسبب تضخم أسعار المواد الخام وزيادة تكاليف التعبئة والتغليف والشحن بصورة كبيرة في عام ٢٠٢١م. وبينما تحركت الإدارة لتعويض هذه الزيادات من خلال رفع أسعارها، هذا وأدى التحول في تفضيلات المستهلكين نحو المنتجات الأقل كلفة، إلى انخفاض هوامش الربح.



إطلاق برنامج عافية  
توب شيف في الربع  
الرابع من العام



تغيير العلامة التجارية  
لزيت الزيتون في تركيا  
في الربع الرابع من  
العام



حملة المسؤولية  
الاجتماعية للشركات  
في تركيا لدعم  
المزارعين المحليين في  
الربع الرابع من العام



حازت العلامة التجارية  
لزيت الزيتون على ٣  
جوائز عالمية مرموقة



حاز منتج السمن  
النباتي "جنت" على  
جائزة EFFIE في الربع  
الرابع من العام

المنتجات	وحدة العمل	الاستخدامات
بروكيك (سمن نباتي ممتاز)	BIC	المخبوزات
مزيج زبدة فونتا Y BBI٠٠	IFI	المخبوزات
بريق الماس، سمن نباتي	IFI	المخبوزات
فالابيل ترانس فري	SFT	المخبوزات
زيت الطاهي 10٠ ملم	AICE	المخبوزات
مزيج زبدة فونتا Y BB٣١٠	IFI	منتجات الألبان/ المخبوزات
مزيج زبدة فونتا W BB١١٠	IFI	منتجات الألبان/ المخبوزات
سمن النهار	AICE	الألبان والمخبوزات
مزيج زبدة فونتا (أبيض)	IFI	الألبان
زيت النخيل كوليننا RBD غير معبأ ٢٢٤	IFI	الدهون الأساسية
دهن كوليننا ليكويدي ١٠١ (سمن نباتي ممتاز)	IFI	البسكويت
سمن كوليننا NH٣٦M (سمن نباتي أساسي)	IFI	البسكويت/ دهن العجين
سمن سيرما ٥ لتر	SFT	خدمة الطعام
زيت للقلي ٥ لتر	BIC	خدمة الطعام
زيت زيتون ٣ لتر	BIC	خدمة الطعام
سمن / قلي / زيت فول صويا ١٦ كجم	BIC	خدمة الطعام
١٧ لترًا، ٨٠٪ أولين النخيل، و ٢٠٪ كربونات الصوديوم	AICA	مطاعم الوجبات السريعة
سمن كوليننا BKFS (سمن نباتي ممتاز)	IFI	القلي
مكعب سمن كوليننا NH (سمن نباتي ممتاز)	IFI	مكعب مرق الدجاج
دهون نباتية غير مهدرجة (دهون مرقة الدجاج)	AICE	مكعب مرق الدجاج
تشوك سبريد (سمن نباتي ممتاز)	BIC	الحلويات
دهن الويفر (سمن نباتي ممتاز)	BIC	الحلويات
أمسفيل (CBS ممتاز)	IFI	الحلويات
دهن كوليننا سبريد SCF ٣٠٠ S (سمن نباتي ممتاز)	IFI	الحلويات
سمن كوليننا أبيض NHG ٤٠	IFI	كريمة حشو للكيك

## الاستثمارات في قطاع الأغذية

## شركة صافولا للأغذية

● الاستخدام  
● القيمة مقابل المال  
● التجديد والحدثة  
● الصحة

## أنشطة الابتكار ٢٠٢١

## الزيوت

● زيت زيتون شكل جديد  
آسيا الوسطى



الربع الرابع

● زيت زيتون للطبخ  
السعودية



الربع الثالث

● زيت الذرة بلس  
الجزائر



الربع الثاني

● دكوة  
السودان



● زيت عافية  
طبيعي 7100  
الجزائر



● زيت السمسم  
لادن  
آسيا الوسطى



● زيت الذرة بلس  
مصر



الربع الأول

## السمن الحيواني والسمن النباتي

● أكياس  
مصر



الربع الرابع

● سمن ذرة  
آسيا الوسطى



الربع الثالث

● لادن  
آسيا الوسطى



الربع الثاني

● جنة الجديدة  
مصر  
(طعم أفومي)



الربع الأول

● غير مهدرج  
مصر



## المكرونة والسكر

● سكر بني ٢ كيلو  
السعودية



الربع الرابع

● ايطاليانو جمبو



الربع الثاني

● الملكة جورميه



الربع الأول

● سكر الأسرة الجديد  
السعودية



● مكعبات السكر  
السعودية



## المخبوزات والتونة

● تونة عافية  
مصر



الربع الرابع

● تونة لادن  
آسيا الوسطى



الربع الثالث

● ستروديل  
آسيا الوسطى



الربع الثاني

● حشوة دويل  
آسيا الوسطى



الربع الأول

● كعك  
آسيا الوسطى



## الاستثمارات في قطاع الأغذية في عام ٢٠٢٢م

ستواصل شركة صافولا للأغذية المتابعة النشطة لتنفيذ مبادراتها في إطار استراتيجيتها للنمو لعام ٢٠٢٢م، وذلك من خلال تعزيز فعال لعلاماتها التجارية الرئيسية وزيادة حصتها السوقية عبر المناطق الجغرافية التي تعمل فيها، مدعومة في ذلك بجدول أعمال لابتكار قوي وإدارة استباقية للأسعار مما يتيح الاحتفاظ بالعملاء في فترة شهدت زيادات غير مسبوقه في أسعار السلع الأساسية.

كما تخطط شركة صافولا للأغذية إلى إدخال اسم علامتها التجارية المعروفة والمشهورة "عافية" في منتجات بايارا خلال عام ٢٠٢٢م لدخول فئات المكسرات والبقوليات والأعشاب والتوابل في المملكة بما يدعم نموها المستقبلي وحصتها السوقية.



## الاستثمارات في قطاع الأغذية

## شركة المراعي

تحتل شركة المراعي المرتبة الأولى في قطاع السلع الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وتعد أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً على مستوى العالم، وأكبر شركة متخصصة في تصنيع المواد الغذائية والمشروبات وتسويقها في المنطقة. وتُعتبر مجموعة صافولا المساهم الأكبر في شركة المراعي حيث تملك ٣٤,٥٢٪ من أسهم الشركة.



## الحصة السوقية

وحافظت المراعي على حصتها السوقية الرائدة في العديد من القطاعات بما فيها منتجات الألبان والعصائر والدواجن.

## نسبة ملكية مجموعة صافولا



المراعي  
Almarai





## نبذة عن شركة المراعي

تأسست «المراعي» في العام ١٩٧٧م وتُعد إحدى العلامات التجارية الرائدة والموثوقة في المملكة العربية السعودية، كما أنها تحظى بثقة كبيرة في جميع دول مجلس التعاون الخليجي وخارجها بفضل الجودة العالية التي تميز منتجاتها. وتلتزم المراعي بتقديم منتجات مرتفعة القيمة الغذائية وذات جودة عالية لملايين المستهلكين على مستوى المنطقة، وذلك نابغ من كونها إحدى أكبر الشركات العاملة في سوق المواد الغذائية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، إلى جانب ريادتها في توفير مجموعة كبيرة من الأغذية الأساسية للمستهلكين في المملكة، كمنتجات الألبان والعصائر والمخبوزات والدواجن، وتعمل شركة المراعي باستمرار على تعزيز مكانتها الرائدة على مستوى القطاع بالتركيز على الابتكار وطرح العديد من المنتجات الجديدة لتلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائها وتعزيز دورها المهم في المساهمة بتحقيق الأمن الغذائي للمملكة.

## أبرز الإنجازات المالية والاستراتيجية للعام ٢٠٢١م

شهدت شركة المراعي في عام ٢٠٢١م تحديات فرضتها ظروف بيئتها التشغيلية ونجحت في تجاوزها لتفي بوعودها لأصحاب المصلحة في جميع أنحاء المملكة والأسواق الدولية التي تعمل فيها، حيث أظهرت المراعي مرونة كبيرة في أنشطتها التشغيلية لضمان الجودة العالية للمنتجات وتوافرها الدائم في الأسواق إلى جانب الاستثمار في الأصناف الأساسية والأسواق الاستراتيجية لتحقيق المزيد من النمو.

وأعلنت الشركة عن استثمارات جديدة بقيمة ٦,٦ مليار ريال سعودي تهدف إلى مضاعفة عملياتها الإنتاجية في قطاع الدواجن بالمملكة بحلول عام ٢٠٢٦م، كما تهدف هذه الاستثمارات إلى زيادة حصة الشركة من الدجاج المراد الذي يمثل حالياً ٩٦٪ من إنتاجها الكلي فضلاً عن زيادة إنتاجها وحصتها من الدواجن المجمدة. بالإضافة إلى ذلك، استثمرت الشركة في تنمية أنشطتها وتواجدها في قطاع المخبوزات ودخلت سوق اللحوم الحمراء باستثمارات أولية بلغت ٢٥٠ مليون ريال سعودي. ووسعت من تواجدها الاستراتيجي من خلال الاستحواذ على شركة متخصصة في مجال منتجات الألبان والعصائر في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وحافظت المراعي على حصتها السوقية الرائدة في العديد من القطاعات بما فيها منتجات الألبان والعصائر والدواجن. كما سجل إجمالي الإيرادات للعام ٢٠٢١م نمواً بنسبة ٣٪، بينما انخفض صافي الدخل العائد لمساهمي الشركة بنسبة ٢١٪ مقارنةً بالعام ٢٠٢٠م.

وانطلاقاً من التزام شركة المراعي الدائم بتقديم "جودة تستحق الثقة" فقد أطلقت الشركة مجموعة متنوعة من المنتجات الجديدة لتلبية أذواق المستهلكين على اختلافها. وواصلت العمل عن كثب مع الشركاء والعملاء والموردين عبر سلسلة القيمة لزيادة الكفاءة والأداء والموثوقية خلال التقلبات السوقية المستمرة وحالة عدم اليقين التي صاحبت تفشي جائحة كوفيد-١٩.

## الإيرادات

(مليار ريال سعودي)

# 10,80



## صافي الربح

(مليون ريال سعودي)

# 1,014



## ربحية السهم

(ريال سعودي)

# 1,09



## الاستثمارات في قطاع الأغذية

مجموعة  
شركات الكبير

تحتل مجموعة شركات الكبير مكانة بارزة على خارطة موردي الأغذية المجمدة في منطقة الشرق الأوسط، وقد تواجدت في دول مجلس التعاون الخليجي منذ العام ١٩٧٤م. وتعد مجموعة صافولا أكبر مساهم في مجموعة شركات الكبير بامتلاكها حصة تبلغ ٥١% من أسهمها.



توسعة قاعدة  
التصنيع في  
المملكة

تدعم "الكبير" الجهود القائمة التي تستهدف التوسع في قاعدة التصنيع المحلي وسلسلة التوزيع المبردة في المملكة العربية السعودية، والمساهمة في تعزيز الأمن الغذائي للمملكة من خلال منشأة الإنتاج والمعالجة الجديدة التي أقامتها في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية (KAEC).

نسبة ملكية  
مجموعة صافولا

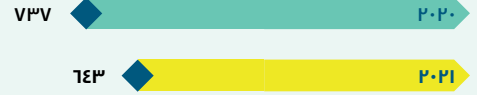


## نبذة عن مجموعة شركات الكبير

تقوم مجموعة شركات الكبير بتصنيع ومعالجة وتسويق وتوزيع أكثر من ٢٠٠ منتجاً من الأغذية المجمدة التي تحظى برضا المستهلكين وثقتهم في المنطقة، وتشمل منتجات المجموعة الدجاج واللحوم والمأكولات البحرية والمأكولات الخفيفة والوجبات السريعة. وتمتلك المجموعة ٣ مصانع رئيسية في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، وتمتتع بشبكة توزيع خاصة تضم ٩ مستودعات مبردة تغطي أكثر من ١١ ألف منفذ بيع في دول مجلس التعاون الخليجي.

## الإيرادات (مليون ريال سعودي)

# ٦٤٣



## أبرز الإنجازات المالية والاستراتيجية للعام ٢٠٢١م

واصلت مجموعة الكبير أداء دور مهم في توفير الأطعمة المجمدة عالية الجودة لعملائها في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي رغم الصعوبات والتحديات التي اتسمت بها السوق لهذا العام، وقد انكمش قطاع الأغذية المجمدة في العام ٢٠٢١م بسبب تحديات سلسلة التوريد والتغير الذي طرأ على التشريعات والقوانين في المملكة العربية السعودية مما أدى إلى اضطراب في عمليات التوريد وارتفاع تكاليف الإنتاج.

ورغم أن إيرادات الكبير قد حققت نمواً هامشياً عن مستويات ما قبل جائحة كوفيد-١٩ إلا أن هذا العام قد شهد انخفاضاً في الإيرادات بنسبة ١٣٪ مقارنة بالعام ٢٠٢٠م نتيجة انخفاض المبيعات في المملكة العربية السعودية بشكل أساسي بسبب اضطراب عمليات التوريد ومستوى المبيعات المرتفع في عام ٢٠٢٠م بسبب الجائحة، وبلغ إجمالي الربح ٢٣٠ مليون ريال سعودي بانخفاض يقدر بنسبة ١٣٪ عن العام الماضي، في حين ظلت هوامش الربح الإجمالية متماسكة إلى حد كبير مع مستويات العام ٢٠١٩م أي ما قبل جائحة كوفيد-١٩. وبلغت الأرباح قبل مصاريف التمويل والاستهلاك والضرائب والضرائب ١١٤ مليون ريال سعودي بهوامش قدرت بنسبة ١٨٪، في حين بلغ صافي الدخل ٨١ مليون ريال سعودي بصافي هوامش ربحية تقدر بنسبة ١٣٪.

ورغم ذلك، واصلت مجموعة شركات الكبير القيام بدور بارز في تحقيق استراتيجية مجموعة صافولا الهادفة إلى رفع مساهمة الأصناف ذات القيمة المضافة إلى محفظتها من المواد الغذائية، كما تدعم «الكبير» الجهود القائمة التي تستهدف التوسع في قاعدة التصنيع المحلي وسلسلة التوزيع المبردة في المملكة العربية السعودية والمساهمة في تعزيز الأمن الغذائي للمملكة من خلال منشأة الإنتاج والمعالجة التي أقامتها في «مدينة الملك عبدالله الاقتصادية»، وتخطط خلال السنوات القادمة للقيام بتوسعاتٍ تكميليةٍ إضافيةٍ لخطوط التصنيع والمستودعات المبردة التابعة لها حول المملكة.

## صافي الربح (مليون ريال سعودي)

# ٨١



# الاستثمارات في قطاع التجزئة

واصل قطاع التجزئة في صافولا رحلة التحول والابتكار خلال العام ٢٠٢١م بالرغم من الكثير من التحديات والمتغيرات التي ألقت بظلالها على سوق التجارة الحديثة وتجارة التجزئة في المملكة.

المساحة البيعية  
لبنده (م<sup>٢</sup>)

## ٥٩٤,٣٥٧



واصلت بنده في تطبيق توجهها وأهدافها الاستراتيجية للعام ٢٠٢١م، إذ كان الهدف الرئيس لبرنامجنا للتحول الاستراتيجي منذ عام ٢٠١٨م هو إنشاء "متاجر تقليدية ذات كفاءة عالية لبيع منتجات التجزئة"، وبالتالي تحقيق هدف بنده المتمثل في تحقيق أداء مالياً قوياً وزيادة قيمة الأعمال إلى أقصى حد ممكن.



إجمالي عدد  
فروع هرفي

٣٨٧

٣٨٧ ٢٠٢١

٣٨٥ ٢٠٢٠

إجمالي عدد  
متاجر بنده

١٩٥

١٩٥ ٢٠٢١

٢٠٥ ٢٠٢٠

# شركة بنده للتجزئة

تُعد شركة بنده للتجزئة "بنده" علامة تجارية معروفة وموثوق بها في قطاع تجزئة المواد الغذائية في المملكة العربية السعودية، وإحدى أكبر سلاسل متاجر التجزئة الحديثة في المنطقة بتواجدها في أكثر من ٤٠ مدينة من خلال ١٩١ متجرًا منتشرةً في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى ٤ متاجر في جمهورية مصر العربية.



## بنده تواصل رحلة التحول الاستراتيجي

في المرحلة الهامة التي تمر بها بنده إزاء استكمال تحولها الاستراتيجي والشروع في هذه الرحلة، شهدت بنده وضع استراتيجية تفصيلية لبرنامج تنشيط تجربة العملاء الذي يتضمن تنفيذ الركائز الاستراتيجية على مستوى متاجر بنده. وتهدف الاستراتيجية إلى تحسين تجربة العملاء بصفة عامة مع تحقيق الاستفادة المثلى من متاجرنا وتواجدنا الكبير، حيث حققنا معدل نمو إجمالي متناسي مع السوق من خلال تحديث بعض فروعنا. كما حققت بنده التوازن المطلوب في جانب التواجد الجغرافي وتغطية مناطق التجمع لخدمة المواقع الاستراتيجية والمجتمعات، ولأجل هذه الغاية عملت بنده على تجربة متجر واحد في الرياض كنموذج، مما أدى إلى نتائج ناجحة وتحسن مشجع في الأداء.

واصلت الآثار التي خلفتها جائحة كوفيد-19 في خفض مبيعات المواد الغذائية على مستوى القطاع في العام 2021م، يضاف إليها آثار تغير سلوك المستهلك في المملكة، حيث اتخذ منحى يميل نحو التركيز على المنتجات الأساسية وذات قيمة أقل كلفة على إثر زيادة ضريبة القيمة المضافة التي أثرت على تفضيلات العملاء وميولهم، فضلاً عن استمرار مغادرة الوافدين للمملكة.

ونتيجة لذلك فقد سجل قطاعا الهايبرماركت والسوبرماركت في المملكة أول انكماش لهما على الإطلاق في عام 2021م، حيث سجلا تراجعاً بنسبة 9% (بعد تعديل ضريبة القيمة المضافة) مقارنةً بالسنة السابقة، في حين تراجع سوق السلع الاستهلاكية سريعة التداول خلال العام بنسبة 4,8% (بعد تعديل ضريبة القيمة المضافة). وذلك استناداً إلى المراجعة المالية التي أجرتها شركة "نيلسين" على قطاع التجزئة على مدى 11 شهراً انتهت في نوفمبر 2021م (وفق أحدث المعلومات المتوفرة وقت نشر هذا التقرير).

وتحقيقاً لهدفنا الدائم المتمثل في تحسين تجربة عملائنا باستمرار مع الحرص على حماية حصتنا السوقية في بيئة مليئة بالتحديات، استثمرنا في هوامشنا الربحية من خلال إطلاق حملة "صمنا أقل سعر" خلال العام، حيث شملت هذه الحملة عناصر مختارة أبرزها المواد الغذائية، إلى جانب توسيع خدماتنا عبر مختلف قنوات البيع.

وقد سمح لنا هذا بالتفوق في أداء الأسواق التي نعمل فيها وتحقيق نمو في الحصة السوقية بلغ 0,5% مقارنةً بالعام الماضي لتصل إلى 24,4% في متاجر الهايبرماركت والسوبرماركت في عام 2021م، مما مكنا من المحافظة على ريادتنا السوقية رغم احتدام البيئة التنافسية التي شهدت افتتاح 16 متجراً جديداً للعديد من منافسينا في عام 2021م وحده.

### الأداء المالي لبنده في عام 2021م

سجلت شركة بنده للتجزئة إيرادات بلغت 10,48 مليار ريال سعودي لهذا العام وهو ما يمثل انخفاضاً نسبته 10% عن عام 2020م؛ ويعود السبب الرئيس في هذا الانخفاض إلى تراجع حجم سلة التسوق، لا سيما إذا ما قارناه بالزيادة التي حدثت أثناء الإغلاق في عام 2020م، ومع ذلك ورغم الضغط المستمر على سوق التجارة الحديثة وتجارة التجزئة في المملكة فإن إيرادات بنده للعام 2021م تعكس مستويات ما قبل الجائحة إلى حد كبير.

بلغ إجمالي الربح لهذا العام 2 مليار ريال سعودي، كما سجل القطاع هذه السنة هامش ربح إجمالياً بلغ 22%، وهو أقل من نظيره في عام 2020م.

### نسبة ملكية صافولا



### الإيرادات (مليار ريال)

10,48

### عدد العملاء (مليون)

90+

## الاستثمارات في قطاع التجزئة

## شركة بنده للتجزئة



كما زاد هذا النموذج الأولي من تقدم أهدافنا الاستراتيجية من خلال الجمع بين فريق عمل متعدد الوظائف من بنده لإنجازه خلال إطار زمني ضيق، مما ساهم في إنشاء روابط أساسية ومهمة بين منسوبينا من شأنها أن تشكل قاعدة انطلاق أساسية لنجاح تعميم هذا النموذج الجديد عبر شبكة متاجر بنده بأكملها.

وقد احتفينا عملائنا بهذا النموذج بحمايس شديد تجلج في مظاهر التعبير التلقائي التي تنم عن رضا المتسوقين وكذلك على وسائل التواصل الاجتماعي، بالإضافة إلى إجراء دراسة في أول متجر نموذجي على مجموعة من العملاء الذين يتسوقون بشكل حصري تقريباً مع منافسينا.

وقد ساعد نجاح المفهوم الجديد على توجيه بنده نحو منهجية تتمحور حول العميل، كما كان له أكبر الأثر في إلهامنا لإطلاق برنامج تنشيط تجربة العملاء الجديد.

## متفانون في تحسين تجربة عملائنا

شجعتنا استراتيجية التواجد الجغرافي إلى إطلاق برنامج تنشيط تجربة العملاء الذي يستهدف ترقية مظهر متاجرنا وأجوائها الداخلية فضلاً عن تعزيز تجربة العملاء داخل المتجر بالكامل.

وكما أطلقت بنده في عام ٢٠٢١م مبادرة "برنامج المتسوق الخفي" لضمان الاتساق في تنفيذ برنامج تنشيط تجربة العملاء وتأثيره، ثم أتبع ذلك بقياس صافي نقاط الترويج تمهيداً لإنجاح بدء التعميم الكامل لبرنامج التنشيط.

ومنذ عام ٢٠١٨م، واصلت بنده تحسين جودة المنتجات التي تباعها في منافذها المختلفة بجعلها أكثر تركيزاً على العملاء مما حوّل نموذج أعمال بنده من نموذج الدفع إلى نموذج السحب والجذب، الذي تستعيد فيه بنده السيطرة على أرففها لتلبية الطلب واحتياجات التسوق الخاصة بالمستهلكين. وقد دفع ذلك بنده إلى إعادة التفكير في أصنافها المتعددة ومنتجاتها المتنوعة فضلاً عن قواعد التسويق وتخطيط المتاجر من خلال إنشاء مناطق جديدة تستهدف تحسين تجربة العميل.

ويبلغ مجموع الأرباح قبل مصاريف التمويل والاستهلاك والزكاة والضرائب التي حققتها بنده في ٢٠٢١م ٦١٠ مليون ريال سعودي مقارنة بـ ١,٠٠٠ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٢٠م، ويرجع السبب في ذلك إلى حد كبير إلى انخفاض الإيرادات والربح الإجمالي رغم انخفاض التكاليف العامة في عام ٢٠٢١م.

وقد أغلقنا ١٠ متاجر خلال العام ٢٠٢١م مما أدى إلى تقليص تواجدها إلى ١٩٥ متجراً في المجمل، منها ٤ متاجر في مصر، وقد أغلقنا هذه المتاجر تماشياً مع استراتيجيتنا في التواجد الجغرافي التي ننتهجها بهدف تحقيق الاستفادة القصوى من شبكة متاجرنا وتحسين جودة الأرباح.

## إنشاء "متجر المستقبل" من بنده

واصلت بنده في تطبيق توجهها وأهدافها الاستراتيجية للعام ٢٠٢١م، إذ كان الهدف الرئيس لبرنامجنا للتحويل الاستراتيجي منذ عام ٢٠١٨م هو إنشاء "متاجر تقليدية ذات كفاءة عالية لبيع منتجات التجزئة"، وبالتالي تحقيق هدف بنده المتمثل في تحقيق أداء مالياً قوياً وزيادة قيمة الأعمال إلى أقصى حد ممكن.

وفي عام ٢٠٢١م، نجحنا في إنجاز النموذج الأولي من هذه المتاجر الجديدة، مما حفزنا لتعميم التجربة على شبكة متاجر بنده الحالية ووضع توقعات مالية تؤكد أن بنده تسير بخطى ثابتة نحو تحقيق طموحاتها المالية.

ويعد إطلاق هذا المتجر النموذجي لحظة بالغة الأهمية في مسيرة تطور بنده، حيث يشتمل المتجر على أحدث المفاهيم والأساليب المتبعة في أقسام الأغذية الطازجة والمواد الغذائية وغير الغذائية في متاجرنا والتي تجمع بين تفضيلات المستهلكين المتزايدة للأغذية المجمدة والصحية، وبين أقسام التجميل والمواد غير الغذائية والمقاهي.

ويهدف النموذج الأولي الذي طرح في متجر واحد في العام ٢٠٢١م إلى تقديم تجربة تسوق لا مثيل لها لعملائنا من خلال توفير رحلة عميل مصممة بعناية تضم نقاطاً ووسائل رئيسة للتواصل مع العملاء داخل المتجر إلى جانب مرافق لخدمة العملاء كطوابير المحاسبة الفردية والمحاسبة الذاتية، وخدمة "اطلب واستلم"، والمرافق ذات القيمة المضافة كالمقاهي.



## كما ركزت بنده في عام ٢٠٢١ بشكل كبير على تطوير نماذج القوى العاملة لكافة الوظائف العاملة في متاجر بنده مع التركيز على تنفيذ التوصيات ذات الصلة لضمان تحقيق الأهداف.

### بنده في عام ٢٠٢٢

تركز استراتيجيتنا الآن تركيزاً راسخاً على تعزيز النمو المستدام والمربح من خلال تسريع تحقيق القيمة على مستوى أعمالنا الرئيسية على امتداد متاجرنا القائمة مستفيدين من كل المبادرات المستقبلية ومستلهمين من نجاح "متجر المستقبل" النموذجي.

ستواصل بنده مستفيدةً من اتجاهات السوق على تخصيص استثمارات استراتيجية لتطوير بنيتها التحتية الرقمية بما يسمح لها بالتوسع والتنويع فيما تقدمه إلى جانب المساهمة في زيادة الكفاءة التشغيلية لا سيما من خلال تحسين إمكانات التوصيل إلى باب العميل بالإضافة إلى مجموعة متنوعة من برامج أتمتة أنشطة العمل داخل المتاجر، مستهدفين تحسين تجربة التسوق لجميع عملائنا على مستوى كافة قنواتنا المختلفة.

ومن الأمور المهمة لنجاح تفعيل نموذج السحب والجذب الجديد هذا هو الحاجة إلى ضمان توافر المنتجات بكميات مناسبة على مستوى المتاجر، ولتحقيق هذه الغاية عملت بنده على وضع وتنفيذ منهجيات تجديدي مبتكرة من شأنها تمكين التكامل والسلاسة في سلسلة توريد تعتمد على سهولة الاتصالات ومرورتها بين جميع الإدارات المعنية.

كما ركزت بنده في عام ٢٠٢١ بشكل كبير على تطوير نماذج القوى العاملة لكافة الوظائف العاملة في متاجر بنده مع التركيز على تنفيذ التوصيات ذات الصلة لضمان تحقيق الأهداف، وتوَجَّ ذلك بإنشاء "معسكر تدريب" لتطوير الكفاءات المطلوب توافرها في مديري المتاجر ومساعدتهم، وتعريفهم بنموذج بنده الجديد وبالتالي مساعدتهم على اكتساب أهم الكفاءات من حيث التركيز على العميل والكفاءة المالية والتشغيلية.

## الاستفادة من التقنية والابتكار

في إطار رحلتنا الرقمية المتواصلة، التزمنا بإجراء استثمارات كبرى في التقنيات الحديثة، حرصاً على جعل بنده تحتل مكانة رائدة بوصفها منظومةً تعتمد على البيانات وتفهم سلوك المستهلك بصورة فريدة.

اعتمدت بنده استخدام نظامين أساسيين جديدين في عام ٢٠٢١م، وهما نظام "أوراكل كور" ونظام "أوراكل فيوجن"، لدعم جميع الأنشطة التجارية وتحسين الإدارة المالية وإعداد التقارير حول هذه العمليات التجارية الأساسية.

ويعد تنفيذ هذين النظامين من صميم رحلة بنده نحو التحوّل في مجال تقنية المعلومات إذ من شأنه أن يضيف إليها قدراتٍ إضافيةً جديدةً لإدارة علاقات العملاء، وتحسين التنبؤ بالطلب والتخطيط لتجديد الموارد في عام ٢٠٢٢م، ولأن هذين النظامين الجديدين يعتمدان على التقنيات السحابية فمن شأنهما تمكين بنده كذلك من الاستفادة من التطوير المستمر للقدرة الجديدة التي تضيفها الشركة المطورة للنظامين إليهما في المستقبل.

كما طورت بنده تطبيقاً مخصصاً للموظفين وأطلقتته في عام ٢٠٢١م، ويجمع التطبيق العديد من المعلومات الرئيسية في مكان واحد لدعم موظفي بنده في أعمالهم اليومية إلى جانب تحسين إمكانية التواصل بينهم.



## الاستثمارات في قطاع التجزئة

# شركة هرفي للخدمات الغذائية

شركة هرفي للخدمات  
الغذائية هي إحدى أبرز  
سلاسل مطاعم الوجبات  
السريعة في المملكة. وتُعد  
مجموعة صافولا المساهم  
الأكبر في شركة هرفي  
للخدمات الغذائية بحصة تبلغ  
٤٩٪ من رأسمال الشركة.



### التواجد الجغرافي

قامت هرفي باتخاذ خطوة  
استراتيجية لتوسيع انتشارها  
الجغرافي هذا العام من خلال  
توقيع مذكرة تفاهم مع شركة  
إيت رايت للخدمات الغذائية  
لمنحها أحقية الامتياز التجاري  
لافتتاح ٥٠ مطعمًا من مطاعم  
هرفي على مدى ١٠ سنوات.

### نسبة ملكية مجموعة صافولا

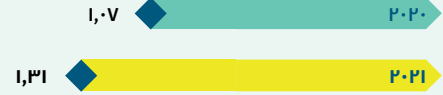


## نبذة عن «هرفي»

تأسست شركة هرفي للخدمات الغذائية في العام ١٩٨١م، وتملك وتشغل سلسلة مطاعم هرفي الرائدة للوجبات السريعة التي تضم ٣٨٧ فرعاً في جميع أنحاء المملكة، بالإضافة إلى العديد من المطاعم خارج المملكة بنظام الامتياز في الكويت وبنغلاديش. كما تدير وتشغل الشركة سلسلة محلات للطويات في المملكة وتعمل على خلق قيمة مضافة بصفاتها شركة تقدم خدمات غذائية متكاملة ومتنوعة من خلال تشغيلها لمنشآتها التي تملكها والتي تعمل في تصنيع الخبز، والكيك، والشابورة واللحوم.

## الإيرادات (مليار ريال سعودي)

# ١,٣١



## أبرز الإنجازات المالية والاستراتيجية للعام ٢٠٢١م

كانت «هرفي» وعلى مدى عقدين من الزمان بالنسبة لمجموعة صافولا علامتها التجارية المميزة التي استحوذت على ثقة العملاء ومحبتهم في قطاع مطاعم الوجبات السريعة، وعندما بدأ السوق السعودي هذا العام في الانفتاح والانتعاش بعد الآثار السلبية التي خلفتها جائحة كوفيد-١٩ في قطاع المطاعم تمكنت «هرفي» من اكتساب الزخم والاستفادة من الطلب المتزايد على الوجبات السريعة.

كما خطت «هرفي» خطوة استراتيجية لتوسيع انتشارها الجغرافي هذا العام من خلال توقيع مذكرة تفاهم مع شركة "إيت رايت للخدمات الغذائية" لمنحها أحقية الامتياز التجاري لافتتاح ٥٠ مطعمًا من مطاعم «هرفي» على مدار ١٠ سنواتٍ بدولة نيجيريا، أكثر الدول سكاناً في قارة أفريقيا، كما افتتحت «هرفي» فرعها الخامس في بنغلاديش مدفوعةً بنجاح الفروع الأربعة الأولى في هذه الدولة الآسيوية.

وحققت الشركة ربحاً إجمالياً قدره ٣٨٥ مليون ريال سعودي وهو ما يمثل ارتفاعاً بنسبة ٥٤٪ عن عام ٢٠٢٠م، في حين بلغ صافي الربح ١٦١ مليون ريال سعودي، وبلغت الإيرادات ١,٣١٤ مليون ريال سعودي.

## صافي الربح (مليون ريال سعودي)

# ١٦١



## ربحية السهم (ريال سعودي)

# ٢,٤٩

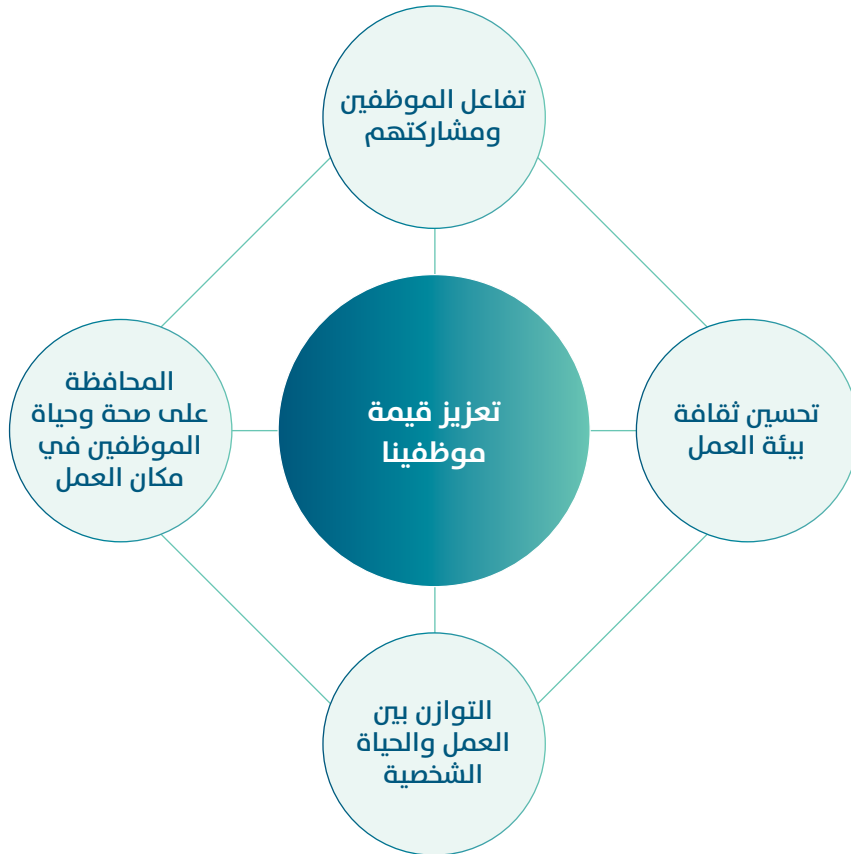


# موظفونا

واصلنا في عام ٢٠٢١م حماية  
منسوبينا والمحافظة على سياستنا  
الخاصة بمكافأة الموظفين مقابل  
الأداء، مرسخين مكانة المجموعة  
بصفتها الخيار الأول للتوظيف في  
قطاعي الأغذية والتجزئة.



يضم إطار تعزيز قيمة الموظفين في صافولا برنامج متعدد الركائز ويهدف إلى استقطاب الكوادر والكفاءات البشرية والاحتفاظ بها وتحفيزهم من أجل تطوير فريق عمل يتمتع بمهارات وإمكانات عالية، مع دعم الأهداف الوطنية للتوطين.



# أثمن أصولنا

تُقدّر صافولا موظفيها وتضع مصلحتهم فوق كل اعتبار، وقد حرصت طوال عام ٢٠٢١م على ضمان حمايتهم وسلامتهم من أي أخطار جراء جائحة كوفيد-١٩، الأمر الذي يعكس الأولوية الرئيسية لاستراتيجيتها المتطورة والمواكبة في مجال الموارد البشرية في الحفاظ على الصحة البدنية والنفسية لموظفي المجموعة وتعزيز رفاهيتهم الاجتماعية.

كما تظل صافولا ملتزمة بتوفير بيئة عمل محفزة للنجاح وداعمة للنمو والازدهار والتميز، بالإضافة إلى فرص التطوير الذاتي وبرامج التدريب التي تقدم مسارات استثنائية للتطوير المهني لموظفيها عبر جميع عملياتها التشغيلية.

تسعى صافولا من خلال مبادرات وبرامج الموارد البشرية أن تصبح الخيار الأول للتوظيف في قطاعي الأغذية والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتستهدف تقديم قيمة فريدة وبيئة عمل داعمة وعادلة لكافة منسوبيها، من خلال توفير فرص للتطوير الوظيفي، وبرامج للتأمين الطبي والصحة البدنية والنفسية وتقوية العلاقات الاجتماعية بين الموظفين وتعزيز روح الفريق والمشاركة.

## الموظفين في السعودية

شركة بنده للتجزئة	شركة صافولا للأغذية	المقر الرئيس	١٧,٨٩٠
١٦,٥٧٠	١,٣١٦	٥٤	

## الموظفات السعوديات

شركة بنده للتجزئة	شركة صافولا للأغذية	المقر الرئيس	١,٣١٨
١,٢٥٤	٥٤	١٠	

## الموظفين السعوديين

شركة بنده للتجزئة	شركة صافولا للأغذية	المقر الرئيس	٦,٥٩٦
٥,٩٥٣	٦٠٦	٣٧	

## الموظفين من ذوي الإعاقة

شركة بنده للتجزئة	شركة صافولا للأغذية	المقر الرئيس	٤١٥
٣١٤	١٠٠	١	



## عدد الموظفين

# ٢٣,٦٤٣

شركة بنده للتجزئة	شركة صافولا للأغذية	المقر الرئيس
١٧,٢٥٩	٦,٣٣٠	٥٤

## فلسفة إدارة الموارد البشرية

تسعى مجموعة صافولا أن تصبح الخيار الأول للتوظيف في قطاعي الأغذية والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي غاية عليا تتجسد في استراتيجيتها للموارد البشرية. ويُلخص مبدأ "قيمة أساسها القيم" الذي تسترشد به صافولا رؤيتها ورسالتها والتزامها بالقيم والثقافة المؤسسية.



### وتركز كل يوم على:

الموازنة بين تأمين الموارد وإدارة التكاليف

تطوير فريق عمل عالي المهارة قادر على التعلم، والقيادة، والاستجابة للتحديات

الاستفادة من التقنية، ووسائل التواصل الاجتماعي والأنظمة الحديثة، لرفع مستوى جودة خدمات الموارد البشرية

الترويج لبيئة تشاركية تهدف إلى دعم التغيير وزيادة الإنتاجية

الالتزام بالتوظيف وتحسين السمعة التوظيفية

استقطاب أفضل الكوادر والكفاءات البشرية المتاحة والاحتفاظ بها لتلبية الطلب الحالي والمستقبلي

### تعزير قيمة موظفينا

يضم إطار تعزير قيمة الموظفين في صافولا برنامج متعدد الركائز ويهدف إلى استقطاب الكوادر والكفاءات البشرية والاحتفاظ بها وتحفيزهم من أجل تطوير فريق عمل يتمتع بمهارات وإمكانات عالية، مع دعم الأهداف الوطنية للتوظيف.

وتُجسد الركائز الأربعة الخاصة بالموظفين أهداف صافولا المتمثلة في توفير بيئة عمل وثقافة مهنية فريدة وفجوية. وتتضمن هذه الركائز ما يلي:

#### ركيزة تحسين ثقافة بيئة العمل

برامج تهدف إلى إبراز القيم والمواقف والمعايير والقناعات المشتركة التي يجسدها موظفو صافولا وتحدد ثقافتها.

#### ركيزة التوازن بين العمل والحياة الشخصية

تهدف البرامج إلى إبراز مدى تميز صافولا في ضمان أن يتمتع موظفوها بمزيج مثالي من الحياة المهنية والأسرية دون أي تأثير على الإنتاجية أو الكفاءة.

#### ركيزة المحافظة على صحة وحياة الموظفين في مكان العمل

تهدف البرامج إلى دعم وتشجيع موظفي صافولا وعائلاتهم على العيش بأسلوب حياة صحي.

#### ركيزة تفاعل الموظفين ومشاركتهم

تهدف البرامج إلى تحسين مستوى تفاعل موظفي صافولا على أساس الاحترام، والثقة، والأمانة، والالتزام، والتواصل المفتوح بين صافولا ومنسوبيها.



## موظفونا

أظهرت نتائج الاستبيان الذي أُجري خلال عام ٢٠٢١ م ضمن برنامج "طور" لقياس مدى ارتباط ومشاركة الموظفين أن معدل ارتباط وانتماء موظفي صافولا بلغ ٨٠٪، وهو ما يمثل تحسناً ملموساً على المدى الطويل بعد أن حصلت صافولا على ٦٤٪ في المرة الأولى التي أُجري فيها هذا الاستبيان.



برنامج العروض والأسعار التفضيلية لتقديم مجموعة واسعة من الخصومات والعروض الحصرية من العلامات التجارية الرائدة للموظفين وعائلاتهم وسهّلنا الوصول إلى ذلك من خلال تطبيق خاص بالهواتف الذكية.

وقد أشار (٨١٪) من الموظفين الذين شملهم استبيان صافولا إلى أن المجموعة توفر مزايا خاصة ومتميزة، وقدمت خطأً مناسبة للعمل عن بُعد خلال جائحة كوفيد-١٩ (٩٢٪) وتشجع الموظفين على تحقيق التوازن بين حياتهم العملية وحياتهم الشخصية (٨١٪).

## مزايا الموظفين وبرامج التكافل وتعزيز العلاقات

واصلت صافولا تقديم مجموعة فريدة من المميزات المالية لموظفيها، كبرنامج القروض السكنية للموظفين السعوديين، وتأمين "تكافل" لدعم عائلات الموظفين في حالة وفاة الموظف أو إصابته بالعجز الدائم أو الجزئي لا قدر الله، بجانب مبادرة صندوق "تعاون" لمساعدة صغار الموظفين في التعامل مع الحالات المادية الطارئة، والتي استفاد منها ٤٧ موظفاً بصرف ٣٠٢,١٠٨ ريال سعودي لهم في عام ٢٠٢١ م.

واستكمالاً لبرامجها في إطار ركيزة تحسين بيئة العمل، قامت صافولا بتكريم موظفين مختارين تقديراً لاستمراريتهم ومدة خدمتهم مع المجموعة في عام ٢٠٢١ م. كما قامت صافولا بإعادة تفعيل برنامج الموظفين الاجتماعي "صلة"، لإتاحة الفرصة للتواصل والأنشطة الاجتماعية غير الرسمية خارج مكان العمل، وانشأت "حائط الشكر والتقدير" حيث يمكن للموظفين التعبير عن شكرهم وتقديرهم لبعضهم البعض.

وشهد عام ٢٠٢١ م أيضاً إطلاق مشروع جديد لتعزيز ثقافة شركة صافولا للأغذية ومواءمتها عبر الوحدات التشغيلية، حيث بدأت مبادرة "تحسين ثقافة المنظمة" بإجراء استبيان للوحدات التشغيلية، والذي أجاب عليه ٨٦٪ من الموظفين (٥,٢٠٠ موظف) وقدم ٣٤ جلسة مناقشة مركزة لجمع البيانات من أجل وضع خطط العمل المؤسسية للبدء في تطبيقها عام ٢٠٢٢ م.

وفي عام ٢٠٢١ م، واصلت شركة بنده للتجزئة تجربة وتحسين الحلول الخاصة بعملية التحول، استعداداً للبدء في تطبيقها بالكامل خلال عام ٢٠٢٢ م، وتضمن ذلك الاستعدادات لإطلاق "استراتيجية الموظفين" الجديدة والشاملة، ومواصلة العمل على تحديد آلية مساهمة النموذج التشغيلي للموارد البشرية للشركة في تنفيذ استراتيجيتها الخمسية وتحقيق التحول من خلال ترسيخ ثقافة إدارية جديدة.

وخلال عام ٢٠٢١ م، حرصت صافولا على إطلاق مجموعة من المبادرات والبرامج لدعم موظفيها عبر كل ركيزة من الركائز الأربعة، والتي ضمنت لتوفر لموظفيها تجربة عمل مُجزية ومثمرة على نحو فريد.

وتضمن ذلك جهود صافولا للاحتفاظ بالكفاءات والكوادر الموهوبة وذات الأدوار المهمة والحساسة من خلال برنامج الحوافز طويلة الأجل لكبار التنفيذيين، والذي تم إطلاقه في عام ٢٠٢٠ م لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة. وفي عام ٢٠٢١ م، بدأت صافولا المرحلة الثانية من برنامج إعادة شراء أسهمها حيث اشترت ٣٤٩,٠٧٦ سهم بمتوسط سعر ٣٩,٨٩ ريال سعودي للسهم الواحد، وبقيمة إجمالية تتجاوز ١٣,٩ مليون ريال.

أظهرت نتائج الاستبيان الذي أُجري خلال عام ٢٠٢١ م ضمن برنامج "طور" لقياس مدى ارتباط ومشاركة الموظفين أن معدل ارتباط وانتماء موظفي صافولا بلغ ٨٠٪، وهو ما يمثل تحسناً ملموساً على المدى الطويل بعد أن حصلت صافولا على ٦٤٪ في المرة الأولى التي أُجري فيها هذا الاستبيان. كما نظّمت صافولا رحلة للموظفين لزيارة مصنع مجموعة الكبير - إحدى الشركات العاملة التي استحوذت عليها صافولا مؤخراً - وذلك بهدف تعزيز معرفة الموظفين بالمحفظة الاستثمارية للمجموعة.

وفي عام ٢٠٢١ م، صنفت مجموعة صافولا كأحد أفضل بيئات العمل من قبل منظمة "أفضل بيئة عمل" العالمية والتي تُعنى بتكريم بيئات العمل المتميزة والموثوقة وعالية الأداء حول العالم.

وفي إطار البرامج التي تندرج ضمن ركيزة المحافظة على صحة وحياة الموظفين في مكان العمل، عقدت صافولا شراكة مع وزارة الصحة لتوفير لقاءات لفيروس كوفيد-١٩ ولقاحات الإنفلونزا الموسمية لموظفيها؛ وعقدت شراكة مع مجموعة مستشفيات سعودية رائدة لتقديم الرعاية الصحية للموظفين داخل مقر المجموعة؛ وواصلت جهودها لرفع مستوى الوعي لدى الموظفين من خلال المبادرات الصحية كاليوم العالمي لمكافحة التدخين، ويوم الصحة العالمي، وشهر التوعية بسرطان الثدي، واليوم العالمي للسكري. وأشار ٩٤٪ من الموظفين الذين شملهم استبيان صافولا إلى أن المجموعة تتخذ الإجراءات الاحترازية المناسبة لمنع تفشي "كوفيد-١٩"، بينما أكد ٩٢٪ أن مجموعة صافولا مكان عمل آمن وصحي.

واصلت صافولا كذلك انتهاج سياسات تُراعِي موظفيها وعائلاتهم كخيارات العمل المرن، والعمل عن بُعد، ضمن مبادرات التوازن بين العمل والحياة الشخصية، إضافة إلى ضمان توافر مرافق برج مجموعة صافولا باستمرار كالعيادة الداخلية، والحضانة، والمطعم، والمتجر. إلى جانب ذلك، قمنا بتحسين



تفخر مجموعة صافولا بكونها رائدة في جهود التوطين، حيث يمثل الموظفون السعوديون أكثر من ٧٣٪ من فريق العمل حسب إحصائيات المجموعة بنهاية عام ٢٠٢١م.

٧٣٪

## إدارة الكفاءات والتوطين

تفخر مجموعة صافولا بكونها رائدة في جهود التوطين، حيث يمثل الموظفون السعوديون أكثر من ٧٣٪ من فريق العمل حسب إحصائيات المجموعة بنهاية عام ٢٠٢١م. وهذه النسبة العالية للتوطين تعكس مدى التزام المجموعة الراسخ بأهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠. كما حافظت صافولا على معدل استثنائي للاحتفاظ بالموظفين السعوديين خلال العام بنسبة ٩٤,٦٪ و ٩٢,٥٩٪ من إجمالي عدد الموظفين في عام ٢٠٢١م، وحافظت على وجودها في النطاق البلايني في تصنيف نطاقات على مستوى المجموعة.

يعمل لدى شركة صافولا للأغذية فريق عمل متنوع يضم ٦,٢٠٠ موظف عبر مقراتها الإدارية والشركات التابعة لها، بما في ذلك شركة عافية العالمية، والشركة المتحدة للسكر، والشركة الدولية للصناعات الغذائية. ومما يعكس التقدم الملموس للمجموعة نحو تحقيق أهداف التوطين وتعزيز مشاركة المرأة في سوق العمل، فإن ٤٣٪ من موظفي شركة صافولا للأغذية هم سعوديين. وفي الوقت نفسه، وبالنسبة لفريق عمل شركة بنده للتجزئة البالغ قوامه ١٦,٤٩١ موظفاً، فإن الشركة تُنفذ مجموعة من مبادرات وأنشطة التوطين، مما يعكس التزامها بسياسات ومستهدفات التوطين للمجموعة.

كما نفذت شركة بنده للتجزئة خطة لإجراء تعديلات على رواتب الموظفين السعوديين في عام ٢٠٢١م امتثالاً لقرار وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برفع الحد الأدنى للأجور للمواطنين، مما أسفر عن تعديل جميع رواتب المواطنين السعوديين الذين يقل دخلهم عن الحد الأدنى الذي حددته الوزارة. علاوة على ذلك، أعادت الشركة إطلاق شراكتها مع صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف) في عام ٢٠٢١م، حيث قامت بتعيين وتأهيل موظفين سعوديين جدد وفقاً للإجراءات المطلوبة. وأخيراً، أعادت الشركة تصميم برنامج حوافز الموظفين لضمان تأزر جميع فريق عملها في المتاجر وتعاونهم لتحقيق الأهداف العامة بنجاح.

## التنوع

لطالما كانت مجموعة صافولا تؤمن إيماناً راسخاً بأهمية التنوع وتعمل لترجمة قناعتها هذه على أرض الواقع ضمن فريق عملها، حيث تسعى جاهدة لتحقيق التوازن العادل لموظفيها من الجنسين وإتاحة الفرص للملائمة للأشخاص ذوي الإعاقة. وتمثل الموظفات ١٩٪ من إجمالي تعداد فريق عمل المجموعة، في حين أن نسبة الموظفات ضمن فريق عمل شركة صافولا للأغذية هي ٥٪ و ٢٪ من الأشخاص ذوي الإعاقة، وتوظف شركة بنده للتجزئة ١,٢٩٥ موظفة و ٢٨٧ شخصاً من ذوي الإعاقة.

كما أطلقت بنده عدداً من المبادرات التي تستهدف تعزيز ارتباط الموظفين ومشاركتهم في عام ٢٠٢١م، بما في ذلك حملة استمرت لمدة شهر لرفع مستوى الوعي بين موظفيها حول رؤية ورسالة بنده الجديدين. كما أجرت حملات أخرى ناجحة تضمنت جهوداً على مستوى الشركة لنشر الوعي حول سياستها الخاصة بالسلوك المهني والقيم الأخلاقية؛ وأربعة اجتماعات افتراضية للإعلان عن الاستراتيجية السنوية؛ وحملة توعية بدليل سياسة الموارد البشرية الجديد.

وفي أكتوبر ٢٠٢١م، عقد الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة اجتماعاً افتراضياً مباشراً مع الموظفين من مختلف الإدارات والمتاجر والمستويات المهنية، بهدف إتاحة الفرصة للموظفين لعقد مناقشة مفتوحة وطرح أسئلتهم واهتماماتهم مباشرة إلى الرئيس التنفيذي وأعضاء الفريق التنفيذي، من أجل تشجيع التواصل المفتوح والمواظمة التنظيمية.

## استجابة صافولا المستمرة لجائحة كوفيد-١٩

ظل تركيز صافولا منصباً على صحة وسلامة الموظفين وعائلاتهم والعملاء والمجتمع ككل مع التخفيف التدريجي للقيود والإجراءات الاحترازية وعودة الحياة إلى طبيعتها بصورة حذرة خلال عام ٢٠٢١م.

واصلت لجنة الأزمات التي شكلتها صافولا الإشراف على الاستجابة للجائحة ضمان التنفيذ والتقييد التام بالإجراءات الاحترازية والتعليمات الصادرة عن الجهات الرسمية في المملكة، بما فيها وزارة الصحة، لمنع تفشي كوفيد-١٩. وتضمنت تلك الإجراءات الاستخدام الإلزامي للكمامات، والتباعد الاجتماعي، والإجراءات الاحترازية لدخول الزوار إلى المقر الرئيس للمجموعة.

وبالتعاون مع وزارة الصحة، واستجابةً لتوصيتها بضرورة حصول جميع الأشخاص على اللقاح المضاد لـ كوفيد-١٩، وقررت صافولا للموظفين وعائلاتهم جرعات اللقاح الأولى في مكاتب برج مجموعة صافولا.

بالاستفادة من ترتيبات العمل عن بُعد التي تم وضعها في العام السابق، حافظت صافولا على قدرتها على الانتقال إلى العمل عن بُعد بسرعة وكفاءة حسب الإجراءات والتوجيهات المعمول بها لمواجهة الجائحة.

## التعلم والتطوير

حافظت شركة صافولا للأغذية كذلك على الشراكة مع منصة "لينكدإن" لبوابة التعليم الإلكتروني، وأطلقت عدد من أكاديميات المبيعات - في مصر والمملكة العربية السعودية ودول أخرى - ودشنت برنامج تنمية الشباب السعودي للتركيز على تطوير الخريجين.

كجزء من جهود شركة بنده للتجزئة المستمرة لتدريب وتطوير رأس المال البشري والاحتفاظ به، تم تسجيل ١٣,٠٤٤ موظفاً في برامج تدريبية لتنمية مهاراتهم الشخصية والتقنية في عام ٢٠٢١م.

يظل رأس المال البشري للمتاجر أحد محاور التركيز الأساسية في برنامج التحول لشركة بنده للتجزئة؛ في عام ٢٠٢١م، أحرزت الشركة تقدماً كبيراً في هذا المحور، حيث تم تطوير منهجية فعالة لتخطيط فرق العمل على مستوى كافة الوظائف مع إطلاق برامج تدريب وتطوير متخصصة لتأهيل وتمكين إدارة المتاجر من تقديم عمليات المتاجر بكل سهولة ويسر وتحسين تجارب العملاء. ومن بين هذه البرامج "برنامج رواد للتطوير" الذي يمثل مبادرة رئيسية لخطة التطوير المهني للموظفين السعوديين بشركة بنده للتجزئة، وكذلك إعدادهم تدريجياً للقيام بمهام غلباً كمشرفين، بما يتماشى مع متطلبات الجهات الرسمية لتوطين هذه الوظائف.

حافظت صافولا على استمرارية برامج التطوير والتدريب المهني على كافة المستويات خلال العام، وواصلت تعاونها مع كلية "إنسياد" لتطوير الموظفين ذوي الإمكانيات العالية من خلال تسجيلهم ضمن برنامج "تطوير القادة المستقبليين". وعقدت شراكة مع منصة "يوديمي" العالمية المختصة في تقديم التدريب عبر الإنترنت، للسماح للموظفين بالوصول إلى منصة تعليمية عبر الإنترنت توفر أكثر من ١٨٠ ألف دورة تدريبية للاختيار من بينها بأكثر من ٧٥ لغة مختلفة.

لا يزال تخطيط التعاقب الوظيفي نقطة محورية ضمن استراتيجية الموارد البشرية لصافولا. وقد ركزت عليها المجموعة في عام ٢٠٢١م، حيث تضمن، من خلال التخطيط الناجح للتعاقب الوظيفي، جاهزيتها في الوقت المناسب للإحلال في الحالات الطارئة وخصوصاً المرتبطة بالمناصب الرئيسية على مستوى المجموعة.

وفي إطار المضي قدماً في خطتها لتطوير جميع الموظفين، قامت صافولا بتحديث إطار عمل الكفاءات لجميع المستويات في المقر الرئيسي للمجموعة ليعكس الأهداف طويلة الأجل المتمثلة في وضع خطة تطوير فردية مخصصة، ولا سيما للموظفين ذوي الإمكانيات العالية والقادة المستقبليين.

واصلت شركة صافولا للأغذية أيضاً تنفيذ برنامج تدريب القيادة التنفيذية "اقتداء" بالشراكة مع شركة ماكنزي الشرق الأوسط، حيث استفاد منه ٣٠ مشتركاً من المستويين الإداري والتنفيذي في عام ٢٠٢١م، كما قدمت الشركة أنشطة تدريبية لـ ٦٦١ موظفاً وموظفة عبر ١٠ إدارات و ٢٠ موضوعاً تدريبياً.



### لجنة الاستدامة والبيئة

تسعى إلى تطوير خطة استراتيجية لبناء وتنفيذ السياسة البيئية للمجموعة، بالإضافة إلى الإشراف على جميع الأنشطة البيئية في مجالات الطاقة والمياه وإدارة النفايات وإعادة التدوير والانبعاثات.



### لجنة المسؤولية الاجتماعية

تُعنى بالإشراف الاستراتيجي على أعمال المسؤولية الاجتماعية للمجموعة والأنشطة المرتبطة بها من خلال تحديد أهداف واضحة ومشاركة ومواءمة جهود المجموعة وخلق مزايا تنافسية من خلال برامج مؤسسة عالم صافولا والأنشطة ذات الصلة بالمسؤولية الاجتماعية.



### لجنة العلاقات الحكومية

تهدف إلى تطوير استراتيجية شاملة للعلاقات الحكومية ذات أهداف واضحة، سعياً لإقامة والحفاظ على علاقات فعالة مع الوزارات والهيئات الحكومية الأخرى ذات الصلة.

## تآزر وتضافر جهود المجموعة

يهدف توحيد وتعزيز تضافر الجهود بين مجموعة صافولا وشركاتها العاملة بما يفضي إلى تحسين الفوائد والآثار الإيجابية لممارساتها ومبادراتها المتعلقة بالاستدامة والعلاقات الحكومية، أنشأت صافولا ثلاث لجان إدارية جديدة في عام ٢٠٢١م، لضمان الكفاءة وتبادل المعرفة:

وفي الوقت نفسه، ستواصل شركة صافولا للأغذية تفعيل برنامج "تحسين ثقافة المنظمة" على مدار عام ٢٠٢٢م وستركز بشكل متزايد على تنمية الكفاءات بين الموظفين في مقراتها الإدارية وعبر الشركات التابعة لها.

وعلى نحو مماثل، ستحافظ شركة بنده للتجزئة على الزخم الذي تحقق في بناء نظام قوي لإدارة الكفاءات لاستقطاب أفضل المواهب في السوق مع الاحتفاظ كذلك بالموظفين في عام ٢٠٢٢م.

بالإضافة إلى ذلك، تتطلع شركة بنده لمواصلة تنفيذ مبادراتها المتنوعة لضمان تحقيق أعلى مستوى ممكن من السعادة والصحة والتقدم الوظيفي لفريق عملها المتميز خلال العام المقبل.

وفوق ذلك كله، سوف تضاعف مجموعة صافولا جهودها والتزاماتها للاستفادة من استراتيجية الموارد البشرية لترسيخ مكانتها خياراً أولاً للتوظيف في قطاعي الأغذية والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال توفير تجربة عمل فجزية ومثمرة لموظفيها ضمن بيئة فريدة تحفزهم على النمو والازدهار وتحقيق التطلعات المهنية والشخصية.

## دعم موظفي مجموعة صافولا خلال عام ٢٠٢٢م

إلى جانب اهتمامها البالغ وحرصها الدائم للحفاظ على سلامة موظفيها خلال جائحة كوفيد-١٩، ستواصل مجموعة صافولا بناء ثقافتها المؤسسية التي تتبلور حول ارتباط ومشاركة الكفاءات الرئيسية لتعزيز مكانة المجموعة باعتبارها الخيار الأول للتوظيف في المملكة عموماً وقطاعي الأغذية والتجزئة خصوصاً.

ستواصل صافولا خلال الاثني عشر شهراً المقبلة البناء على ما تحقق من تقدم وإنجاز ضمن مجال تعزيز ارتباط الموظفين ومشاركتهم، وستستمر في الاستماع إلى احتياجات موظفيها واهتماماتهم، والعمل بتركيز ومرونة وشفافية لتحقيق مستوى متزايد من رضا الموظفين. وسوف تركز تحديداً على إدارة الكفاءات من خلال التقييمات المفصلة، وخطط تطوير الموظفين المخصصة، وتطبيق إطار عمل الكفاءات المُحدث، وبرامج التعلم والتطوير المُحسنة للموظفين من كافة المستويات. وستعمل صافولا كذلك على ترسيخ روح الإيجابية خلال مجموعة واسعة من الأنشطة الاجتماعية واللجان وأنشطة بناء الفريق وغيرها من المبادرات والفعاليات التي تركز على الموظفين.

ستواصل صافولا جهودها لتحقيق نتائج أفضل على مستوى الصحة البدنية والنفسية لموظفيها، وستطلق برامج محددة في عام ٢٠٢٢م لتقييم متطلبات الموارد البشرية وجمع ملاحظات الموظفين؛ وزيادة التأزر على المستوى القيادي للمجموعة؛ وتوسيع قدرات وبرامج إدارة الكفاءات؛ وتحديد الموظفين المتميزين وإعادة الأنشطة الاجتماعية الرئيسة بعد تخفيف القيود والإجراءات الاحترازية المفروضة لمواجهة جائحة كوفيد-١٩.

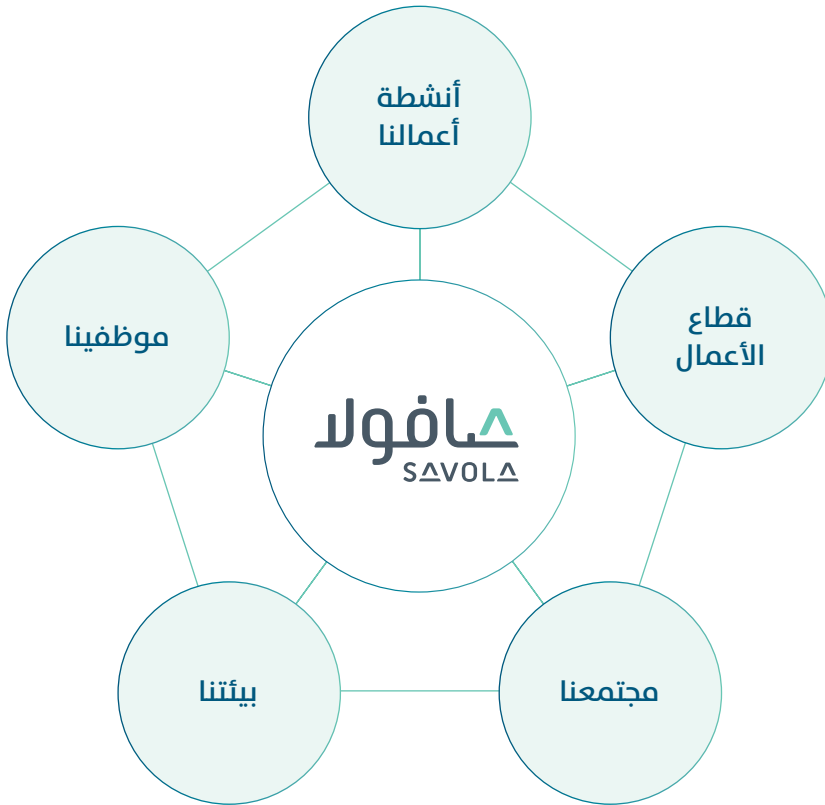


# الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

التزامنا بتحقيق الاستدامة جزء لا يتجزأ من استراتيجيتنا، ومن خلاله نواصل أداء أعمالنا بمسؤولية سعياً نحو تحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠.



يضمن إطار عملنا المسؤول خلق  
قيمة مستدامة لأعمالنا ولأصحاب  
المصلحة الرئيسيين.



## الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

إجراءات فعّالة  
وتأثير مستدام

انسجاماً مع مكانتها المرموقة بصفتها شركة وطنية رائدة في مجال الاستدامة في المملكة العربية السعودية، تظل مجموعة صافولا ملتزمة بتحقيق تقدم إيجابي للمملكة ومجتمعاتها، وكذلك لموظفيها، ولمختلف قطاعات الأعمال والبيئة.

تُعد الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من ثقافتنا المؤسسية، وركناً أصيلاً في تركيزنا الاستراتيجي وسلوكنا التنظيمي، وقد أحرزنا تقدماً كبيراً خلال السنوات في إضفاء الطابع المؤسسي على نهجنا في مجال الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية بهدف تحسين الأثر الذي نحدثه بما يتماشى مع استراتيجيتنا، وتحقيق أهداف مؤسسة عالم صافولا، وتحقيق الطموحات الشاملة لرؤية المملكة ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

لطالما كان التزام مجموعة صافولا الراسخ تجاه المجتمعات والأفراد الذين نعمل على خدمتهم في صميم استراتيجيتنا وأعمالنا وثقافتنا، حيث يؤثر على تفكيرنا ويوجه أعمالنا، ويدعم سعينا لتحقيق أثر أكبر وخلق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة.

يضمن إطار عملنا المسؤول خلق قيمة مستدامة لأعمالنا ولأصحاب المصلحة الرئيسيين.

إطار مسؤول لأنشطة الأعمال  
في مجموعة صافولا

قطاع الأعمال



مجتمعنا



بيئتنا



موظفينا



أنشطة أعمالنا

الريادة في قطاعات الأعمال لخلق قيمة مستدامة.

- صحة المستهلك والتغذية
- جودة المنتج والابتكار
- التوريد والإمداد والمشتريات

القيام بدور رائد لدعم وطننا ومجتمعاتنا.

- مبادرة «دع الباقي لهم»

التقليل من تأثير عملياتنا على البيئة.

- استهلاك المياه
- إدارة الهدر

توفير بيئة عمل ذات مستوى عالمي ودعم الموظفين.

- صحة الموظفين
- التنوع والشمول

ضمان إدارة أعمال المجموعة بفعالية ونزاهة.

- الحوكمة الفعالة
- استراتيجية واستثمارات المجموعة
- إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال

## استراتيجيتنا في الاستدامة

تلتزم مجموعة صافولا بخلق قيمة مضافة ومستدامة لجميع أصحاب المصلحة، وفي أنحاء المملكة العربية السعودية، ولتحويل هذا الطموح إلى واقع، توفر استراتيجيتنا في الاستدامة خارطة طريق واضحة للنجاح في مجموعة واسعة من المجالات المختلفة، والتي سيتم تنفيذها إلى حد كبير من خلال مؤسسة عالم صافولا المستحدثة.

## مؤسسة عالم صافولا

عالم  
صافولا



وتماشياً مع أفضل الممارسات الدولية المتعارف عليها بين الهيئات والمؤسسات المعنية بالاستدامة أنشأت مجموعة صافولا في عام ٢٠١٩م مؤسسة عالم صافولا كمؤسسة أهلية غير ربحية مسجلة تحت مظلة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية لتعزيز التغيير السلوكي الاجتماعي المسؤول في جميع أنحاء المملكة، وذلك تويجاً لعقود من العمل في المسؤولية الاجتماعية، سعت خلالها صافولا لتعزيز الممارسات المستدامة في المجموعة، وتقديم الدعم اللازم للمجتمع في جميع أنحاء المملكة.

### رسالتنا

عالم صافولا هي مؤسسة أهلية مختصة في المسؤولية الاجتماعية في عدة مجالات، وتسعى لبناء الشراكات الاستراتيجية مع قطاعات الأعمال المختلفة وتطوير البرامج التنموية وإيجاد الحلول المستدامة التي تعالج احتياجات وقضايا المجتمع المحلي.

### رؤيتنا

تطمح مؤسسة عالم صافولا أن تكون مؤسسة تنموية رائدة تحقق أثر اجتماعي مستدام.

## هيكل برامج المؤسسة

**محور دعم الأعمال**  
**برنامج دعم الأعمال**

- مبادرة الشراء من الموردين المحليين
- مبادرة نمو المنشآت

س

**محور تنمية/ تمكين الإنسان**  
**برنامج مكين**

- بوابة مكين للتوظيف
- مبادرة مكين للوصول الشامل

م

**محور الاستدامة البيئية**  
**برنامج نقدرها**

- نقدرها لقطاع الأسر والمنازل
- قدور للأطفال
- نقدرها لقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي

ا

تنقسم محفظة البرامج طويلة المدى للمؤسسة تحت أربعة محاور تركيز رئيسية، وذلك على النحو الآتي:

**محور مشاريع مساندة**  
**تقرير الاستدامة**  
**سلاسل الإمداد WRI**  
**برنامج الشراكات**

ع

**برنامج تمكين الشباب**

- مبادرة مسك صافولا
- حدد مسارك

**برنامج عطاء**

- مبادرة التطوع العام
- مبادرة التطوع الاحترافي

- محور
- برنامج
- مبادرة

## تقييم الأهمية النسبية

من النتائج المهمة لعملية التقييم تطوير مصفوفة الأهمية النسبية الخاصة بمجموعة صافولا، والتي توضح جميع القضايا الجوهرية وتحدد أولوياتها. تؤكد الأهمية النسبية التزامنا بالاستدامة، وهي أداة مهمة للغاية في إدارة المخاطر وتحديد الفرص، إذ كشفت لنا عن ٣٠ موضوعاً جوهرياً عبر محاورنا الاستراتيجية الخمسة: الموظفون، والمجتمع، والقطاع، والبيئة، وأنشطة الأعمال.

أجرينا في صافولا تقييماً موسعاً للأهمية النسبية لقضايا الاستدامة، لفهم احتياجات أصحاب المصلحة وتوقعاتهم بشكل أفضل، وحتى نضع في اعتبارنا مجموعة أوسع من التحديات، والاتجاهات الوطنية والإقليمية والعالمية.

لقد تعاوننا مع أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين لتحديد أهم قضايا الاستدامة لأعمالنا، كما استندنا إلى عدد من المعايير والأطر بالإضافة إلى أفضل الممارسات الدولية من أجل تصميم وإجراء تقييم الأهمية النسبية وفقاً لقواعد المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، وقد شملت هذه العملية المراحل الآتية:

**التواصل**  
التواصل عن طريق تقرير الاستدامة

**المصادقة والاعتماد**

- الالتزام بأفضل الأساليب والمعايير والأطر والتوجه الاستراتيجي
- التحقق من صحة الموضوعات

**ترتيب الأولويات**  
التقييم والترتيب من قبل أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين

**التحديد**  
تحديد الموضوعات الجوهرية المحتملة

## إجراءات فعّالة وتأثير مستدام

## برامج مؤسسة عالم صافولا في عام ٢٠٢١م

عالم  
صافولا | تقدّمها

## برنامج "نقدرها"

يسعى البرنامج الذي أطلقته مجموعة صافولا لإدارة وتقليل الهدر الغذائي، تحت مسمى "نقدرها"، إلى معالجة هذه القضية الوطنية المهمة من خلال استهداف شريحتين رئيسيتين، وهما: قطاع الأسر والمنازل، وقطاع HORECA (الفنادق والمطاعم والمقاهي)، ويسعى البرنامج إلى تحقيق أثر مستدام من خلال زيادة الوعي بمخاطر الهدر الغذائي.

وقد نُفذت العديد من الحملات الناجحة خلال عام ٢٠٢١م لتعزيز أهداف برنامج "نقدرها"، بما في ذلك حملة التوعية المجتمعية التي أطلقها "برنامج نقدرها" للحد من الهدر الغذائي خلال شهر رمضان المبارك تحت مسمى (أبدعي\_وقدري\_وغيري)، حيث استهدفت الحملة قطاع الأسر والمنازل في المملكة بشكل أساسي لتركز على محور التخطيط وتقدير حصص الطعام، كما ورُكّزت الحملة على كون الإبداع في الطهي لا يتعارض مع تقدير الحصص وتخطيط الكميات المناسبة من الطعام، وقدمت أفكارًا وأدواتٍ عمليةً من شأنها المساعدة على إحداث تغييرٍ إيجابيٍّ في عادات المستهلكين في الشراء والأكل والطهي، وهو ما يوفر بدوره الوقت والجهد والمال للأسر ويقلل هدر الطعام في نهاية المطاف.

وقد حققت الحملة التي أطلقت عبر مختلف القنوات نجاحًا مذهلاً، وكانت قد اشتملت على موقع إلكترونيٍّ مصغر، ووصفاتيّ غذائية، ومسابقةٍ وغير ذلك الكثير، وحققت الحملة أهدافها في الوصول إلى الجمهور المستهدف بنسبة وصول تقدر ٤٥٣٪ كما زاد عدد زوار الموقع الإلكتروني بنسبة ١٦٨٪ عن الهدف المنشود.

## إطلاق حملات توعوية حول تقليل الهدر الغذائي

تماشياً مع أهداف البرنامج لتقليل الهدر الغذائي والحد منه، أطلق برنامج "نقدرها" العديد من الرسائل المرئية والحملات التوعوية مستهدفاً فئات الشباب وأطفال المدارس (٦-١٠) أعوام، عبر عدد من منصات التواصل الاجتماعي.

## التعاون لأجل التحول

شهد هذا العام أيضاً تنسيقاً وثيقاً مع برنامج التحول الوطني بهدف دراسة سبل التعاون وصناعة مبادرات مُستدامة ذات علاقة بملف الهدر الغذائي في المملكة العربية السعودية، وقد قدم فريق مؤسسة عالم صافولا ٧ مقترحاتٍ لبرامج ومبادرات للتعاون، أُثمرت عن التزاماتٍ واتفاقيات تعاونٍ يبدأ العمل بها في عام ٢٠٢٢م وتهدف إلى العمل المشترك في:

١. قياس مؤشر الفقد والهدر بطريقةٍ مستدامة
٢. التعاون مع الجهات الحكومية لتنفيذ الحملات التوعوية التي تساهم في زيادة الأثر المتوقع من مبادرة "الحد من الفقد والهدر في الأغذية".

## بناء الشراكات والقدرات

تتمتع صافولا بمكانةٍ فريدةٍ تُمكنها من إحداث تأثيرٍ إيجابيٍّ في تقليل الهدر الغذائي مما يساهم في تحقيق الأهداف الوطنية، وذلك لكونها شركة استثمار استراتيجية قابضة رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتتعاون مؤسسة عالم صافولا مع معهد الموارد العالمية (WRI) لبناء برنامجٍ مصممٍ خصيصاً لمجموعة صافولا، والذي من شأنه أن يعرض جميع الموضوعات التي يتم تناولها في التدريبات العالمية "٣.٠\*٢.٠\*١.٠"، ولكن بعد تخصيصها للسوق السعودي، كما يلتزم المعهد في إطار البرنامج المُعد خصيصاً لصافولا بتقديم الدعم للشركات التشغيلية المشاركة أثناء تنفيذها لنهج "الإجراء المستهدف".

ويشتمل البرنامج التدريبي المقرر إطلاقه بحلول بداية عام ٢٠٢٢م على الوحدات الآتية:

١. مقدمة حول "٣.٠\*٢.٠\*١.٠" ومنهج "الإجراء المستهدف" (Target-Measure-Act)
٢. وصف طرق قياس الفقد والهدر في الأغذية
٣. الأسئلة المتداولة حول القياس والإبلاغ
٤. تطوير استراتيجيات الحد من الفقد والهدر الغذائي
٥. رصد التقدم والحفاظ عليه بمرور الوقت



### نقاط اتصال المستهلك لحملة رمضان

- صفحة انترنت خاصة للحملة
- كتيب (وصفات مقدّرة)
- المنشورات الرئيسية
- فيديو الحملة الأساسي
- المسابقة
- القصص التفاعلية على الانستجرام
- التعاون مع مؤثري وسائل التواصل الاجتماعي



## برنامج مكين

عُرِفَت مجموعة صافولا على مستوى المنطقة وعلى مستوى قطاعات أعمالها بمكانتها المتميزة وريادتها والتزامها الدائم بتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة في جميع أنحاء المملكة، وتعتبر مجموعة صافولا من الأعضاء المؤسسين لشبكة (قادرون) لأصحاب الأعمال والإعاقة.

كُرِست مجموعة صافولا برنامجها الراسخ "مكين" لزيادة عدد الأشخاص ذوي الإعاقة في وظائف القطاع الخاص، حيث أسهم البرنامج في توظيف ١,٢٧٣ شخصًا من ذوي الإعاقة منذ إنطلاقه في عام ٢٠١٠م، وقدّم العديد من برامج التدريب المجانية للهيئات الحكومية، والمنظمات غير الحكومية، وشركات القطاع الخاص حول دعم الأشخاص ذوي الإعاقة والتفاعل معهم.

وقد سهلت بوابة "مكين" الإلكترونية توظيف العديد من الأشخاص ذوي الإعاقة منذ إنشائها في عام ٢٠١٧م بما في ذلك ٥٢ شخصًا في عام ٢٠٢١م، وتهدف البوابة إلى الجمع بين الباحثين عن عمل من ذوي الإعاقة من ناحية وأصحاب العمل في القطاع الخاص من ناحية أخرى.

**مجموعة صافولا تنضم إلى المبادرة العالمية The Valuable 500** أثبتت مجموعة صافولا خلال هذا العام مرة أخرى التزامها بدعم الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال الانضمام إلى المبادرة العالمية The Valuable 500، وهو تجمع أعمال عالمي يتألف من ٥٠٠ رئيس تنفيذي وشركاتهم يعملون جميعًا على ابتكار حلول للمساهمة في دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع.

ويهدف هذا التجمع العالمي إلى تعزيز دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع من خلال قطاع الأعمال والصناعة باعتبارهما محركين رئيسيين للتغيير الاجتماعي، وذلك من خلال إدراج المواضيع الخاصة بالإعاقة على جدول أعمال الشركات وأولوياتها ومبادراتها الاستراتيجية.

وتُعد مجموعة صافولا ثاني شركة سعودية تنضم إلى هذا المبادرة القيمة، بجانب ٤٠ شركة أخرى من الشرق الأوسط و١٢٠ شركة من قارة آسيا و٥٠٠ شركة من جميع أنحاء العالم.

## التوعية لدعم الأشخاص ذوي الإعاقة

خلال عام ٢٠٢١م، تم إطلاق حملة تابعة لبرنامج "مكين" لزيادة الوعي حول أهمية تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة سواء في منظومة الأعمال أو بين عامة الناس، حيث سعت الحملة من خلال عددٍ من مقاطع الفيديو القصيرة الشيقة إلى بناء الثقة وتعزيز التطوير الذاتي للباحثين عن عمل من الأشخاص ذوي الإعاقة بهدف زيادة الوعي المجتمعي بهذه الفئة المهمة، وتعزيز شمولية الفرص الوظيفية وإتاحتها للجميع، إلى جانب المساعدة في تغيير السلوكيات السلبية السائدة بين رجال الأعمال تجاه الأشخاص ذوي الإعاقة وتعزيز تكافؤ الفرص ونشر أفضل الممارسات والنصائح للتعامل مع الأشخاص ذوي الإعاقة. وقد حققت الحملة نجاحًا باهرًا واستهدفت أصحاب العمل في القطاعين العام والخاص، والباحثين عن عمل من ذوي الإعاقة، والمؤسسات الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة، والمنظمات غير الحكومية والمجتمع بشكل عام.

## برنامج "اكتشف مسارك"

أطلقت مؤسسة عالم صافولا تحت محور تمكين الإنسان بالشراكة مع مؤسسة محمد بن سلمان "مسك الخيرية" البرنامج التدريبي "اكتشف مسارك" الذي يأتي بهدف استكشاف الميول المهنية للشباب وتمكين طلاب المرحلة الثانوية في المملكة العربية السعودية من اختيار المسار الوظيفي الأنسب لهم.

ويتضمن البرنامج التعليمي التفاعلي رحلة تعليمية متكاملة عبر منصة إلكترونية متخصصة تستهدف دعم الطلاب وأهاليهم وتتضمن أربع مسارات تعليمية مترابطة تتناول ما يلي:

١. اكتشاف الذات
٢. اكتشاف المسارات المهنية
٣. اكتشاف الخيارات التعليمية
٤. اكتشاف مهارات اتخاذ القرار المهني



وقد أثار إطلاق البرنامج هذا العام اهتمامًا وتفاعلًا كبيرين بين الفئات المستهدفة، حيث سجل فيه أكثر من ٣٤,٠٠٠ طالب ووليّ أمر ومعلم، وبلغت ساعات التعلم ٤٠,٠٠٠ ساعة، وبلغ عدد الطلاب الذين أتموا البرنامج بنجاح خلال العام ٤,٣٨٨ طالبًا، وتعتزم المجموعة إطلاق البرنامج للمرة الثانية في عام ٢٠٢٢م لزيادة التفاعل والتأثير الذي يتمتع به هذا البرنامج الناجح.



## إجراءات فعّالة وتأثير مستدام

## دعمنا لرؤية المملكة ٢٠٣٠



وتركز استراتيجية النمو في صافولا في إطار هذه الرؤية على المبادرات التي تعود بالفائدة المباشرة على المسؤولية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة وبناء وطن مزدهر واقتصاد أكثر ديناميكية وقوة.

يتسق التزام مجموعة صافولا الاستراتيجي ومنهجها في الاستدامة الذي تجسده مؤسسة عالم صافولا بشكل كامل مع الأهداف والمرتكزات التي وضعتها مختلف الهيئات المحلية والجهات الحكومية، وعلى رأس ذلك رؤية المملكة ٢٠٣٠، لذا فقد عملت المجموعة على وضع جهودها في إطار يكفل تقديم الدعم للنجاح طويل الأجل للمملكة العربية السعودية الذي رسمت معالمه هذه الرؤية الطموحة لمستقبل المملكة على أساس ثلاثة محاور:



وطن  
طموح



اقتصاد  
مزدهر



مجتمع  
حيوي

## توافقنا مع الأهداف والمعايير الدولية

تسترشد التزامات صافولا المتنوعة في مجالي الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية بالأهداف وأفضل الممارسات المتبعة في البرامج الدولية والمبادرات العالمية، بما في ذلك إعداد تقارير الاستدامة وفق معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، ومعايير وإفصاحات ستاندرد أند بورز العالمية للإفصاح والشفافية (S&P)، وأهداف الأمم المتحدة السبعة عشر للتنمية المستدامة.

يمكن ربط استراتيجيتنا بـ ٦ أهداف من أصل ١٧ هدفًا من أهداف التنمية المستدامة وهي:

**الهدف ٨ من أهداف التنمية المستدامة:**  
تعزيز النمو الاقتصادي الشامل والمستدام، والتوظيف، وتوفير العمل اللائق للجميع



**الهدف ٤ من أهداف التنمية المستدامة:**  
ضمان التعليم الجيد المنصف والشامل وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة للجميع



**الهدف ٩ من أهداف التنمية المستدامة:**  
إقامة بني تحتية قادرة على الصمود، وتحفيز التصنيع المستدام، وتشجيع الابتكار



**الهدف ٦ من أهداف التنمية المستدامة:**  
ضمان إتاحة المياه النظيفة وخدمات الصرف الصحي للجميع



**الهدف ١٢ من أهداف التنمية المستدامة:**  
ضمان وجود أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة



**الهدف ٧ من أهداف التنمية المستدامة:**  
ضمان حصول الجميع على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة بتكلفة ميسورة



## الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية في عام ٢٠٢٢م

بينما نتطلع قدمًا إلى عام ٢٠٢٢م، لا تزال جهود مجموعة صافولا تركز على دعم المملكة العربية السعودية ومجتمعاتها من خلال مجموعة واسعة من أنشطة المسؤولية الاجتماعية ومبادرات الاستدامة.

وستزداد قوة مؤسسة عالم صافولا من خلال عملها على محاورها الاستراتيجية ومبادراتها المتنوعة التي تتماشى مع الطموحات والأولويات الرئيسة لرؤية المملكة ٢٠٣٠، وسنحرص على تحقيق أقصى قدر ممكن من التأثير فيما يخص مبادرات الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية المتنوعة على مدار العام المقبل من خلال مجموعة من الأنشطة والمبادرات التي تتسق مع استراتيجية مجموعة صافولا ومؤسسة عالم صافولا ورؤيتهما.

لمزيد من المعلومات حول برامج مجموعة صافولا وإنجازاتها في مجال الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية، يرجى الاطلاع على تقرير الاستدامة لعام ٢٠٢١م والذي سيصدر في الربع الثاني من عام ٢٠٢٢م.





الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية	٦٨
تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة	٨٧
تقرير لجنة المراجعة	١١٩



# تقرير مجلس الإدارة



إن من أهم عوامل استدامة نجاحنا التزامنا الدائم بكافة الأنظمة والقوانين المعمول بها وحرصنا المستمر على توافق ممارساتنا مع أفضل المعايير في مجالي حوكمة الشركات وإدارة المخاطر.

## تقرير مجلس الإدارة

### الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

#### (١) الأنشطة الرئيسية للمجموعة:

تتضمن المحفظة الاستثمارية للمجموعة العديد من الأنشطة التي تضم: قطاع الأغذية الذي يتمثل نشاطه في إنتاج وتسويق وتوزيع زيوت الطعام، والسمن النباتي، وصناعة السكر والمكرونة والمخبوزات والدهون المتخصصة والمعجنات والمأكولات البحرية والأغذية المجمدة، وتصنيع وتوزيع الوجبات الخفيفة الصحية، وبهارات الطهي، والبقوليات، وقطاع التجزئة الذي يدير سلسلة من متاجر البيع بالتجزئة. هذا بجانب تملك صافولا لحصص استثمارية رئيسة في عدد من الشركات القيادية غير المدرجة والمدرجة في السوق المالية السعودية مثل شركة المراعي وشركة هرفي للخدمات الغذائية واللثان تعملان في قطاعي الأغذية والتجزئة، بالإضافة إلى شركات التطوير العقاري مثل شركة مدينة المعرفة الاقتصادية وشركة مدينة الملك عبدالله الاقتصادية (إعمار) وشركة كنان الدولية للتطوير العقاري وبعض الصناديق الاستثمارية.

#### وفيما يلي بيان بالشركات التابعة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسية وبلد التأسيس:

م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/الحصص
<b>(١) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للمجموعة:</b>							
<b>أ. شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي:</b>							
١.	شركة صافولا للأغذية	المملكة العربية السعودية ("السعودية")	أغذية	شركة قابضة تدير استثمارات صافولا في مجال الأغذية داخل المملكة وخارجها	٪١٠٠	٢,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٢٠,٠٠٠,٠٠٠
٢.	شركة بنده للتجزئة	السعودية	تجزئة	السعودية، مصر	٪٩٨,٨٧	١,٤٨٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٤٨,٠٠٠,٠٠٠
٣.	شركة الطعام الجيد	السعودية	شركة قابضة	السعودية وبعض دول الخليج العربي	٪١٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠,٠٠٠
٤.	شركة المتون العالمية للاستثمار العقاري القابضة	السعودية	عقارية	السعودية	٪٨٠	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠٠,٠٠٠
٥.	شركة هرفي للخدمات الغذائية	السعودية	مطاعم وصناعة المخبوزات	السعودية وبعض دول الخليج وبنغلاديش ونيجريا	٪٤٩	٦٤٦,٨٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٦٤,٦٨٠,٠٠٠
<b>ب. شركات تابعة قابضة وشركات متوقفة النشاط:</b>							
٦.	شركة أديم العربية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٧,٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٧٢,٠٠٠
٧.	شركة الأطر العربية للاستثمار التجاري	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٠٠٠
٨.	شركة مدارك للاستثمارات	المملكة الأردنية الهاشمية (الأردن)	شركة قابضة	الأردن	٪١٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠ دينار أردني	١,٠٠٠,٠٠٠
٩.	شركة تطوير المجمعات المتحدة	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٪٧٠	٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٤٠٠
١٠.	شركة المتانة القابضة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٥٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠
<b>(٢) شركة المتانة القابضة:</b>							
<b>أ. شركات تابعة تحت سيطرة شركة المتانة القابضة:</b> (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة المتانة القابضة المملوكة بالكامل للمجموعة)							
١١.	شركة إس جي سي للمشاريع المحدودة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	٪١٠٠	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠

م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأصهم والحصص	عدد الأسهم/الحصص
١٢.	شركة إس جي سي لمشروع السوق	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	٪١٠٠	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
<b>٣ شركة صافولا للأغذية:</b>							
<b>أ. شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية: ( % تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة صافولا للأغذية المملوكة بالكامل للمجموعة)</b>							
١٣.	شركة عافية العالمية	السعودية	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	السعودية، (مصر، إيران، تركيا، الأردن)	٪٩٥,١٩	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
١٤.	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٥,٩٠٧,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٥,٩٠٧
١٥.	شركة الملكة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونة	مصر	٪١٠٠	٢٨٨,٨٩٨,٩٦٠ جنيه مصري	٢٨,٨٨٩,٨٩٦
١٦.	شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	شركة أوفشور	٪٩٥,٤٣	١٣٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٣,٠٠٠,٠٠٠
١٧.	شركة صافولا للأغذية للسكر	جزر الكايمن	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	٪١٠٠	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
١٨.	شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة (اس اف سي أي (SFCI)	الإمارات العربية المتحدة (الإمارات)	شركة قابضة	الإمارات	٪١٠٠	٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠٠
١٩.	الشركة الدولية للصناعات الغذائية	السعودية	تصنيع وإنتاج الدهون المتخصصة	السعودية	٪١٠٠	١٠٧,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٧٠٠,٠٠٠
٢٠.	شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة	الإمارات	تجارة المنتجات البحرية والتوزيع	الإمارات	٪١٠٠	١٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠
٢١.	شركة عافية العربية للغذاء	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠
٢٢.	شركة سيفود انترناشيونال القابضة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	٪١٠٠	١٠,٠٠٠ دولار أمريكي	١٠,٠٠٠
٢٣.	شركة المؤن العالمية القابضة (المؤن)	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠
٢٤.	شركة مراسينا الدولية للاستثمار العقاري (مراسينا)	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠
٢٥.	شركة مصدر السلع للتجارة	السعودية	تجارة	السعودية	٪١٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠,٠٠٠
٢٦.	شركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة (سيفكو)	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	٪١٠٠	١٠,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٠٠٠

## تقرير مجلس الإدارة

### الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/الحصص
<b>ب. شركات تابعة تحت سيطرة شركة عافية العالمية</b> (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة عافية العالمية المملوكة بنسبة ٩٥,١٩% لشركة صافولا للأغذية)							
٢٧.	شركة صافولا ببشهر	الجمهورية الإسلامية الإيرانية (إيران)	شركة قابضة	إيران	٩٠%	٧٤٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٧٤٠,٠٠٠,٠٠٠
٢٨.	شركة مالينترا القابضة المحدودة	لوكسمبرغ	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	١,٢٥٠ يورو	١,٢٥٠
٢٩.	صافولا للأغذية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٢,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٢,٠٠٠
٣٠.	شركة عافية العالمية (الأردن)	الأردن	متوقفة النشاط (تحت التصفية)	الأردن، دول بلاد الشام	٩٨,٥٧%	٨,٠٠٠,٠٠٠ دينار أردني	٨,٠٠٠,٠٠٠
٣١.	شركة أنفسكز	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	٩٠%	١٣٨,٨٤٧ دولار أمريكي	١٣٨,٨٤٧
٣٢.	عافية للتجارة العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠٠,٠٠٠
٣٣.	صافولا للأغذية العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
٣٤.	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس	تركيا	شركة قابضة	تركيا	١٠٠%	٢٦,٣٠١,٢٨٠ ليرة تركية	٢,٦٣٠,١٢٨
٣٥.	أسيل للغذاء- شركة قابضة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
<b>ج. شركات تحت سيطرة شركة صافولا ببشهر</b> (% تشير إلى ملكية شركة صافولا ببشهر المملوكة بنسبة ٩٠% لشركة عافية العالمية)							
٣٦.	شركة ببشهر الصناعية	إيران	تصنيع زيوت الطعام	إيران	٧٩,٩%	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٣٧.	شركة طلوع بخش افتاب	إيران	تجارة وتوزيع	إيران	١٠٠%	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٣٨.	شركة صافولا ببشهر للسكر	إيران	تجارة وتوزيع	إيران	١٠٠%	١٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١٠٠,٠٠٠
٣٩.	شركة نورتيكا جولدن ویت	إيران	تصنيع الأغذية والحلويات	إيران	٩٠%	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
<b>د. شركات تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية المحدودة</b> (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة صافولا للأغذية المحدودة المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية)							
٤٠.	شركة عافية العالمية- مصر	مصر	تصنيع زيوت الطعام	مصر	٩٩,٩٥%	١٥٤,٦٥١,٥٠٠ جنيه مصري	٣,٠٩٣,٣٠٠
<b>هـ. شركات تحت سيطرة شركة عافية العالمية- مصر</b> (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة عافية العالمية- مصر المملوكة بنسبة ٩٩,٩٥% لشركة صافولا للأغذية المحدودة)							
٤١.	صافولا للتصدير والاستيراد	مصر	التجارة والتوزيع	مصر	٤٩%	٥,٠٠٠,٠٠٠ جنيه مصري	١٠,٠٠٠
<b>و. شركة تحت سيطرة شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس</b> (% تشير إلى ملكية شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية)							
٤٢.	شركة صافولا غيدا ساناي في تكاريت أنونيم سيركتي	تركيا	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	تركيا	١٠٠%	٤,٤٣٣,٥٦٩ ليرة تركية	٤٤٣,٣٥٦,٩٠٠
<b>ز. شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للاستثمارات الصناعية</b> (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للاستثمارات الصناعية المملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة صافولا للأغذية)							
٤٣.	الشركة المتحدة للسكر	السعودية	إنتاج وتكرير السكر	السعودية	٧٤,٤٨%	٣٩٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٣٩,٥٠٠,٠٠٠



م.م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/الحصص
<b>ج. شركات تحت سيطرة الشركة المتحدة للسكر</b> (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة للشركة المتحدة للسكر المملوكة بنسبة ٧٤,٤٨٪ لشركة صافولا للاستثمارات الصناعية)							
٤٤.	شركة الإسكندرية للسكر- مصر	مصر	إنتاج وتكرير السكر	مصر	٦٨,٠١٪ (مع ٧١,٦٦٪ ملكية صافولا للأغذية)	١,٣٥٨,٣٨٨ جنيه مصري	١,٣٥٨,٣٨٨
٤٥.	شركة صناعات سكر البنجر	جزر الكايمن	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠٪	١,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٠٠٠
<b>ط. شركة تحت سيطرة شركة الإسكندرية للسكر- مصر</b> (% تشير إلى ملكية شركة الإسكندرية للسكر- مصر المملوكة بنسبة ٧٣,١٤٪ بشكل مباشر وغير مباشر لشركة صافولا للأغذية)							
٤٦.	شركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي	مصر	استصلاح الأراضي	مصر	١٠٠٪	٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٢٢٥,٠٠٠
<b>ي. شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة</b> (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة المحدودة والمملوكة بنسبة ٩٥,٤٪ لشركة صافولا للأغذية)							
٤٧.	شركة صافولا المغرب	المملكة المغربية	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	المغرب	١٠٠٪	٤٦,٠٠٠,٠٠٠ درهم مغربي	٤٦٠,٠٠٠
٤٨.	شركة صافولا لزيوت الطعام (السودان)	جمهورية السودان	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	السودان	١٠٠٪	٤٥,٨٠٠,٠٠٠ جنيه سوداني	٤٥٨,٠٠٠
٤٩.	شركة عافية العالمية- الجزائر	الجمهورية الجزائرية	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	الجزائر	١٠٠٪	٣,٠٢٨,٠٧١ دينار جزائري	٣,٠٢٨,٠٧١
<b>ك. شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة</b> (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة المملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية)							
٥٠.	شركة بيهتام رويان كافييه الحديثة	إيران	إنتاج أطعمة وحبوب	إيران	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٥١.	شركة الشرق الأوسط لمشاريع التقنية الحديثة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
<b>ل. شركة تابعة تحت سيطرة شركتي المؤن ومراسينا</b> (% تشير إلى ملكية شركتي المؤن ومراسينا المملوكتان بالكامل لشركة صافولا للأغذية)							
٥٢.	الأفق التجارية دبي. ام.سي.سي	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	١٠٠٪	٢,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠
<b>م. شركة تابعة تحت سيطرة شركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة:</b> (% تشير إلى ملكية شركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة والمملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية)							
٥٣.	بايارا القابضة المحدودة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	١٣٧,٥٠٠ دولار أمريكي	١٣٧,٥٠٠
<b>ن. شركات تابعة تحت سيطرة شركة بايارا القابضة المحدودة</b> (% تشير إلى ملكية شركة بايارا القابضة المحدودة والمملوكة بالكامل لشركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة (سيفكو))							
٥٤.	جايمما للصناعات الغذائية	الإمارات	تجهيز البهارات والمكسرات والبقول	الإمارات	٤٨٪ (الملكبة الفعلية ١٠٠٪)	٣٠٠,٠٠٠ درهم اماراتي	٣٠٠
٥٥.	بايارا مصر المحدودة (تم تصفيته في عام ٢٠٢١م)	مصر	شركة متوقفة النشاط	مصر	١٠٠٪	-	-
٥٦.	مجموعة بايارا السعودية المحدودة	السعودية	تجهيز البهارات والمكسرات والبقول	السعودية	١٠٠٪	٣,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٣,٠٠٠
٥٧.	بايارا المحدودة شركة منطقة حرة	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠,٠٠٠ درهم اماراتي	٥٠٠

## تقرير مجلس الإدارة

### الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/الحصص
٥٨.	كاندو العالمية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	إدارة العلامات التجارية	شركة أوفشور	٪١٠٠	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
٥٩.	كمالي للاستثمار المحدودة	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	٪١٠٠	١٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠,٠٠٠
٦٠.	بروفود القابضة المحدودة	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	٪١٠٠	١٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
<b>س. شركة تابعة تحت سيطرة شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة والمملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية</b>							
٦١.	شركة سيفود انترناشيونال ون المنطقة الحرة	الإمارات	تجارة المنتجات البحرية والتوزيع	الإمارات	٪٨٠ ملكية صافولا للأغذية (المباشرة)	١٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
<b>ع) شركة بنده للتجزئة</b>							
<b>أ. شركات تابعة تحت سيطرة شركة بنده للتجزئة</b> (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة بنده للتجزئة المملوكة بنسبة ٪٩٨,٨٧ لمجموعة صافولا)							
٦٢.	شركة المخازن الكبرى التجارية	السعودية	تجزئة	السعودية	٪١٠٠	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
٦٣.	شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة والمقاولات	السعودية	خدمات وصيانة	السعودية	٪١٠٠	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
٦٤.	شركة بنده الدولية لتجارة التجزئة	مصر	تجزئة	مصر	٪١٠٠	٥٠,٠٠٠,٠٠٠ جنيه مصري	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٦٥.	شركة بنده للمخبوزات	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٪١٠٠	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
٦٦.	شركة عتبة الباب للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	السعودية	التجارة الالكترونية	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠
<b>ب. شركة تابعة لشركة المخازن الكبرى التجارية</b> (٪ تشير إلى ملكية شركة المخازن الكبرى التجارية المملوكة بنسبة ٪١٠٠ لشركة بنده للتجزئة)							
٦٧.	شركة المخازن والحلويات اللبنانية	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٪٩٥ ملكية صافولا (المباشرة)	٥٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠
<b>٥) شركات مجموعة الكبير</b>							
<b>أ. شركات تابعة تحت سيطرة شركة الطعام الجيد</b> (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة الطعام الجيد المملوكة بالكامل لمجموعة صافولا)							
٦٨.	مصنع شركة الأغذية المتنوعة	السعودية	تصنيع الأغذية المجمدة	السعودية	٪٥١	٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥,٠٠٠
٦٩.	شركة الهلال للاستيراد والتصدير	مملكة البحرين	تجارة وتوزيع	البحرين	٪٥١	٢٠,٠٠٠ دينار بحريني	٢٠٠
٧٠.	شركة الكبير القابضة	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	٪٥١	١٠٠ دولار أمريكي	١٠٠
٧١.	شركة الأفضل لتجارة المواد الغذائية	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	٪٥١	٣,٠٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٣,٠٠٠
٧٢.	شركة مشاريع سهر	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	٪٥١	١٨١,٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٨١,٥٠٠

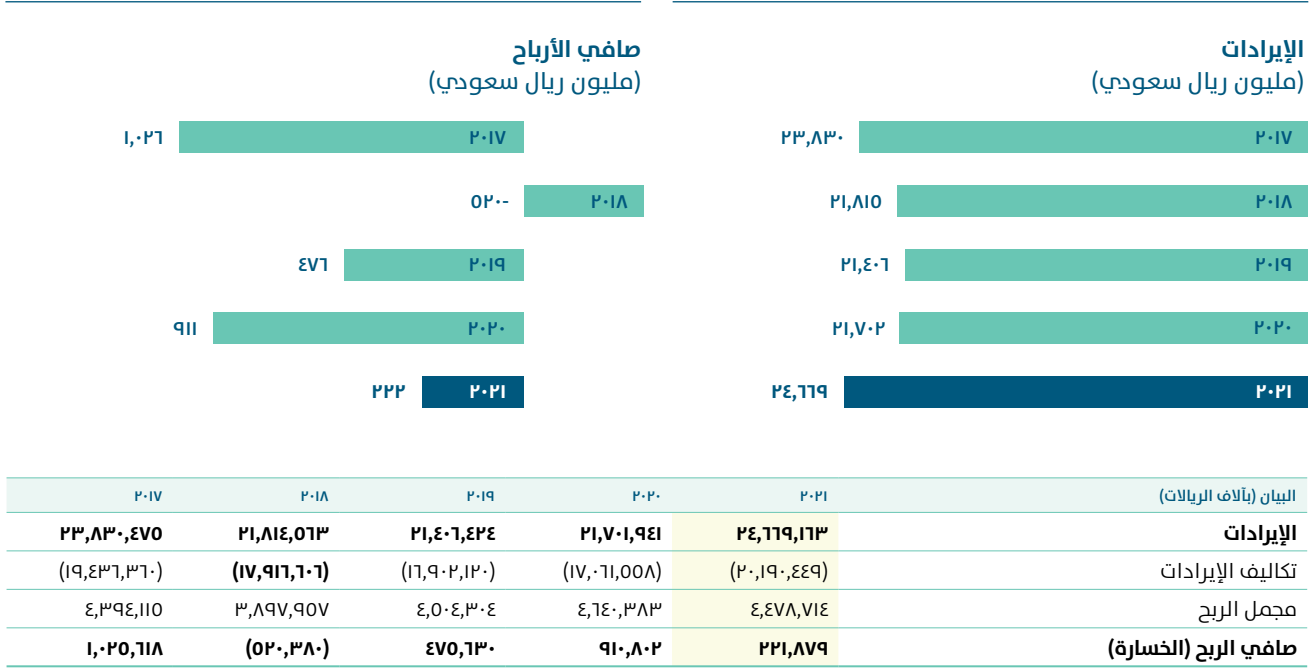
م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/الحصص
٧٣.	شركة مصنع سهر للأغذية	الإمارات	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات	%٥١	٣٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٣٠٠
٧٤.	شركة الأحسن للتجارة	السعودية	تجارة وتوزيع	السعودية	%٥١	٢٧,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٧,٠٠٠
<b>ب. شركات تابعة تحت سيطرة شركة الكبير القابضة (%) تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة الكبير القابضة المملوكة بنسبة ٥١٪ لشركة الطعام الجيد)</b>							
٧٥.	شركة مشاريع الصباح للمواد الغذائية	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	%١٠٠	٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠٠
٧٦.	شركة كاسكيد للأغذية البحرية	الإمارات	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات	%١٠٠	٧٥٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
٧٧.	شركة كاسكيد المحدودة للاستثمارات	الإمارات	شركة استثمارية	الإمارات	%١٠٠	١٢٥,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٢٥٠
٧٨.	شركة الأفضل للأغذية	سلطنة عُمان "عُمان"	توزيع أغذية	عُمان	%١٠٠	١٥٠,٠٠٠ ريال عماني	١٥٠,٠٠٠
<b>(٦) استثمارات صافولا في شركات زميلة:</b>							
٧٩.	شركة المراعي	السعودية	المنتجات الغذائية الطازجة	السعودية	%٣٤,٥٢	١٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٨٠.	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	%٢٩,٩٩	١,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٢٠,٠٠٠,٠٠٠
٨١.	الشركة المتحدة للسكر، مصر	مصر	إنتاج وتكرير السكر	مصر	%٣٣,٨٢ (ملكية صافولا الفعلية)	١٣٨,٨٥١,١٢٨ دولار أمريكي	١٧,٧٣٣,٢٢٢
٨٢.	شركة مدينة السيرة للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	%٤٠	٢٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠
٨٣.	شركة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية	السعودية	العقارات	السعودية	%٢,٠٧	٨٣٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٨٣,٠٠٠,٠٠٠
٨٤.	شركة إنتاج كاييتال المحدودة	الجمهورية العربية التونسية "تونس"	إدارة المحافظ الاستثمارية	تونس	%٤٩	٢٠٧,٢٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٢٦٠,٠٠٠
٨٥.	الشركة المتحدة للزيوت القابضة المحدودة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	%٥١	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٣٦,٣٥١,٤٣١
<b>(٧) استثمارات متاحة للبيع: أ. استثمارات مدرجة:</b>							
٨٦.	مدينة المعرفة الاقتصادية	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	%١١,٥	٣,٣٩٣,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٣٣٩,٣٠٠,٠٠٠
٨٧.	اعمار المدينة الاقتصادية	السعودية	العقارات	السعودية	%٠,٨٧	٨,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٨٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٨٨.	شركة فونيكس العربية القابضة	الأردن	التطوير العقاري	الأردن	%٥	٨٦,٨٤٠,٢٩٢ دينار أردني	٨٦,٨٤٠,٢٩٢
<b>ب. استثمارات غير مدرجة:</b>							
٨٩.	شركة جسور القابضة	السعودية	صندوق استثماري (تحت التصفية)	السعودية	%١٤,٨١	٦٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٦٠,٠٠٠,٠٠٠
٩٠.	شركة سويكوروب	السعودية	إدارة الاستثمارات	السعودية	%١٥	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠

## تقرير مجلس الإدارة

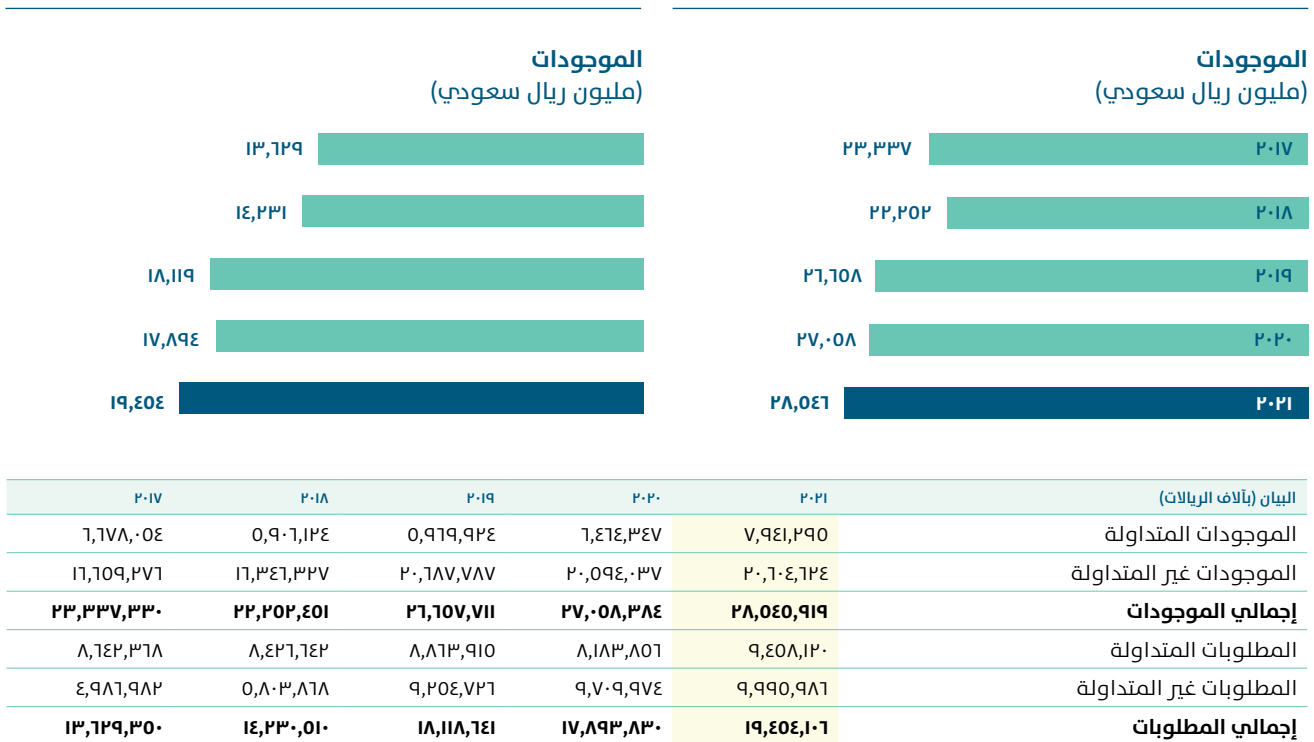
### الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية

(٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة  
(١-٢) ملخص الموجودات والمطلوبات والنتائج المالية لأخر خمس سنوات

(أ) مقارنة النتائج المالية في شكل رسم بياني (بملايين الريالات):



(ب) مقارنة لموجودات ومطلوبات الشركة في شكل رسم بياني (بملايين الريالات):



٢٠٢ تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة وشركاتها التابعة

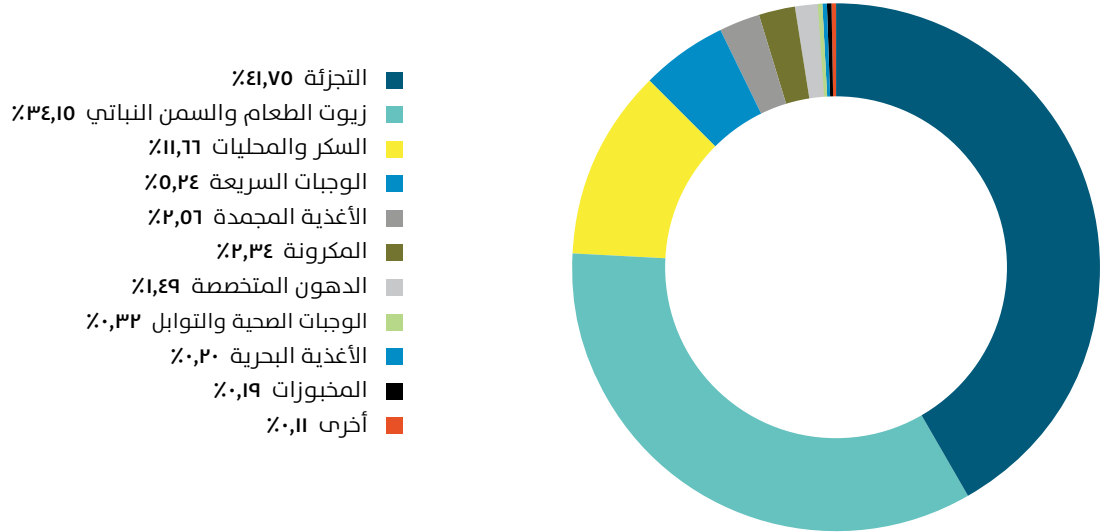
فيما يلي تفاصيل إيرادات صافولا الموحدة للعام ٢٠٢١م مقارنة مع العام المنصرم حسب القطاع والأنشطة المتنوعة للمجموعة (زيوت الطعام والسمن النباتي، السكر والمحليات، المكرونة والمأكولات البحرية والأغذية المجمدة، والوجبات الخفيفة الصحية-المكسرات النيئة والمحمصة، التمور، البذور، الفواكه المجففة، الطويات، وبهارات الطهي-الأعشاب والتوابل والبقول، وقطاع التجزئة، والوجبات السريعة، والدهون المتخصصة) متضمنة التحليل الجغرافي حسب الدول التي تتواجد فيها والمنتجات والعلامات التجارية:

الدول/النشاط	العلامات التجارية	٢٠٢١م (بالآلاف الريالات)	٢٠٢٠م (بالآلاف الريالات)
<b>زيوت الطعام والسمن النباتي</b>			
المملكة ودول الخليج واليمن	عافية، العربي، أولابت، شمس، صن جلو، دلال، النخيل	٢,٥٦٦,٥٣٤	١,٧١٥,٠٦٧
مصر والشام	روابى، عافية، جنة، سلايت، طوة	١,٨٧٠,٠٧٩	١,٢١٩,٨٩٨
آسيا الوسطى	لادان، افتاب، بهار، عافية	١,١٠٥,٩٧٢	٥٤٦,٤٣٠
السودان	صباح، الطيب، شمس	١,١٦٨,٣٣١	٤٢٥,٧٨٦
المغرب	عافية، هلا	٥٧٢,١٠١	٣٧٠,٢٨٣
تركيا	يودوم، سيرما، عافية	٧٧٤,٠٥٨	٦٦١,٣٦٣
الجزائر	عافية، اوليور	٥١٠,١٢٢	٥٩٦,٢٨٠
<b>إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام والسمن النباتي</b>		<b>٨,٥٦٧,١٩٧</b>	<b>٥,٥٣٥,١٠٧</b>
<b>منتجات السكر والمحليات</b>			
المملكة ودول الخليج واليمن	سكر الأسرة وسكر زيادة، صفاء، نهار، حلا، سويفا	٢,٤٥٣,٨١٧	٢,٠٥٠,٩٨٠
مصر	سكر الأسرة	٤٧٢,٢٧٢	٢٧٨,٢٣٢
<b>إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر والمحليات</b>		<b>٢,٩٢٦,٠٨٩</b>	<b>٢,٣٢٩,٢١٢</b>
إجمالي منتجات نشاط المكرونة- بمصر	الملكة، مكروناتو، ايطاليانو	٥٨٧,٥٧٩	٥٣٦,٧٥٠
إجمالي مبيعات المأكولات البحرية- دول الخليج ومصر	جون ويست، ليزا	٤٩,٥٨٣	٣٩,٧٠٠
إجمالي مبيعات منتجات المخبوزات- آسيا الوسطى	بيش بيش	٤٦,٠٠١	٢٨,٩٨٦
إجمالي مبيعات الدهون المتخصصة والدهون النباتية- المملكة وتركيا	كولينا، مارجارينا، فالالا، سافا	٣٧٣,٣٠٦	١٧٣,٨٠٤
إجمالي الوجبات الخفيفة الصحية والتوابل	بايارا	٧٩,٨٦٧	٠
<b>إجمالي مبيعات الأغذية</b>		<b>١٢,٦٣٠,١٢٢</b>	<b>٨,٦٤٣,٥٥٩</b>
<b>قطاع التجزئة-بنده</b>			
المملكة	هايير بنده، سوبرماركت بنده	١٠,٣٣٥,٨٤٨	١١,٤٩٩,٧١١
مصر	سوبرماركت بنده	١٤٠,٢٧٦	١١٣,٥٨٨
<b>إجمالي مبيعات التجزئة بنده</b>		<b>١٠,٤٧٦,١٢٤</b>	<b>١١,٦١٣,٢٩٩</b>
<b>الوجبات السريعة</b>			
مطاعم الوجبات السريعة	هرفي، دوكة	١,٣١٣,٨٥٦	١,٠٧٦,٠٨٣
<b>إجمالي الوجبات السريعة</b>		<b>١,٣١٣,٨٥٦</b>	<b>١,٠٧٦,٠٨٣</b>
<b>الأغذية المجمدة</b>			
المملكة ودول الخليج العربي	الكبير، ترك، طبيبات الإمارات	٦٤٢,٩٤٤	٧٣٦,٧٩٧
<b>إجمالي الأغذية المجمدة</b>		<b>٦٤٢,٩٤٤</b>	<b>٧٣٦,٧٩٧</b>
<b>أنشطة أخرى</b>			
النشاط العقاري- بالسعودية		٢٧,٥٤٥	٣٦,٠٧٧
<b>إجمالي مبيعات الأنشطة الأخرى</b>		<b>٢٧,٥٤٥</b>	<b>٣٦,٠٧٧</b>
<b>إجمالي المبيعات</b>			
استبعاد المبيعات بين الشركات الفرعية الموحد		(٤٣١,٤٢٨)	(٤٠٣,٨٧٤)
<b>إجمالي المبيعات</b>		<b>٢٤,٦٦٩,١٦٣</b>	<b>٢١,٧٠١,٩٤١</b>

## تقرير مجلس الإدارة

### الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

توزيع مساهمات القطاعات وأنشطة المجموعة الرئيسية إلى الإيرادات الموحدة لعام ٢٠٢١م:



#### ٣-٢ بيان بالفروقات الجوهرية في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة (بآلاف الريالات)

البيان	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	التغيرات (+) أو (-)	نسبة التغير %
المبيعات/الإيرادات	٢٤,٦٦٩,١٦٣	٢١,٧٠١,٩٤١	٢,٩٦٧,٢٢٢	١٣,٧%
تكلفة المبيعات/الإيرادات	(٢٠,١٩٠,٤٤٩)	(١٧,٠٦١,٥٥٨)	(٣,١٢٨,٨٩١)	١٨,٣%
مجمّل الربح	٤,٤٧٨,٧١٤	٤,٦٤٠,٣٨٣	(١٦١,٦٦٩)	٣,٥-
إيرادات تشغيلية - أخرى	٥٥٧,٠٦٦	٧٠٤,١٤٨	(١٤٧,٠٨٢)	٢٠,٩-
مصروفات تشغيلية - أخرى	(٤,٠١٩,٤٨٥)	(٣,٦٨٣,٧٠٧)	(٣٣٥,٧٧٨)	٩,١%
الربح التشغيلي	١,٠١٦,٢٩٥	١,٦٦٠,٨٢٤	(٦٤٤,٥٢٩)	٣٨,٨-

إفراز: لم تقم الشركة بإعلان أي توقعات مالية خلال العام ٢٠٢١م.

#### أسباب التغير في النتائج المالية للعام ٢٠٢١م مقارنة بالعام الماضي:

سجلت المجموعة صافي ربح بلغ ٢٢٢ مليون ريال للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م مقابل ٩١١ مليون ريال مقارنة بالعام السابق ويعود ذلك لارتفاع خسائر انخفاض في القيمة، وانخفاض حصة المجموعة في أرباح شركات زميلة، وارتفاع مصروفات الزكاة وضريبة الدخل، بالإضافة إلى عكس مخصص الزكاة والضرائب والتي تم تسجيلها العام الماضي. وقد بلغت إيرادات قطاع التجزئة ١٠,٥ مليار ريال للعام ٢٠٢١م أي بانخفاض نسبته ١٠% مقارنة بالعام الماضي نتيجة لأثر الزيادة في ضريبة القيمة المضافة إلى ١٥% على مدار العام وتوجه المستهلكين لشراء منتجات ذات أسعار أقل بسبب ارتفاع التكاليف وزيادة التضخم وبالإضافة إلى بعض التغيرات الديموغرافية التي طرأت على المملكة بعد جائحة كورونا. كما انخفضت التكاليف التشغيلية وصافي التكلفة التمويلية مقارنة بالعام الماضي.

**٤-٢ بيان بالقروض طويلة وقصيرة الأجل وموقف السداد:**

تبنت إدارة مجموعة صافولا ومنذ وقت طويل سياسة واضحة تجاه عملية الاقتراض، تتمثل في حرص إدارتها الدائم على أن تتم جميع معاملاتها المالية وفقاً للشريعة في ضوء الصيغ الإسلامية المتعارف عليها في عملية التمويل متى ما كان ذلك متاحاً. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تحصل عليها صافولا داخل المملكة وبعض شركاتها الفرعية خارج المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية ولله الحمد.

في ٩ يوليو ٢٠١٩م، أكملت المجموعة طرحها لصكوك جديدة، بموجب برنامج جديد، بقيمة إجمالية تبلغ ١ مليار ريال بمدد صلاحية ٧ سنوات. موعد استحقاق الصكوك سيكون في يوليو ٢٠٢٦م. يتضمن الإصدار مبلغ ٥٠٧ مليون ريال سعودي من الصكوك السابقة والتي تم استبدالها. ونتيجة لذلك، ستخضع القيمة الأسمية للصكوك السابقة من ١,٥ مليار ريال إلى ٩٩٣ مليون ريال، أما بالنسبة لبعض القروض خارج المملكة، فإنها تخضع للهيكل والسياسات المتبعة في تلك الدول، والتي قد تختلف عما هو سائد ومطبق بالمملكة.

علماً بأن إجمالي النفقات التمويلية على القروض والديون الأخرى خلال العام ٢٠٢١م من البنوك التجارية والمؤسسات المالية (قصيرة وطويلة الأجل) وذلك حسب النسب السائدة في السوق بلغت ٢٩١ مليون ريال مقابل ٢٨٧ مليون ريال للعام الماضي وفيما يتعلق بضمانات القروض الممنوحة للشركات الفرعية الوارد ذكرها في البيان أدناه، تقوم مجموعة صافولا بتوقيع سندات لأمر باسمها كضمان اعتباري لكافة القروض الممنوحة لها وكضمان تجاري (corporate guarantee) لقروض الشركات التابعة لها وفقاً للنماذج المعدة من قبل البنوك أو المؤسسات المالية المانحة.

وفيما يلي بيان بتفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي حصلت عليها في طور عملياتها وأنشطتها الاعتيادية:

**أ) بيان بالقروض الطويلة الأجل للمجموعة وشركاتها المتفرعة منها وموقف السداد (بآلاف الريالات) للفترة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٢١م:**

م.	الشركة المقرضة	اسم الجهة المانحة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	مبلغ أصل القرض	المبالغ المدفوعة سداداً للقرض خلال ٢٠٢١م	الرصيد كما في ٢٠٢٠/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠٢١/١٢/٣١م
١.	مجموعة صافولا	البنك الأهلي السعودي (البنك الأهلي التجاري سابقاً)	أكتوبر ٢٠١٦م	٥ سنوات	٥٠٠,٠٠٠	٩٣,٧٥٠	-	٩٣,٧٥٠
		بنك الخليج الدولي	ديسمبر ٢٠٢٠م	٣ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
		بنك الخليج الدولي	ديسمبر ٢٠٢٠م	٣ سنوات	١٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	-	١٥٠,٠٠٠
		بنك الخليج الدولي	يوليو ٢٠٢١م	٣ سنوات	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠
		البنك الأهلي السعودي (مجموعة سامبا المالية سابقاً)	ديسمبر ٢٠١٨م	٧ سنوات	٢٩٤,٠٠٠	٢١٠,٠٠٠	-	٢١٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	نوفمبر ٢٠١٨م	٧ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	ديسمبر ٢٠١٩م	٧ سنوات	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	ديسمبر ٢٠٢٠م	سنتين	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	ديسمبر ٢٠٢١م	٧ سنوات	٧٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	سبتمبر ٢٠١٨م	٥ سنوات	٧٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	فبراير ٢٠١٩م	٧ سنوات	٨٠٠,٠٠٠	١٣٢,٠٠٠	٥٦١,٠٠٠	٦٩٣,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	مارس ٢٠٢١م	٥ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
		البنك السعودي للاستثمار	يناير ٢٠٢٠م	٧ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠
		بنك الراجحي	ديسمبر ٢٠٢٠م	سنتين	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	-	٢٠٠,٠٠٠
		بنك الراجحي	ديسمبر ٢٠٢١م	سنتين	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
		بنك الراجحي	ديسمبر ٢٠٢١م	٧ سنوات	١٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠
		بنك الراجحي	مارس ٢٠٢١م	٥ سنوات	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
		البنك السعودي الفرنسي	ديسمبر ٢٠٢١م	٧ سنوات	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
		صكوك	يوليو ٢٠١٩م	٧ سنوات	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
	<b>مجموعة صافولا</b>							<b>٤,٤٤١,٧٥٠</b>
	<b>شركة بنده</b>							<b>٤,٥١١,٠٠٠</b>
								<b>-</b>

## تقرير مجلس الإدارة

### الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية

م.	الشركة المقترضة	اسم الجهة المانحة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	مبلغ أصل القرض	المبالغ المدفوعة سداداً للقرض خلال ٢٠٢١م	الرصيد كما في ٢٠٢١/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠٢٠/١٢/٣١م
٢.	شركة عافية- المملكة	البنك الأهلي السعودي (مجموعة سامبا المالية سابقاً)	ديسمبر ٢٠٢٠م	٥ سنوات	١٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	-	١٥٠,٠٠٠
	شركة عافية- مصر*	بنك الكويت الوطني**	يناير ٢٠١٩م	٥ سنوات	١٦,٠٠٠	٥,٣٤١	١٢,٠٢٥	١٧,٣٧٨
	<b>شركة عافية العالمية</b>							
	شركة صافولا للأغذية	بنك الراجحي	ديسمبر ٢٠٢١م	٧ سنوات	١٧٥,٠٠٠	-	١٧٥,٠٠٠	١٧٥,٠٠٠
		بنك الجزيرة	ديسمبر ٢٠٢١م	٧ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
		البنك السعودي الفرنسي	نوفمبر ٢٠٢١م	٧ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠٢١م	٧ سنوات	٢٠٠,٠٠٠	-	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
	<b>شركة صافولا للأغذية</b>							
	شركة الملكة للصناعات الغذائية*	بنك الكويت الوطني	ديسمبر ٢٠١٨م	٥,٣ سنة	٢٨,١٧٣	٧,٨٤٨	١٥,١٩٦	٢٣,٦٠٠
	<b>نشاط المكرونة- مصر</b>							
	الشركة المتحدة للسكر	البنك الأهلي السعودي (مجموعة سامبا المالية سابقاً)	ديسمبر ٢٠٢٠م	٥ سنوات	١٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	-	١٥٠,٠٠٠
	الإسكندرية للسكر مصر*	البنك الدولي التجاري	مارس ٢٠١٠م	١٣ سنوات	٥٢٩,٩٣٧	٤٥,٨٠٤	١١٦,٦٤٤	١٦٢,٨٣٥
	الإسكندرية (AUCR)*	بنك الكويت الوطني	يناير ٢٠١٨م	٤ سنوات	٢٧,٤٧٣	٣,٨٢٧	٧,٦٥٣	١١,٥٠٧
	<b>شركة صافولا للاستثمارات الصناعية</b>							
	<b>الشركة العالمية للصناعات الغذائية</b>							
	شركة هرفي	بنك الراجحي	٢٠١٤م – ٢٠١٧م	٤-٦ سنوات	٤٩٩,٩٩٦	١٧,١٥٩	٣٠,٥٢٨	٤٧,٦٨٧
		صندوق التنمية الصناعية السعودي	٢٠١٣م – ٢٠١٦م	٦ سنوات	٤٢,٩٠٣	٣,٦٤٢	٣,٦٤٢	٣,٦٤٢
		البنك السعودي البريطاني	يناير ٢٠١٨م	٣ سنوات	١٥,٦٠٠	٩,٧٦٩	٩,٧٦٩	٩,٧٦٩
	<b>شركة هرفي للخدمات الغذائية</b>							
	<b>مجموع القروض طويلة الأجل</b>							
							<b>٣٠,٥٢٨</b>	<b>٦١,٠٩٨</b>
							<b>٥,٦٦٨,٥٤٦</b>	<b>٥,٠٢٣,١٦٨</b>

\* تغيرت قيمة القروض بسبب تغيير قيمة العملة كما في ديسمبر ٢٠٢١م.  
\*\* تغيرت قيمة القروض بسبب تغيير قيمة العملة كما في ديسمبر ٢٠٢٠م.



ب) بيان بالقروض قصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها المتفرعة منها وموقف السداد (بآلاف الريالات) للفترة المنتهية في ٢٠٢١/١٢/٣١م:

م	الشركة المقرضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠٢١/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠٢٠/١٢/٣١م
١.	مجموعة صافولا	البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	١٨٠,٠٠٠	-
	<b>مجموعة صافولا</b>				<b>١٨٠,٠٠٠</b>	<b>١٧٠,٠٠٠</b>
٢.	شركة بنده للتجزئة	البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	٣٠,٠٠٠	-
	<b>شركة بنده للتجزئة</b>				<b>٣٠,٠٠٠</b>	-
٣.	شركة عافية العالمية- السعودية	البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	١٠,٠٠٠	-
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	١٠,٠٠٠	-
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	٥٠,٠٠٠	-
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	٥٠,٠٠٠	-
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	١٥٠,٠٠٠	-
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	٧٠,٠٠٠	-
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	٩٠,٠٠٠	-
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	١٠٠,٠٠٠	-
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	٥٠,٠٠٠	-
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	٦٠,٠٠٠	-
		بنك الراجحي	ديسمبر ٢٠٢١م	شهر	٢٠٠,٠٠٠	-
٤.	شركة عافية العالمية- مصر	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	يناير ٢٠٢١م	سنة	٦٤,٦٢٣	-
		بنك أبوظبي الأول	يناير ٢٠٢١م	سنة	١١١,٧٦٣	-
		البنك الأهلي المصري	يناير ٢٠٢١م	سنة	٩,٤١٧	-
		البنك الدولي التجاري (CIB)	يناير ٢٠٢١م	سنة	٣٥,٣١٦	-
		بنك الكويت الوطني	يناير ٢٠٢١م	سنة	٣٦,٤٨٣	-
		بنك الإمارات دبي الوطني	يناير ٢٠٢١م	سنة	٣٧,٩٩٤	-
		البنك الأهلي المصري	يناير ٢٠٢١م	سنة	٢٧,٠٢٥	-
		بنك المشرق	يناير ٢٠٢١م	سنة	٤٣,٣٢١	-
		البنك الدولي التجاري (CIB)	يناير ٢٠٢١م	سنة	٢,٠٩٧	-
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	يناير ٢٠٢١م	سنة	١٣,٣٦٩	-
٥.	شركة بيشهر الصناعية	Tejarat Bank	فبراير ٢٠٢١م	٣ أشهر	١٠,٦٩٩	-
		بنك ميلات (Mellat bank)	مارس ٢٠٢١م	٣ أشهر	١٥,٢٨٥	-
		بنك ميلات (Mellat bank)	أبريل ٢٠٢١م	٣ أشهر	٣,٠٥٧	-
		بنك اقتصاد نوين	مارس ٢٠٢١م	سنة	٧,٦٤٢	-
		بنك اقتصاد نوين	مارس ٢٠٢١م	سنة	١١,٧٠٨	-
		بنك خاورميانه	يونيو ٢٠٢١م	سنة	١٠,١٥٦	-
		بنك خاورميانه	مايو ٢٠٢١م	٣ أشهر	١٦,٤٠٧	-
		بنك خاورميانه	مايو ٢٠٢١م	سنة	٣,٤٢٨	-
		بنك خاورميانه	مارس ٢٠٢١م	سنة	٦,١١٤	-
		بنك كارأفرين (Karafarin Bank)	مايو ٢٠٢١م	سنة	٢٢,٦٩٨	-
		بنك كارأفرين (Karafarin Bank)	يونيو ٢٠٢١م	سنة	٧,٦٤٢	-
		بنك كارأفرين (Karafarin Bank)	مارس ٢٠٢١م	سنة	١٨,٠٢١	-
		بنك سامان (Saman Bank)	مارس ٢٠٢١م	سنة	١٥,٢٨٥	-
		بنك سامان (Saman Bank)	مايو ٢٠٢١م	سنة	٧,٦٤٢	-

## تقرير مجلس الإدارة

### الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

م	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠٢١/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠٢٠/١٢/٣١م
		بنك سامان (Saman Bank)	مايو ٢٠٢١م	سنة	٦,١١٤	
		بنك اقتصاد نوين	مايو ٢٠٢١م	سنة	١١,٧٦٩	
		بنك شهر	فبراير ٢٠٢١م	سنة	٢,٧٥١	
		بنك سامان (Saman Bank)	مايو ٢٠٢١م	٣ أشهر	٧,٦٤٢	
		بنك اقتصاد نوين	يونيو ٢٠٢١م	سنة	١٤,٧٣٤	
١.	شركة نورتيكا جولدن ويت	بنك خاورميانه	مارس ٢٠٢١م	سنة	٨١٥	
٧.	شركة صافولا قيذا	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	نوفمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٧,٠٥٢	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	نوفمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	١٤,١٢٦	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	نوفمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٢,١٤٥	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	نوفمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٣,٧١٠	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	نوفمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٩٤٢	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٦,٣٦٣	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	١٦,١٤٥	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	١١,٧٤٠	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٩,٣٨٣	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٢,٤٧٩	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	١١,٦٨٥	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٢,٢٦٩	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٤,٠٦٨	
		البنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية	سبتمبر ٢٠٢١م	سنة	١٠,٩٥٨	
		البنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية	سبتمبر ٢٠٢١م	سنة	٢٥,٩٠٨	
		البنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية	ديسمبر ٢٠٢١م	سنة	٤٧,٤٤٣	
		بنك البناء والائتمان (kredi Bankasi)	يناير ٢٠٢١م	سنة	٧,١١٦	
		بنك البناء والائتمان (kredi Bankasi)	أغسطس ٢٠٢١م	سنة	٥,٧٨٦	
		Garanti Investment Credit	أغسطس ٢٠٢١م	سنة	١٠,١٢٥	
		QNB Finansbank	ديسمبر ٢٠٢١م	سنة	٨٣٩	
		بنك زيرات (Ziraat Bank)	أكتوبر ٢٠٢١م	سنة	١,٣٣٤	
		VakifBank	أكتوبر ٢٠٢١م	سنة	٩,٨١٠	
		Garanti Investment Credit	أكتوبر ٢٠٢١م	سنة	٤,٣٣٩	
		Halkbank	أبريل ٢٠٢١م	سنة	٣,١٨٢	

م	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠٢١/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠٢٠/١٢/٣١م
		بنك زيرات (Ziraat Bank)	نوفمبر ٢٠٢١م	سنة	١٣,١٣١	
		Halkbank	نوفمبر ٢٠٢١م	سنة	٨٩٤	
		Halkbank	ديسمبر ٢٠٢١م	سنة	١,٤٤٦	
		Halkbank	ديسمبر ٢٠٢١م	سنة	١,٤٤٦	
	<b>شركة عافية العالمية</b>				<b>١,٠٧٩,٢٤١</b>	<b>١,٨٠١,٨٨١</b>
	<b>شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق</b>				<b>٤٠,٠٠٠</b>	<b>-</b>
٨.	شركة عافية العالمية- الجزائر	بنك سوسيتي جنرال الجزائر	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٣٤,٢١٧	
		بنك العرب	نوفمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٣٤,٥٣٦	
		بنك العرب	سبتمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٢٤,٩٤٩	
		فرنسا بنك الجزائر	نوفمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	١٩,٨٢٧	
		فرنسا بنك الجزائر	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٣٩,٠٥٦	
		فرنسا بنك الجزائر	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٣٨,٧٣٠	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	سبتمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	١٥,٩٣٥	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	سبتمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٢٠,٠١٢	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	أكتوبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٣٦,٤٤٦	
٩.	شركة صافولا المغرب	مصرف المغرب Credit du Maroc	سبتمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٢٦,٩٠٧	
		بنك وفاء التجاري	نوفمبر ٢٠٢١م	٣ أشهر	٤٩,٠٥٢	
		بنك العرب	ديسمبر ٢٠٢١م	٣ أشهر	٢٩,٦٤٩	
		بنك وفاء التجاري	ديسمبر ٢٠٢١م	٣ أشهر	١٤,١٠٣	
١٠.	شركة صافولا لزبوت الطعام- السودان	بنك الخرطوم	يونيو ٢٠٢١م	٩ شهور	٥,٨٥٤	
		بنك الخرطوم	يوليو ٢٠٢١م	٩ شهور	٢,٦٢٨	
		بنك الخرطوم	يونيو ٢٠٢١م	٩ شهور	٥,٨٣٥	
		بنك الخرطوم	سبتمبر ٢٠٢١م	٩ شهور	٤,٦٩٩	
		البنك العربي السوداني	يونيو ٢٠٢١م	٩ شهور	١٧٨	
		بنك الخرطوم	مايو ٢٠٢١م	٩ شهور	٨١٢	
		البنك الأهلي المصري	ديسمبر ٢٠٢١م	٩ شهور	١,٠٣٧	
		بنك الخرطوم	ديسمبر ٢٠٢١م	٩ شهور	٢٠,٦٢١	
		البنك الأهلي المصري	أغسطس ٢٠٢١م	٩ شهور	١,١٢٦	
		البنك الأهلي المصري	أبريل ٢٠٢١م	٩ شهور	٧٠	
		بنك امدرمان الوطني	أغسطس ٢٠٢١م	٩ شهور	٤,٩١٢	
		بنك امدرمان الوطني	أغسطس ٢٠٢١م	٩ شهور	١,٥١٥	
		بنك امدرمان الوطني	أغسطس ٢٠٢١م	٩ شهور	٣,٧٢٥	
		البنك الأهلي المصري	يونيو ٢٠٢١م	٩ شهور	١٦٧	
		بنك امدرمان الوطني	يوليو ٢٠٢١م	٩ شهور	٤٤٢	
	<b>شركة صافولا للأغذية الناشئة</b>				<b>٢٣٤,٦٤٥</b>	<b>٤٣٧,٠٤٠</b>
١١.	شركة الملكة	بنك الإمارات دبي الوطني	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	١٤,٨٤٣	
		بنك الكويت الوطني	ديسمبر ٢٠٢١م	٦ شهور	٢٤,٤٩٤	

## تقرير مجلس الإدارة

### الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

م	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠٢١/١٢/٣١ م	الرصيد كما في ٢٠٢٠/١٢/٣١ م
<b>شركة المكرونة- مصر</b>						
١٢.	الشركة المتحدة للسكر	البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١ م	شهر	٥٠,٠٠٠	٣٩,٣٣٧
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢١ م	شهر	٤٠,٠٠٠	
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠٢١ م	شهر	٣٠,٠٠٠	
١٣.	شركة الإسكندرية للسكر- مصر	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	يناير ٢٠٢١ م	سنة	٦٨,٦٠١	
		بنك المشرق	يناير ٢٠٢١ م	سنة	١٨,٧٢٩	
		البنك الدولي التجاري (CIB)	يناير ٢٠٢١ م	سنة	٤,٧٤٠	
١٤.	شركة الإسكندرية للاستصلاح الأراضي	بنك الكويت الوطني	يناير ٢٠٢١ م	سنة	٦,٢٦٧	
		بنك الكويت الوطني	يناير ٢٠٢١ م	سنة	١١,٩٤٦	
<b>صافولا للاستثمارات الصناعية</b>						
١٥.	شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	مايو ٢٠٢١ م	سنة	٣٥,٦٢٥,٠٠	٢٣٠,٢٨٣
		المؤسسة العربية المصرفية	سبتمبر ٢٠٢١ م	سنة	١٢,٠١٩	
<b>شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة</b>						
١٦.	شركة سيفود انترناشيونال القابضة	بنك خاورميانه	يناير ٢٠٢١ م	سنة	١٠٣	٢٨,١٢٥
		بنك خاورميانه	يناير ٢٠٢١ م	سنة	١٤٢	
		بنك خاورميانه	فبراير ٢٠٢١ م	سنة	٣٤	
		بنك خاورميانه	مارس ٢٠٢١ م	سنة	٢٤٢	
		بنك خاورميانه	مايو ٢٠٢١ م	سنة	١٤٦	
		بنك خاورميانه	يونيو ٢٠٢١ م	سنة	١١٢	
		بنك خاورميانه	يونيو ٢٠٢١ م	سنة	١٧٦	
		بنك خاورميانه	يونيو ٢٠٢١ م	سنة	١٩٤	
		بنك خاورميانه	يونيو ٢٠٢١ م	سنة	٣٦٨	
		بنك خاورميانه	يوليو ٢٠٢١ م	سنة	٣٧١	
		بنك خاورميانه	ديسمبر ٢٠٢١ م	سنة	٣٤٥	
		بنك خاورميانه	ديسمبر ٢٠٢١ م	سنة	٧٦٢	
		بنك خاورميانه	فبراير ٢٠٢١ م	سنة	٦	
<b>شركة سيفود انترناشيونال القابضة</b>						
١٧.	جايمنا للصناعات الغذائية	بنك المشرق	ديسمبر ٢٠٢١ م	سنة	١٦,٨٩٤	٣,٠٠١
		بنك أبوظبي الأول	ديسمبر ٢٠٢١ م	سنة	٦,٢٧٦	
<b>شركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة (سيفكو)</b>						
١٨.	شركة مشاريع سهر Sahar Enterprises LLC	بنك فجيرة الوطني	سبتمبر ٢٠٢١ م	٤-٣ أشهر	٢٥١	٢٣,١٧٠
<b>شركة الطعام الجيد</b>						
	شركة هرفي للخدمات الغذائية				١٠٠,٢٧٩	-
	إجمالي القروض قصيرة الأجل				١,٨٧٧,١٤٨	٢,٧٩٢,٦٠٧

٥-٢ بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة لجهات حكومية (بآلاف الريالات)

م	البيان	المسدد خلال ٢٠٢١	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد	وصف موجز لها	بيان الأسباب
١.	الرسوم الجمركية	١١٧,٨٥٧	١٨,١٧٣	-	
٢.	الزكاة	٤٣,٢٦٩	١١,٨٩٢	-	
٣.	ضريبة الدخل وضريبة الاستقطاع	٨٢,٤٥٩	٨٣,٠٦٧	ضريبة الدخل وضريبة الاستقطاع	
٤.	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (داخل المملكة) والتأمين الاجتماعي (خارج المملكة)	١٢٦,٧١٤	١٣,٣٥٧	التأمينات الاجتماعية للموظفين	بناءً على المتطلبات القانونية والأنظمة المعمول بها
٥.	تكاليف تأشيرات وجوازات	٤٥,٣٨٦	٤٦٥	تجديد إقامات، وتأشيرات خروج وعودة	
٦.	رسوم مكتب العمل	١١٠,٣٥٩	٩٤٠	تصاريح العمل، وتجديد إقامات	
٧.	رسوم ومنتجات حكومية أخرى	٣٨,٦٠٣	٢٢,١٥٦	رسوم رخص، ورسوم أخرى	

٣ المخاطر المحتملة لأعمال صافولا  
١-٣ منهجية صافولا في إدارة المخاطر  
أ) التصور العام لإدارة لمخاطر

إن مجموعة صافولا- مثلها مثل أي كيان اقتصادي- تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية والتجزئة والاستثمارات الأخرى. ويمكن تلخيص تلك المخاطر كالتالي:

• احتمال تعرض أعمال صافولا لمخاطر جيوسياسية ناتجة عن عمليات صافولا خارج المملكة

• مخاطر التذبذب في أسعار السلع والمواد الخام في مجال الأغذية محلياً وعالمياً

• المخاطر المرتبطة بالتوسع والمنافسة والانتشار الجغرافي لعمليات الشركة

• تذبذب أسعار العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي أو العملات المحلية للدول التي تعمل فيها

• التضخم الذي يحدث لاقتصاديات بعض الدول التي للمجموعة شركات فرعية بها.

• مخاطر تتعلق بالدخول في استثمارات جديدة

• وأي مخاطر مستحدثة قد تتعرض لها المجموعة خلال أعمالها

وتقوم صافولا بإدارة هذه المخاطر ومراقبتها عن كثب عبر مجلس إدارتها ولجنة المراجعة والإدارة التنفيذية وفرق العمل في الشركات الفرعية، حيث إن لها سياسات وخطط وتدابير في هذا الجانب وإن العمل مستمر دائماً في تنمية وتطوير نظام فعال لإدارة المخاطر بصافولا. كما قامت المجموعة بتأسيس إدارة مختصة لإدارة لمخاطر على مستوى المجموعة وشركاتها الفرعية الرئيسة: شركة صافولا للأغذية وشركة بنده للتجزئة.

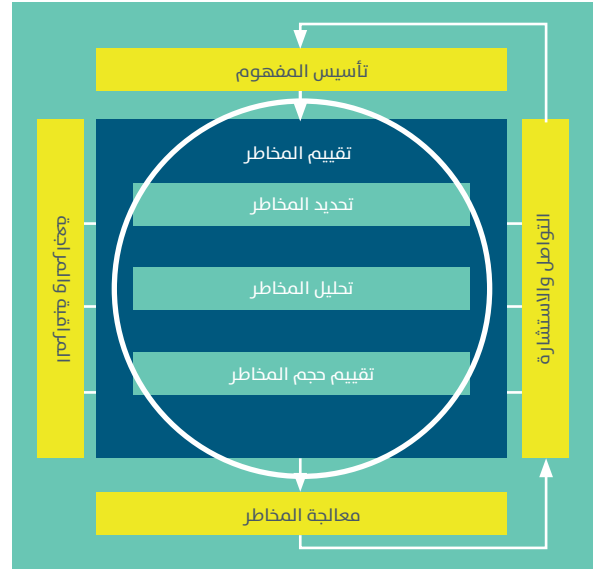
تسعى مجموعة صافولا لحماية أصحاب المصالح وسمعتها المرموقة وقيمة أصولها، وتلتزم بمواصلة تطوير ثقافة إدارة المخاطر من خلال الإطار العام لحوكمة المخاطر والتطوير المستمر لفريق العمل.

ب) الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية

قامت صافولا بتطوير إطار متكامل لإدارة المخاطر المؤسسية تماشياً مع أفضل الممارسات المتبعة، لدعم نجاح المجموعة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال بيئة تعاونية لإدارة المخاطر تقوم بتحديد ومراقبتها والحد منها بشكل استباقي. إدارة المخاطر المؤسسية هي سلسلة إجراءات يتم تطبيقها ضمن إطار استراتيجي على امتداد المجموعة، وتهدف لتحديد المخاطر المحتملة وإدارتها ضمن الحدود المقبولة للمخاطرة، بما يضمن تحقيق أهداف المجموعة. وقد تم تطوير هذا الإطار بما يتماشى مع الممارسات الحالية الرائدة لإدارة المخاطر المؤسسية ومعايير أيزو ٣١٠٠٠.

وقد تم إعداد هذا الإطار للتركيز على تصميم إجراءات تلبية احتياجات العمل في مجموعة صافولا مع الحفاظ على طابعها البسيط والعملي. ويوضح الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية في صافولا سلسلة الأنشطة التي ستستخدمها المجموعة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر. تتم إدارة المخاطر في صافولا من خلال مجموعة مشتركة من الإجراءات، والتي تتيح وصول المعلومات المتعلقة بالمخاطر إلى الشخص المخول والمسؤول عن اتخاذ القرارات الخاصة بالنشاط المرتبط بالمخاطر. من خلال إنشاء لغة مشتركة ومجموعة من الأدوات، يمكن تكرار إجراءات إدارة المخاطر في صافولا على أي مستوى آخر داخل المجموعة.

## تقرير مجلس الإدارة الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية



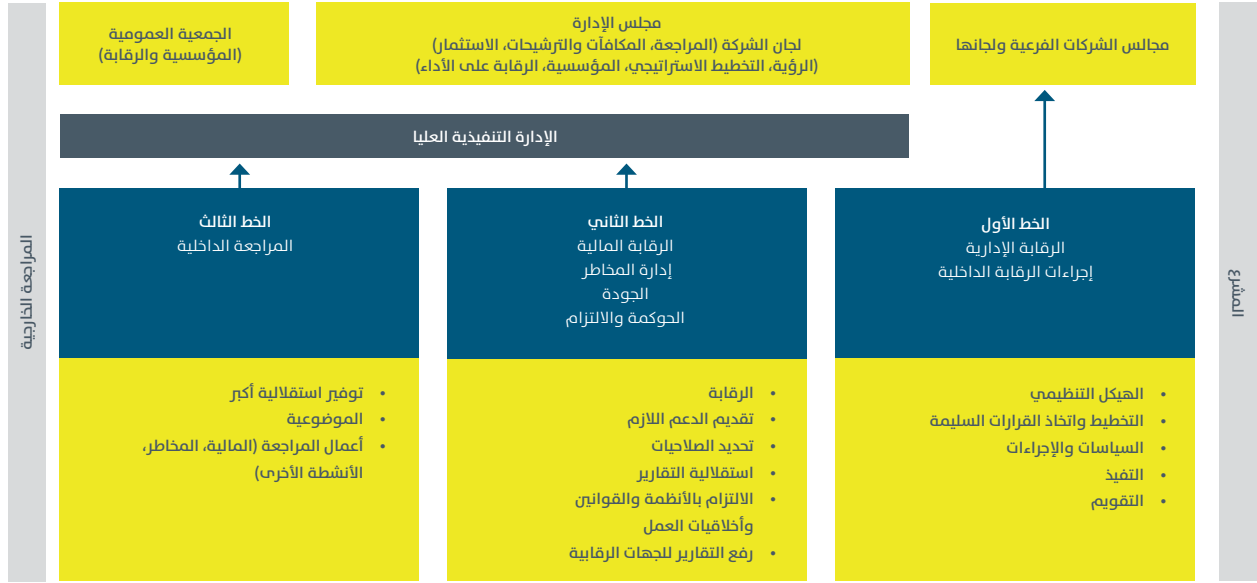
في إطار الجهود المستمرة لتعزيز ثقافة وإدارة المخاطر، قامت مجموعة صافولا بما يلي:

- إنشاء وحدة متخصصة لإدارة المخاطر في المجموعة والشركات الرئيسية التابعة لها. وتضم وحدة إدارة المخاطر فريقاً متخصصاً يدير أنشطة إدارة المخاطر على امتداد المجموعة، بالإضافة إلى رواد للمخاطر معينين يتولون مسؤولية إدارة المخاطر والأنشطة المرتبطة بها في الوحدات/الأقسام المعنية.
- تطوير إطار عام وسياسة لإدارة المخاطر تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة
- إطلاق برنامج "واعي" للتوعية بالمخاطر كجزء من أنشطة تعزيز ثقافة إدارة المخاطر
- تنظيم حلقات وورش عمل عديدة للتوعية بالمخاطر على امتداد المجموعة
- تقدير المخاطر في عدة إدارات رئيسته في المجموعة والشركات الرئيسية التابعة لها
- التعرف المستمر استباقياً على المخاطر الخارجية والتواصل مع الإدارات المعنية لتقديرها ومعالجتها
- تم تطبيق وإطلاق نظام الكتروني للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال لتطوير فعالية إدارة ورش عمل تقييم المخاطر وإدارة الحوادث ومؤشرات المخاطر وإدارة السياسات وإدارة المراجعة على مستوى مجموعة صافولا وشركاتها العاملة صافولا للأغذية وبندة بشكل مستقل.
- إنشاء لجنة تنفيذية لإدارة المخاطر على مستوى المجموعة، تهدف بشكل أساسي إلى:
  - تقييم المخاطر والقرارات الخاصة بها
  - مراقبة وتقييم عملية إدارة المخاطر
  - تقديم توصيات لمجلس الإدارة

### ج) القنوات المستخدمة في فرض ثقافة المخاطر

- **خطوط الدفاع الثلاث**  
تستخدم صافولا نموذج "خطوط الدفاع الثلاث" الموضحة لضمان المساءلة على امتداد المجموعة في مجالات الحوكمة والمراقبة والإدارة ورفع التقارير حول المخاطر وبيئة الرقابة.

وتلعب خطوط الدفاع الثلاث دوراً مهماً في تحقيق الحوكمة الفعالة داخل صافولا، ويعتبر مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية هما الداعمين الأساسيين في هذه الدفاعات وآليات الرقابة، كما أنهم أفضل جهة من شأنها الحرص على ضمان أن تنعكس خطوط الدفاع الثلاث على عملية تفعيل إدارة المخاطر في صافولا واجراءات الرقابة الداخلية.



### ٢-٣ الأدوات المالية وإدارة المخاطر (أ) إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة صافولا تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. ويركز برنامج إدارة المخاطر في المجموعة بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة للتحوط من التعرض لمخاطر معينة.

### (ب) إطار إدارة المخاطر

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقا للسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. تتمثل أهم أنواع المخاطر في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة كامل المسؤولية عن تأسيس إطار المخاطر في المجموعة والإشراف عليه. إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. يجتمع الفريق بانتظام ويتم الإبلاغ عن أي تغييرات ومشكلات الالتزام بالمعايير إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة.

يتم مراجعة أنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم من قبل فريق الإدارة التنفيذية لتعكس التغييرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابة منضبطة وبناءة يتفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة لدى المجموعة بمتابعة كيفية قيام الإدارة بمراقبة مدى الالتزام بإجراءات وسياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة كما تقوم بمراجعة مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

تشمل الأدوات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة النقد وما في حكمه والذمم المدينة التجارية والأخرى والاستثمارات والذمم المدينة طويلة الأجل والقروض والمطلوبات التجارية والمشتقات والذمم الدائنة والمستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى. تم الإفصاح عن طرق الإثبات المتبعة في بيان السياسات المنفصل المتعلق بكل بند.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ودرج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق نظامي ملزم للمجموعة بإجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية لتسويتها على أساس الصافي أو بيع الموجودات لتسديد المطلوبات في آن واحد.

## تقرير مجلس الإدارة

### الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

#### ج) مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر سعر العملات، مخاطر العملات ومخاطر الأسعار الأخرى.

#### ج-١) مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي مخاطر التعرض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير التقلبات في أسعار الفائدة السائدة على المراكز المالية للمجموعة وتدفقاتها النقدية.

تنشأ مخاطر سعر الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من قروضها وودائعها قصيرة الأجل، والتي تكون بسعر فائدة عائم وتخضع لإعادة التسعير على أساس منتظم تراقب الإدارة التقلبات في أسعار الفائدة بشكل دقيق.

#### ج-٢) مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية لمعاملاتها بشكل أساسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والدرهم الإماراتي والجنية السوداني والليرة التركية. تقوم المجموعة بإجراء معاملات دولية وهي معرضة لمخاطر صرف العملات الأجنبية. استثمارات المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية والشركات الزميلة التي تتعرض موجوداتها الصافية لمخاطر ترجمة العملات. حالياً، تتعلق هذه المخاطر بشكل أساسي بتحركات سعر الصرف بين العملات الأجنبية مقابل الريال الإيراني والجنية المصري والجنية السوداني والليرة التركية. يتم تسجيل هذه التقلبات كعنصر منفصل في حقوق الملكية (احتياطي ترجمة عملات أجنبية) في القوائم المالية الموحدة المرفقة. تقوم المجموعة بمراقبة هذه التذبذب وإدارة أثرها على القوائم المالية الموحدة بناءً على ذلك.

بشكل عام، فإن القروض المقومة بعملات تتطابق مع التدفقات النقدية الناتجة عن العمليات الأساسية للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفائدة على القروض مقومة بعملة القروض. يوفر ذلك تحوط اقتصادي دون الحاجة إلى استخدام المشتقات، وبالتالي لا يتم تطبيق محاسبة التحوط في هذه الظروف.

#### د) مخاطر الأسعار

تتمثل المخاطر في تعرض قيمة أداة مالية للتغير نتيجة التغيرات في أسعار السوق، سواء كانت هذه التغيرات ناتجة عن عوامل خاصة بكل أداة مالية على حدة أو على مصدرها أو نتيجة عوامل تؤثر على جميع الأدوات المالية المتاجر بها في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار أدوات فوق الملكية بما أن المجموعة تمتلك استثمار في بعض أسهم حقوق الملكية المدرجة والمنصفة ضمن قائمة المركز المالي كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حصة الأوراق المالية في محفظتها الاستثمارية بناءً على مؤشرات السوق. تدار الاستثمارات على أساس فردي ويتم اعتماد جميع قرارات الشراء والبيع من لجنة الاستثمار. بالإضافة إلى ذلك تقوم الشركة المتحدة للسكر باستخدام أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

#### هـ) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف ما في أداة مالية على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. لتقليل التعرض لمخاطر الائتمان، لدى المجموعة آلية للاعتماد حيث يتم تطبيق حدود ائتمان على عملائها. كما تقوم الإدارة أيضاً بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء بشكل منتظم حيث يتم تجميع العملاء وفقاً لخصائص الائتمان الخاصة بهم، وتاريخهم في الدفع، سواء كانوا أفراداً أو كيانات قانونية، وسواء كانوا بائعي جملة / تجزئة أو مصنعين، وحسب موقعهم الجغرافي، وعلى أسس وجود أي صعوبات مالية / اقتصادية، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المرتبطة بالقطاع والدولة التي تعملون فيها، وبالتالي تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة مقابل تلك الأرصدة المشكوك في تحصيلها. تتم مراقبة الذمم المدينة القائمة للعملاء بانتظام، وتلبية مخاطر الائتمان من المدينين، دخلت المجموعة أيضاً في ترتيبات تأمين في مناطق جغرافية معينة.

#### و) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض المنشأة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. قد تنشأ مخاطر السيولة نتيجة عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة للتأكد من توفر السيولة الكافية من خلال التسهيلات الائتمانية المتعهد بها لتلبية أي التزامات مستقبلية.

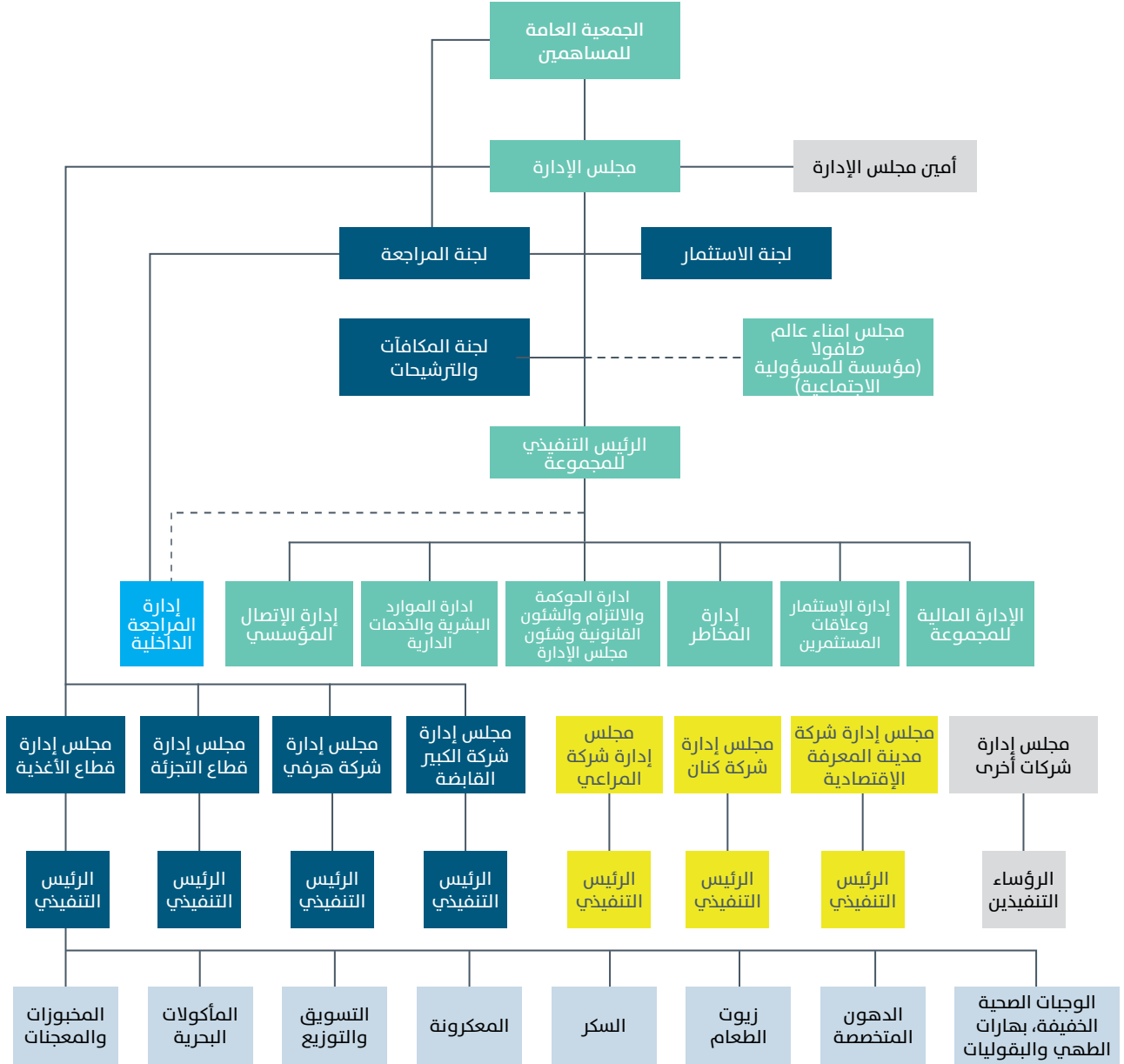
#### ز) القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات

القيمة العادلة هي المبلغ الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو، في ظل غياب السوق الرئيسية، في السوق الأكثر منفعة المتاحة أمام المجموعة في ذلك التاريخ. وتعكس القيمة العادلة لالتزام ما مخاطر عدم أدائه. قياس القيم العادلة لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية يتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات من المجموعة، ولمزيد من التفاصيل يمكن مراجعة ذات البند ضمن الإفصاحات المصاحبة للقوائم المالية للشركة للعام ٢٠٢١م.



## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

الهيكل التنظيمي لمجموعة صافولا:



■ شركات تابعة (موحدة الحسابات) ■ استثمارات (غير موحدة الحسابات) ■ استثمارات أخرى (غير موحدة الحسابات)

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

#### أ) تكوين مجلس الإدارة وملخص لمهامه وعضويات الشركات الأخرى:

##### أ-١) ملخص دور ومهام ومسؤوليات مجلس الإدارة:

إن مجلس إدارة صافولا هو الجهاز الإداري الأعلى المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارة الشركة حسب النظام الأساس للشركة والقوانين والأنظمة ذات العلاقة، ومن أبرز المهام والوظائف الرئيسة للمجلس رسم واعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسة للشركة ووضع ومتابعة وإجراءات الرقابة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر وضمان كفاءتها وفعاليتها، واعتماد الموازنات الرئيسة والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، بجانب وضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وتحمي حقوقهم، بما في ذلك وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن التطبيق والإشراف على تنفيذ القوانين واللوائح النظامية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية المتعلقة بالشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول ومطلوبات الشركة، هذا بالإضافة إلى المهام الأخرى التي ورد تفصيلها في النظام الأساس للشركة ودليل الحوكمة للمجموعة المتوفرين على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

##### أ-٢) تكوين مجلس الإدارة:

حدد النظام الأساس لمجموعة صافولا عدد أعضاء مجلس الإدارة بـ ١١ عضواً وهو ما يتوافق مع نظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وفي ضوء ذلك قامت الجمعية العامة للمساهمين المنعقدة بتاريخ ٨ مايو ٢٠١٩م بانتخاب مجلس إدارة للدورة الحالية التي بدأت أعمالها في ٢٠١٩/٧/١م ولمدة ثلاث سنوات تنتهي في ٢٠٢٢/٠٦/٣٠م وجميعهم أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين، للاطلاع على مؤهلات وخبرات الأعضاء وتصنيفهم برءاء مراجعة صدر هذا التقرير، وحيث إن دورة المجلس الحالية ستنتهي في ٢٠٢٢/٠٦/٣٠م، فقد تم فتح باب الترشيح لعضوية مجلس إدارة للدورة الجديدة التي ستبدأ أعمالها في ٢٠٢٢/٠٧/٠١م وتم أغلقه في تاريخ ٢٠٢٢/٠٢/٢٨م وسيتم انتخاب مجلس الإدارة للدورة الجديدة من قبل الجمعية العامة للمساهمين في اجتماعها القادم بعد أخذ موافقة الجهات المختصة بهذا الخصوص.

##### أ-٣) أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها:

يشتمل البيان التالي على أسماء الشركات أياً كان شكلها القانوني سواء داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجلس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها:

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
١.	أ. سليمان عبدالقادر المهديب	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	البنك السعودي البريطاني	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة المراعي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة التصنيع الوطنية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة عبدالقادر المهديب وأولاده	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة رافال للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة جسور القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة المهديب القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة المتحدة للصناعات التعدينية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة أموال الأجيال القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة الأولى للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		الشركة الدولية لأعمال المياه والطاقة (أكواباور)	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة ثبات للإنشاءات	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة رؤية العالمية للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أعمال التجهيزات المعمارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة ذات الصواري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة الأخشاب العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة تاج الأوفياء	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة ميار الأغذية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة ترابط للاستثمار والتنمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة ميار للنقل والتخزين	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة الشامية للتطوير العمراني المحدودة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة مراسي الخليج للأعمال البحرية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة صافونات العربية للمقاولات	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة القلعة للتجارة والمقاولات	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		الشركة المتحدة لصناعة الأعلاف	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة المهديب للتنمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
				ذات مسؤولية محدودة	شركة المهيدب للنقل البري	داخل المملكة	
				ذات مسؤولية محدودة	شركة سليمان عبدالقادر المهيدب وشركاه	داخل المملكة	
				ذات مسؤولية محدودة	شركة عماد عبدالقادر المهيدب	داخل المملكة	
				ذات مسؤولية محدودة	شركة عواطف عبدالقادر المهيدب وشركائها	داخل المملكة	
				ذات مسؤولية محدودة	شركة مريم عبدالقادر المهيدب وشركائها	داخل المملكة	
				ذات مسؤولية محدودة	شركة تماضر عبدالقادر المهيدب وشركائها	داخل المملكة	
				ذات مسؤولية محدودة	شركة هيفاء عبدالقادر المهيدب	داخل المملكة	
				ذات مسؤولية محدودة	شركة لولوه سليمان المديهييم وشريكها	داخل المملكة	
				ذات مسؤولية محدودة	شركة خدمات مهيل للصيانة والتشغيل	داخل المملكة	
				محدودة برأس مال خليجي	شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري	داخل المملكة	
٢.	أ. بدر عبدالله العيسى	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	داخل المملكة	
		البنك السعودي الفرنسي	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	داخل المملكة	
		شركة دور للضيافة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة العقيق للتنمية العقاري	داخل المملكة	
		شركة المراعي	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة سكون العالمية	داخل المملكة	
		شركة صافولا للأغذية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة صافولا لأنظمة التغليف	داخل المملكة	
		شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أصيلة للاستثمار	داخل المملكة	
		شركة عافية العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		الشركة المتحدة للسكر	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة عافية العالمية مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		الشركة المتحدة للسكر- مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الاسكندرية للسكر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الملكة للصناعات الغذائية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		صافولا قيذا	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			

## تقرير مجلس الإدارة

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل المملكة/ خارج المملكة	داخل المملكة/ خارج المملكة	مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة
٣.	أ. عصام عبدالقادر المهيدب	مجموعة صافولا	مساهمة مدرجة	شركة إعمار الشرق الأوسط	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة بوان	مساهمة مدرجة	شركة زهور الريف التجارية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده	مساهمة غير مدرجة	شركة اليمامة للصناعات الحديدية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		الشركة الشامية للتطوير العمراني المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	شركة ثبات للإنشاءات المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة رافال للتطوير العقاري	مساهمة غير مدرجة	شركة الشرق الأوسط لصناعة الورق	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		الشركة الوطنية للإسكان	مساهمة غير مدرجة	شركة إمداد الموارد البشرية للاستقدام	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة بنده للتجزئة	مساهمة غير مدرجة	مصرف السلام البحرين	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة صافونات العربية للمقاولات	ذات مسؤولية محدودة	شركة مجمع نساخ السكني للعقارات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة المهيدب القابضة	مساهمة غير مدرجة	شركة اللطيفية للتجارة والمقاولات	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة ذات الصواري	ذات مسؤولية محدودة	شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة الرومانسية المحدودة	مساهمة غير مدرجة	شركة البلد الأمين	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة مدينة ثروة العقارية	مساهمة غير مدرجة	شركة الاولى للتطوير العقاري	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة رؤية العالمية للاستثمار	مساهمة غير مدرجة	شركة الأخشاب العالمية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة اكسير الخليج للمقاولات	ذات مسؤولية محدودة	شركة بلوم انفست	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة بحيرات الخبر للتطوير العقاري	ذات مسؤولية محدودة	شركة التبريد السعودية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة ميار الأغذية	ذات مسؤولية محدودة	شركة سليمان عبدالقادر المهيدب وشركاه	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة أثيل القابضة	ذات مسؤولية محدودة	شركة عماد عبدالقادر المهيدب	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة ثروة السعودية للتطوير والاستثمار العقاري	ذات مسؤولية محدودة	شركة عواطف عبدالقادر المهيدب وشركائها	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة أثيل العربية للخدمات المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	شركة مريم عبدالقادر المهيدب وشركائها	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة اموال الاجيال القابضة	ذات مسؤولية محدودة	شركة هيفاء عبدالقادر المهيدب	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة القلعة للتجارة والمقاولات	ذات مسؤولية محدودة	شركة لولوة سليمان المديهم وشريكها	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة شاس لخدمات المياه المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	شركة الهمة اللوجستية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة شأس لخدمة المياه	ذات مسؤولية محدودة	شركة خدمات مهيل للصيانة والتشغيل	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
		شركة تاج الأوفياء	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة تماضر عبدالقادر المهديب	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة تنمية الأعلام للمقاولات	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة الدولية لتنمية المياه والطاقة (اكواباور)	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة جدير للاستثمار القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة الجدير للخدمات اللوجستية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
			داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة مصدر لمواد البناء	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
			داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة ميار للنقل والتخزين	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
			داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة عصام عبدالقادر المهديب وشركاه	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
			داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة نخبة الكوادر المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
			داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة مصنع مياه الينابيع المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
			داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة مصنع مياه المنهل للمياه المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
			داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة مصنع مياه نقية المحدود	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
			داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة مصنع مياه نستله المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
			داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة مصنع الأنهار للمياه المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
			داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
ع. 4	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		مصرف الراجحي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة تيوك للتنمية الزراعية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		الراجحي المالية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة الوطنية للرعاية الطبية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة صافولا للأغذية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة التصنيع وخدمات الطاقة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		الشركة الوطنية للصناعات البتروكيماوية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة الرياض للفنادق والترفيه	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
			داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة تطوير الصناعات السعودية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
			داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
0.	م. معتز قصي العزاوي	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة ميريل لينش المملكة العربية السعودية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)
		شركة اسمنت العربية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
		بنك الرياض	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة الباطون الجاهز والتوريدات الانشائية	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة صافولا للأغذية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		الشركة المتحدة للسكر	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة عافية العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		الشركة المتحدة للسكر مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الإسكندرية للسكر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الملكة للصناعات الغذائية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة عافية العالمية مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة إسمنت القطرانة	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		السعودية للإنشاءات الصناعية والمشاريع الهندسية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		الشركة السعودية للتقنية والتجارة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		الوسطاء للتنمية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
١٦	أ. فهد عبدالله القاسم	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	بنك البلاد	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة جريز للتسويق	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	مجموعة عبداللطيف العيسى القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة دور للضيافة	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة ناقل	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة دلة للخدمات الصحية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة الراجحي ألفا للاستثمار القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة الرياض للتعمير	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة راج العقارية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة الوطنية العمومية للسيارات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة اتحاد الراجحي للاستثمار القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أموال للاستشارات المالية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة مشاريع الأرجان	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	المؤسسة العامة للإيريد السعودي	داخل المملكة	مؤسسة حكومية
		شركة محمد عبد العزيز الحبيب وأولاده القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل المملكة/ خارج المملكة	داخل المملكة/ خارج المملكة	مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة
		شركة عبدالله بن ابراهيم السبيعي القابضة (إيمز)	مساهمة غير مدرجة		مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة		
		شركة أريز للاستثمار التجاري المحدودة	ذات مسؤولية محدودة		ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة		
		شركة باسقات الخليج	ذات مسؤولية محدودة		ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة		
		شركة فينكوروب القابضة للاستثمار	مساهمة مصرية مقفلة		مساهمة مصرية مقفلة	خارج المملكة		
		شركة القرن الواحد والعشرين وشريكه للتقييم العقاري	شركة مهنية		شركة مهنية	داخل المملكة		
		مكتب فهد عبدالله القاسم للمراجعة وتدقيق الحسابات	مؤسسة فردية		مؤسسة فردية	داخل المملكة		
		مؤسسة عالم صافولا	مؤسسة أهلية غير ربحية		مؤسسة أهلية غير ربحية	داخل المملكة		
		شركة جريز للاستثمار	مساهمة غير مدرجة		مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة		
٧.	أ. محمد إبراهيم العيسى	مجموعة صافولا	مساهمة مدرجة	شركة سكون العقارية	مساهمة مدرجة	داخل المملكة		
		شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	مساهمة غير مدرجة	شركة العقيق للتنمية العقارية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة		
		شركة أصيلة للاستثمار	مساهمة غير مدرجة		مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة		
		بلاك روك السعودية	مساهمة غير مدرجة		مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة		
٨.	أ.عبدالرحمن محمد رمزي عداس	مجموعة صافولا	مساهمة مدرجة	بنك البلاد	مساهمة مدرجة	داخل المملكة		
		بنك الإنماء	مساهمة مدرجة	مجموعة السريع الصناعية التجارية	مساهمة مدرجة	داخل المملكة		
		ديار الخيال للتطوير العقاري	ذات مسؤولية محدودة	شركة أسواق البحر الأحمر	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة		
		البنك التونسي السعودي	خارج المملكة	شركة كيبيل النمو	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة		
		شركة الربيع السعودية للأغذية	داخل المملكة	شركة سدكو كابيتال	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة		
		صندوق البيئة	داخل المملكة	شركة عبدالعزيز الصغير القابضة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة		
		مؤسسة عالم صافولا	داخل المملكة	بنك كوانتام الاستثماري بدبي	ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة		
			ذات مسؤولية محدودة	الشركة الدولية لأعمال المياه والطاقة (أكوا)	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة		
			ذات مسؤولية محدودة	شركة اركوما	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة		

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس إدارتها سابقاً أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
			داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أحمد محمد صالح باعشن	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
٩.	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة رابية للزراعة والمقاولات	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة صحارى للمقاولات المحدودة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة التكامل القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		مجموعة الفضل	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الفضل العقارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الفضل للإستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
١٠.	د. عدنان عبدالفتاح صوفي	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة بوبا العربية للتأمين التعاوني	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة مجموعة فتيحي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة الأسمت العربية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة ناتيكيسيس السعودية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أوج القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة وادي جدة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	مجموعة سدكو القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة الأهلي كابيتال	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		الشركة السعودية للخدمات الصناعية (سيسكو)	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
١١.	أ. بدر حمد الربيعة	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	لا يوجد		
		شركة الشرق الأوسط للكيماويات	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة نور للاستثمار المالي	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة النخيل للإنتاج الزراعي	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة المنار للتمويل والإجارة	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		بنك ميزان	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة الدرة الوطنية العقارية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة نور الصالحية العقارية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة مجموعة الفنادق العالمية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة إيكاروس العقارية	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة			



أ-ع) ملخص السيرة الذاتية لأعضاء لجان الشركة:

م	الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
<b>أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:</b>					
١.	أركان عبدالعزيز الفضل				
٢.	أ.بدر عبدالله العيسى				
٣.	أ.عصام عبدالقادر المهيدب				
٤.	أ.عبدالرحمن محمد رمزي عداس				
٥.	أ.جوهان براند	العضو المنتدب/مالك لشركة جوهان براند للاستشارات (Johan Brand Leadership Advisory DWC-LLC) منذ عام ٢٠١٦م. ويتقلد عضوية لجنة المكافآت والترشيحات في شركة غباش للتجارة والاستثمار.	شريك تنفيذي ومستشار لدى شركة إيقون زيندير (Egon Zehnder) منذ عام ١٩٩٥ وحتى ٢٠١٦م. مدير إدارة المشاريع بشركة بيسي (PepsiCo) منذ عام ١٩٩٣ وحتى ١٩٩٥م.	ماجستير اقتصاديات الأعمال من جامعة إيراسموس (Erasmus) في هولندا ماجستير في القانون التجاري والقانون الخاص من جامعة إيراسموس (Erasmus) في هولندا شهادة مدير مهني معتمد، من معهد الحوكمة/مدراء.	له خبرة في مجال القيادة المهني، وبرامج تقييم فاعلية أداء مجالس الإدارة والإدارة العليا. وبصفة عامة فهو يقدم الاستشارات للرؤساء التنفيذيين والمدبرين ورواد الأعمال في الشركات العائلية لتحقيق الأهداف المخطط لها.
<b>أعضاء لجنة الاستثمار:</b>					
١.	م. معتز قصي العزاوي				
٢.	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي				
٣.	أ. فهد عبدالله القاسم				
٤.	د.عدنان عبدالفتاح صوفي				
٥.	أ. محمد إبراهيم العيسى				
تم ذكر الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات للأعضاء ضمن اعضاء مجلس الإدارة					

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

#### أ-٥) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة:

تعزيزاً لدوره ومسئوليته، فقد عقد مجلس الإدارة (٧) اجتماعات خلال العام ٢٠٢١م، ويوضح الجدول أدناه سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام ٢٠٢١م:

م	اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠٢١م وتاريخها						
		٢٧ يناير	٢٨ أبريل	٣٠ يونيو*	١٥ سبتمبر**	٢٧ أكتوبر	١٨ ديسمبر	١٩ ديسمبر
١.	أ. سليمان عبدالقادر المهديب	√	√	*-	√	√	√	√
٢.	أ. بدر عبدالله العيسى	√	√	√	√	√	√	√
٣.	أ. عصام عبدالقادر المهديب	√	√	*-	√	√	√	√
٤.	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	√	√	√	√	√	√	√
٥.	م. معتز قصي العزاوي	√	√	√	√	√	√	√
٦.	أ. فهد عبدالله القاسم	√	√	√	√	√	√	√
٧.	أ. محمد إبراهيم العيسى	√	√	√	√	√	√	√
٨.	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس	√	√	√	√	√	√	√
٩.	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	√	√	√	√	√	√	√
١٠.	د. عدنان عبدالفتاح صوفي	√	√	√	√	√	√	√
١١.	أ. بدر حمد الربيعة	√	√	√	X	√	√	√
-	أ. النور علي سعد (أمين مجلس الإدارة)	√	√	√	√	√	√	√

تاريخ اجتماع الجمعية العامة: عقدت بتاريخ ٢٨ أبريل ٢٠٢١م، سجل الحضور أعلاه يعكس حضور الأعضاء خلال كامل العام أي قبل وبعد هذه الجمعية.

ملاحظة:

\*\* تم الموافقة على النتائج المالية للربع الثاني ٢٠٢١م من قبل مجلس الإدارة بالتمرير بناء على توصية لجنة المراجعة في اجتماعها بتاريخ ٣/٨/٢٠٢١م.

\* الاجتماع الذي تم عقده بتاريخ ٣٠ يونيو ٢٠٢١م كان مخصصاً لمناقشة صفقة الاستحواذ على شركة بايارا، وحيث أن كلاً من الأستاذ/ سليمان المهديب والأستاذ/ عصام المهديب لديهم أعمال منافسة لنشاط شركة بايارا فقد اعتذرا عن حضور هذا الاجتماع بسبب حالة تعارض المصالح وقد تم عكس ذلك في محضر الجلسة.

#### أ-٦) سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات الجمعيات العامة للمساهمين:

تم عقد اجتماع واحد للجمعية العامة للمساهمين خلال العام ٢٠٢١م، وذلك عبر وسائل التقنية الحديثة نظراً للإجراءات الاحترازية للحد من جائحة كورونا (كوفيد-١٩)، وفيما يلي بياناً بأسماء أعضاء المجلس الحاضرين لهذه الجمعية:

م	اسم العضو	المنصب	اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣٣) المنعقدة بتاريخ ٢٨ أبريل ٢٠٢١م	عدد الاجتماعات التي حضرها العضو
١.	أ. سليمان عبدالقادر المهديب	رئيس المجلس	√	(١) من (١)
٢.	أ. بدر عبد الله العيسى	نائب الرئيس	√	(١) من (١)
٣.	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	عضو	√	(١) من (١)
٤.	أ. عصام عبدالقادر المهديب	عضو	√	(١) من (١)
٥.	أ. فهد عبدالله القاسم	عضو المجلس ورئيس لجنة المراجعة	√	(١) من (١)
٦.	م. معتز قصي العزاوي	عضو المجلس ورئيس لجنة الاستثمار	√	(١) من (١)
٧.	أ. محمد إبراهيم العيسى	عضو	√	(١) من (١)
٨.	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس	عضو	√	(١) من (١)
٩.	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	عضو المجلس ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات	√	(١) من (١)
١٠.	د. عدنان عبدالفتاح صوفي	عضو	√	(١) من (١)
١١.	أ. بدر حمد الربيعة	عضو	√	(١) من (١)

**(ب) لجان مجلس الإدارة:  
ب-1) لجنة المكافآت والترشيحات:  
اجتماعات ودور اللجنة:**

تتكون لجنة المكافآت والترشيحات من خمسة (5) أعضاء جميعهم أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين من أعضاء مجلس الإدارة ممن لهم خبرة في مجال عمل اللجنة، وقد عقدت اللجنة (٤) اجتماعات خلال العام ٢٠٢١م، وقد قامت اللجنة في اجتماعاتها بمتابعة مسؤولياتها في مجال المكافآت والترشيحات والحوكمة، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان بعضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

**ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسية للجنة:**

تتولى اللجنة المهام والاختصاصات المتعلقة بثلاث جوانب هي: المكافآت والترشيحات والحوكمة، بالإضافة إلى ذلك فإنها مسؤولة عن تقديم تقارير عن أنشطتها للمجلس وذلك بصفة دورية، وفيما يلي ملخص لمهام واختصاصات اللجنة:

**(أ) فيما يتعلق بالمكافآت:**

إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية وتوضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة. بالإضافة إلى المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق أهدافها.

**(ب) فيما يتعلق بالترشيحات:**

اقترح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وممثلي الشركة في الشركات التابعة، والمراجعة السنوية للمتطلبات اللازمة من المهارات أو الخبرات لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى مراجعة هيكل مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها، وتحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقترح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة كما تقوم بالتحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتحقق من عدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

**(ج) فيما يتعلق بالحوكمة:**

التحقق من التزام الشركة بقواعد حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية ودليل وسياسات الحوكمة الخاصة بالشركة. ومراجعة دليل وقواعد الحوكمة وتحديثها وفقاً للمتطلبات النظامية وأفضل الممارسات. بالإضافة إلى مراجعة وتطوير قواعد السلوك المهني التي تمثل قيم الشركة، وغيرها من السياسات والإجراءات الداخلية بما يلي حاجات الشركة ويتفق مع أفضل الممارسات، وإطلاع أعضاء مجلس الإدارة دوماً على التطورات في مجال حوكمة الشركات وأفضل الممارسات وكل ما أشارت إليه المادة (٩٤) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

**بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال عام ٢٠٢١م:**

م.م.	اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠٢١م وتواريخها				عدد مرات الحضور
		٢٦ أيلول	١٤ سبتمبر	٢٧ أياريل	٢٦ أيلول	
١.	أ. ركان عبدالعزيز الفضل (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)
٢.	أ. عصام عبدالقادر المهديب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)
٣.	أ. بدر عبدالله العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)
٤.	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)
٥.	أ. جوهان براند (عضو من خارج المجلس- مستقل)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)
-	أ. مرهف محمد السمان (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)

## تقرير مجلس الإدارة

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

## ٢-ب) لجنة الاستثمار:

## اجتماعات ودور اللجنة:

تتكون لجنة الاستثمار من خمسة (٥) أعضاء من مجلس الإدارة جميعهم من غير التنفيذيين ومستقلين، وقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠٢١م عدد (٦) اجتماعات وذلك تعزيزاً لدور المجلس في متابعة وتنفيذ الخطط الاستراتيجية فيما يتعلق بالفرص الاستثمارية للشركة. وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان عضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام ٢٠٢١م:

## ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة:

مراجعة الإطار العام لإجمالي المخصصات الرأسمالية والنموذج والهيكل المتبع في تطبيق الأنشطة الاستثمارية لمجموعة صافولا والتوصية لمجلس الإدارة بخصوصها، مع الأخذ في الاعتبار العوامل ذات الصلة مثل أهداف العائد على رأس المال المستثمر والمقارنات اللازمة لتخصيص رأس المال وحدود المخاطر والأهداف الاستراتيجية للشركة، بالإضافة إلى مراجعة الفرص الاستثمارية وأنشطة الاستحواذ، والاندماج والتملك والدخول في شراكات، والتوصية إلى مجلس الإدارة حولها وذلك في ضوء مصفوفة الصلاحيات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة بهذا الخصوص، ومراجعة أثر المعاملات والصفقات المقترحة على قائمة المركز المالي للمجموعة بما في ذلك التمويل المطلوب وتقييم الأثر على نسب السيولة والمديونية والتوصية بخصوصها للمجلس.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني ([www.savola.com](http://www.savola.com)).

## بيان ب عضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال عام ٢٠٢١م

م.	اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠٢١م وتواريخها						عدد مرات الحضور
		١٦ مارس	٢٧ أبريل	٢٨ يونيو	١٣ يوليو	١٤ سبتمبر	١١ أكتوبر	
١.	م. معتز قصبي العزاوي (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٢.	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٣.	أ. فهد عبدالله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٤.	د. عدنان عبدالفتاح صوفي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٥.	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
-	أ. النور علي سعد (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)

## ج) تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه وأعضائه:

- درجت مجموعة صافولا على عمل تقييم دوري لأداء مجلس إدارتها ولجانه وذلك منذ عام ٢٠٠٩م بهدف تحديد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتناسب مع مصلحة الشركة، واستمراراً لهذا النهج وتحت إشراف لجنة المكافآت والترشيحات قامت صافولا باتباع الوسائل التالية في هذا الخصوص:
- تم التعاقد مع شركة الاستشارات كومباس (Governance Compass) خلال العام ٢٠٢١م وهي جهة خارجية مستقلة (وليست طرف ذو علاقة مع الشركة) ومتخصصة في تقييم أداء مجالس الإدارة والقيادة الفعالة للقيام بتقييم أداء المجلس واللجان، حيث شمل التقييم الذي قامت به شركة كومباس أداء مجلس الإدارة وأعضائه واللجان واجتماعات المجلس واللجان خلال العام ٢٠٢١م.
- تمت عملية التقييم تحت إشراف لجنة المكافآت والترشيحات وبعد عرض آليات ومنهجية التقييم ومحاورة على مجلس الإدارة، والتي تضمنت إجراء مقابلات شخصية مع أعضاء مجلس الإدارة وقيامهم بتعبئة استبيان شامل تضمن كافة المحاور التي تغطي مهام ومسؤوليات المجلس واللجان وكذلك مدى فاعلية اجتماعات هذه الأجهزة بما في ذلك تقييم مدى فاعلية المشاركة والنقاشات خلال هذه الاجتماعات وصولاً لقرارات مدروسة تعزز من أداء الشركة وتحقيق أهدافها، وقد تضمنت آليات التقييم هذا العام عمل تقييم لتفاعل وجودة مناقشات أعضاء المجلس وكيفية وصولهم للقرارات وديناميكية الجلسات من خلال حضور ممثل من كومباس شخصياً لعدد جلستين من جلسات المجلس خلال العام ٢٠٢١م (Meeting Observation Assessment) وتعد هذه المرة الأولى التي يتم فيها استخدام هذه الآلية،

- كما استمرت شركة الاستشارات كومباس بتقييم كفاءة وفعالية اجتماعات المجلس (BME Survey) خلال العام ٢٠٢١م من خلال تعبئة استبيان لتقييم فاعلية جميع اجتماعات المجلس ولجانته متضمنة تقييم مدى فاعلية المشاركة والنقاشات خلال هذه الاجتماعات وصولاً لقرارات مدروسة تعزز من أداء الشركة وتحقق أهدافها، حيث يقوم الأعضاء بتعبئة الاستبيان عقب كل جلسة من جلسات المجلس واللجان، وقد تم عرض نتائج التقييم المستمر لفاعلية جلسات المجلس على المجلس وتم وضع خطة عمل لمتابعة التوصيات وجاري تنفيذها حتى تاريخه.
- كما سيستمر العمل بالتقييم الدوري لكفاءة وفعالية المناقشات واتخاذ القرارات لكافة جلسات المجلس واللجان المنعقدة خلال العام ٢٠٢٢م.

تجدر الإشارة أيضاً إلى أن مجلس الإدارة قد عقد ورشتي عمل خلال العام ٢٠٢١م، تهدفان إلى مراجعة استراتيجية المجموعة، حيث تضمنت مشاركة التجارب الدولية والإقليمية حول التحول الاستراتيجي للشركات واستراتيجيات خلق القيمة المضافة والتي قدمها مستشار خارجي (الدكتور بيتر فيسك Peter Fisk)، حيث عُقدت الورشة الأولى بتاريخ ٢٧ أكتوبر ٢٠٢١ لمدة يوم كامل، وكانت الورشة الثانية لمدة يومين كاملين بتاريخ ١٩-١٨ ديسمبر ٢٠٢١م، والتي قام فيها المستشار بيتر باستعراض المؤشرات العالمية في قطاع الأغذية والتجزئة من حيث التطور والتسارع وأهمية التكنولوجيا محلياً وإقليمياً ودولياً في هذا المجال، كما تناول أهمية التخطيط الاستراتيجي للشركات وآليات تطبيقه بشكل عام وكيفية الاستفادة من ذلك واسقاطه على عمليات المجموعة وشركاتها الفرعية بشكل خاص. وخلال الورشة تم تقسيم أعضاء المجلس إلى مجموعات لمزيد من العصف الذهني.

#### د) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية (١-٠) المعايير العامة للمكافآت:

اعتمدت الجمعية العامة لمساهمي الشركة المنعقدة بتاريخ ٢ نوفمبر ٢٠١٧م سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية حيث تنظم هذه السياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية لمجموعة صافولا، وذلك استيفاء لأحكام الفقرة (١) من المادة (٦١) من لائحة حوكمة الشركات.

تختص لجنة المكافآت والترشيحات بالتوصية للمجلس بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك على النحو التالي:

١. أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارات اللازمة لإدارتها.
٢. مراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
٣. تراعي الشركة انسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
٤. تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
٥. يتم إعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
٦. تحدد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
٧. أن تكون المكافآت عادلة ومنتاسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة أو اللجان، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
٨. الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة.
٩. أن تكون المكافأة كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيزهم والإبقاء عليهم.
١٠. يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
١١. يتم إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا تبين أنها تقرر بناءً على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية؛ وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.
١٢. في حال تطوير برنامج لمنح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفيها سواء أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشترتها الشركة يتم ذلك تحت إشراف لجنة المكافآت والترشيحات وبما يتوافق مع النظام الأساس للشركة وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ذات العلاقة.

## تقرير مجلس الإدارة

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

**د-٢) ملخص سياسة مكافآت المجلس واللجان:**

- تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات، أو بدل مصروفات أو مزايا عينية أو نسبة من الأرباح ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا وبما لا يتجاوز ما نص عليه نظام الشركات ولوائح هيئة السوق المالية، ويجوز أن تكون هذه المكافأة متفاوتة المقدار بحسب السياسة التي اعتمدها الجمعية العامة للمساهمين بناء على توصية لجنة المكافآت والترشيحات بهذا الخصوص، وأبرز ما نصت عليه هذه السياسة بأن تكون المكافأة السنوية لعضو المجلس مبلغ مقطوع قدره ٢٠٠ ألف ريال وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة بجانب تعضية بدلات المصروفات الأخرى ذات العلاقة بأعمال المجلس.
- مراعاة ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.
- يحدد ويعتمد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجانته المنبثقة منه - باستثناء لجنة المراجعة - وبدلات الحضور وغيرها من استحقاقات بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات.
- تتكون مكافآت عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية مبلغ مقطوع قدره ١٠٠ ألف ريال وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة في ضوء السياسة المعتمدة.
- مكافأة عضوية لجنة المراجعة يتم اعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين بناء على توصية من مجلس الإدارة وذلك حسب النظام، حيث تم اعتماد مكافأة سنوية عبارة عن مبلغ مقطوع قدره ١٥٠ ألف ريال، وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة في ضوء السياسة المعتمدة.
- يجوز مراجعة سياسة مكافآت المجلس واللجان من فترة إلى أخرى بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات وذلك في ضوء المتغيرات المتعلقة بالأداء ومن ثم أخذ موافقة الجمعية العامة للمساهمين على ذلك.

**د-٣) ملخص سياسة مكافآت الإدارة التنفيذية:**

- تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بمراجعة سلم الرواتب المحدد لجميع الموظفين وكبار التنفيذيين وبرنامج وخطط الحوافز بشكل مستمر واعتمادها وذلك بناء على توصية من الإدارة التنفيذية وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:
  - راتب أساس يتم دفعه في نهاية كل شهر ميلادي وبصفة شهرية.
  - بدلات تشتمل، على سبيل المثال لا الحصر، بدل سكن، وبدل مواصلات، وبدل تعليم للأبناء، وبدل هاتف.
  - مزايا تأمين طبي له ولأفراد العائلة المستحقين.
  - سياسة تأمين على الحياة تشمل إصابات العمل والعجز الجزئي والكلبي والوفاة الطبيعية أو غير الطبيعية أثناء العمل.
  - مكافأة سنوية مرتبطة بمؤشرات الأداء وفقاً للتقييم السنوي الذي يتم بهذا الخصوص.
  - الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بالأداء الاستثنائي، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل برامج خيارات الأسهم (متى وجدت).
  - مزايا أخرى تشمل على سبيل المثال لا الحصر، إجازة سنوية، وتذاكر سفر سنوية، خدمات المطارات التنفيذية، ومكافأة نهاية خدمة حسب نظام العمل وسياسة الموارد البشرية المعتمدة من قبل الشركة.
  - يتم اعتماد الخطط والبرامج والموجهات العامة لمكافآت كبار التنفيذيين من قبل لجنة لمكافآت والترشيحات.
  - يقوم الرئيس التنفيذي بتنفيذ سياسة المكافآت للموظفين وكبار التنفيذيين في ضوء الخطط والبرامج والموجهات العامة التي تقرها اللجنة.
- وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول سياسة مكافآت المجلس واللجان والإدارة التنفيذية، يمكنكم الرجوع إلى دليل وقواعد الحوكمة والسياسات ذات العلاقة والمنشورة على موقع الشركة الإلكتروني ([www.savola.com](http://www.savola.com)).

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

دعوات مكافآت أعضاء مجلس الإدارة: فيما يلي بيان بمكافآت أعضاء المجلس للعام ٢٠٢١م (ريال سعودي):

م. التصفيف/اسم العضو	المنصب	مبلغ معين	المكافآت القائمة			المكافآت المتغيرة										مجموع
			مزايا عينية	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	نسبة الأرباح	مكافآت دورية	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	الاسهم الممنوحة (بتم إدخال القيمة)	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع الكلي			
<b>أولاً: الأعضاء المستقلين:</b>																
١. أ. بدر حمد الربيعية	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٦٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٧,١٠٠	
٢. أ. فهد عبدالله القاسم	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٩٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٤,٨٠٠	
٣. أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٥٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
٤. أ. زكان عبدالعزيز الفضل	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٥٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين:</b>																
٥. أ. سليمان عبدالقادر المهديب (لا يتقلد عضوية أي من اللجان)	رئيس المجلس	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٣٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٨,٢٠٠	
٦. أ. بدر عبدالله العيسى	نائب الرئيس	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٥٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٨,٢٠٠	
٧. أ. عسالم عبدالقادر المهديب	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٥٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٣١,٤٠٠	
٨. أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٦٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٨,٢٠٠	
٩. د. عدنان عبدالفتاح صوفي	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٦٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
١٠. م. معتز قصي العزاوي	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٦٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٣,٣٠٦	
١١. أ. محمد إبراهيم العيسى	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	-	-	٢٩٥,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٨,٢٠٠	
<b>المجموع</b>		<b>٢,٢٠٠,٠٠٠</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٢,٨٩٠,٠٠٠</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٢٦٦,٤٠٦</b>	

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

د-٥) مكافآت أعضاء اللجان:  
فيما يلي بيان بمكافآت أعضاء اللجان للعام ٢٠٢١م (ريال سعودي):

م	اللجنة/اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات (بواقع ٥ آلاف ريال للجلسة)	المجموع	بدل المصروفات
<b>أعضاء لجنة المراجعة</b>						
١.	أ. فهد عبدالله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٢.	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٣.	أ. بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٤.	د. عبدالرؤوف سليمان باناجة (عضو من خارج المجلس - مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	لا يوجد
٥.	أ. طارق عبد الله القرعاوي	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	لا يوجد
	<b>المجموع</b>		<b>٧٥٠,٠٠٠</b>	<b>١٥٠,٠٠٠</b>	<b>٩٠٠,٠٠٠</b>	٠
<b>أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:</b>						
١.	أ. ركان عبدالعزيز الفضل (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	لا يوجد
٢.	أ. بدر عبدالله العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٣.	أ. عصام عبدالقادر المهديب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٤.	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	لا يوجد
٥.	أ. جوهان براند (عضو من خارج المجلس - مستقل)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	لا يوجد
	<b>المجموع</b>		<b>٥٠٠,٠٠٠</b>	<b>١٠٠,٠٠٠</b>	<b>٦٠٠,٠٠٠</b>	٠
<b>أعضاء لجنة الاستثمار:</b>						
١.	م. معتز قصي عزاوي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	رئيس اللجنة	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٢.	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٣.	أ. فهد عبدالله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٤.	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٥.	د. عدنان عبدالفتاح صوفي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	لا يوجد
	<b>المجموع</b>		<b>٥٠٠,٠٠٠</b>	<b>١٥٠,٠٠٠</b>	<b>٦٥٠,٠٠٠</b>	-



**د-٦ مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بصفولاً لعام ٢٠٢١م:**

فيما يلي استحقاقات ومكافآت خمسة (٥) من كبار التنفيذيين في صفولاً بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة ممن تلقوا أعلى المكافآت عن العام ٢٠٢١م على النحو التالي (المبلغ بالآلاف الريالات):

م.	البيان	م.
<b>المكافآت الثابتة</b>		
-	الرواتب	١١,٥٤٧
-	البدلات (شاملة بدل السكن، المواصلات، تأمين طبي، التعليم وغيره)	٤,٠٤١
-	مزايا عينية	٦٢١
<b>مجموع المكافآت الثابتة</b>		
<b>١٦,٢٠٩</b>		
<b>المكافآت المتغيرة</b>		
-	مكافآت دورية	-
-	أرباح	-
-	خطط تحفيزية قصيرة الأجل (شاملة مكافأة الأداء السنوية - ٢٠٢١م)	١٦,٥٧٢
-	خصص تحفيزية طويلة الأجل	-
-	قيمة الأسهم الممنوحة	-
<b>مجموع المكافآت المتغيرة</b>		
<b>١٦,٥٧٢</b>		
-	مكافأة نهاية الخدمة	٧٤٨
-	مجموع مكافأة التنفيذيين عن المجلس (إن وجدت)	-
<b>المجموع الكلي</b>		
<b>٣٣,٥٢٩</b>		

إيضاح: التزمت المجموعة بالإفصاح عن عناصر مكافآت كبار التنفيذيين بشكل إجمالي وفقاً للمتطلبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (٤) من المادة (٩٣) من لائحة حوكمة الشركات، ولكن لحماية مصالح الشركة ومساهمتها وتنسويها وتنفادي إلحاق أي ضرر قد يترتب نتيجة الإفصاح بشكل مفصل وفقاً للمنصب لم يتم عرض التفاصيل على النحو الوارد في الملحق (أ) الخاص بكبار التنفيذيين من لائحة حوكمة الشركات.

**د-٧ العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها:**

بناء على سياسة المكافآت الخاصة بمجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية والتي سبق الإشارة إليها في هذا التقرير، وفي ضوء ما تم دفعه من مكافآت للمجلس واللجان والإدارة التنفيذية وما هو مقترح للمجلس يتبين انسجام ذلك مع السياسة المعتمدة للمجموعة من غير أي انحراف جوهري عن السياسة المذكورة.

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

هـ) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين وأقربائهم  
هـ-١) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة:

أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم						
م.	اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الاكتاب	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
		عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
<b>أولاً: أعضاء مجلس الإدارة :</b>						
١.	أ. سليمان عبدالقادر المهديب	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
٢.	أ. بدر عبدالله العيسى	١,٠٢٥	-	١,٠٢٥	-	٠%
٣.	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
٤.	أ. عصام عبدالقادر المهديب	٢,٥٠٠	-	٢,٥٠٠	-	٠%
٥.	م. معتز قصي العزاوي	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
٦.	أ. فهد عبدالله القاسم	٢,٠٠٠	-	٢,٠٠٠	-	٠%
٧.	أ. محمد إبراهيم العيسى	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
٨.	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
٩.	د. عدنان عبدالفتاح صوفي	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
١٠.	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	١٤٢,٠٦٠	-	١٤٢,٠٦٠	-	٠%
١١.	أ. بدر حمد الربيعة	٢,٥٠٠	-	٢,٥٠٠	-	٠%
<b>ثانياً: أقارب أعضاء مجلس الإدارة: لا يوجد</b>						

هـ-٢) بيان بمصلحة كبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة:

كبار التنفيذيين وأقربائهم						
م.	اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
		عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
<b>أولاً: كبار التنفيذيين:</b>						
١.	أ. وليد خالد فطاني (الرئيس التنفيذي للمجموعة)	٢٦	-	٢٦	-	٠%
٢.	أ. سامح حسن (الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية)	.	-	.	-	٠%
٣.	د. بندر طلعت حموه (الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة)	٢٦	-	٢٦	-	٠%
٤.	أ. وادع عثمان خان (المدير المالي)	.	-	.	-	٠%
٥.	أ. محمد نصر (المدير التنفيذي للاستثمار)	.	-	.	-	٠%
٦.	أ. النور علي سعد (المدير التنفيذي للحوكمة والالتزام والشؤون القانونية وأمين مجلس الإدارة)	.	-	٧,٨٠٠	-	٧,٨٠٠%
٧.	أ. مرهف محمد السمان (المدير التنفيذي للموارد البشرية والخدمات الإدارية)	.	-	.	-	٠%
<b>ثالثاً: أقارب كبار التنفيذيين: لا يوجد</b>						

هـ- ٣) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين شركة هرفني للخدمات الغذائية (التابعة لمجموعة صافولا):

م. اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الاكتتاب	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
<b>أولاً: أعضاء مجلس الإدارة:</b>					
١. أ. عصام عبدالقادر المهديب	١,٩٦٠	-	١,٩٦٠	-	٠٪
٢. م. معتز قصي العزاوي	١,٤٠٠	-	١,٤٠٠	-	٠٪
<b>ثانياً: أقارب أعضاء مجلس الإدارة: لا يوجد</b>					
<b>ثالثاً: كبار التنفيذيين: لا يوجد</b>					
<b>رابعاً: أقارب كبار التنفيذيين: لا يوجد</b>					

**و) القرارات الرئيسية التي اتخذها مجلس الإدارة والأحداث الهامة المتعلقة بالعام والتي تم إعلانها عبر تداول أو نشرها على الموقع الإلكتروني للشركة:**

م. تاريخ الإعلان	القرار/موضوع الإعلان
١. ٢٠٢١/٠١/٢٧	اعتماد النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٢٠/١٢/٣١م (اثنا عشر شهراً)
٢. ٢٠٢١/٠١/٢٧	توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام المالي ٢٠٢٠م.
٣. ٢٠٢١/٠٣/١٠	اعلان مجموعة صافولا عن عزمها شراء أسهمها
٤. ٢٠٢١/٠٣/١٦	اعتماد النتائج المالية السنوية المنتهية في ٢٠٢٠/١٢/٣١م
٥. ٢٠٢١/٠٤/٠٥	دعوة المساهمين إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣٣) عن طريق وسائل التقنية الحديثة.
٦. ٢٠٢١/٠٤/٠٦	إعلان تصحيحي بخصوص دعوة مجموعة صافولا مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣٣) عن طريق وسائل التقنية الحديثة.
٧. ٢٠٢١/٠٤/٢٢	إعلان عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣٣)
٨. ٢٠٢١/٠٤/٢٩	اعتماد النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٢١/٠٣/٣١م (ثلاثة أشهر)
٩. ٢٠٢١/٠٤/٢٩	اعلان نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣٣)
١٠. ٢٠٢١/٠٧/١١	اعلان عن توقيع شركتها الفرعية شركة صافولا للأغذية على اتفاقية شراء أسهم ملزمة للاستحواذ على نسبة ١٠٪ من شركة بايارا القابضة المحدودة
١١. ٢٠٢١/٠٨/٠٤	اعتماد النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٢١/٠٦/٣٠م (ستة أشهر)
١٢. ٢٠٢١/٠٩/١٢	اعلان عن نتائج عملية شراء الشركة لأسهمها (المرحلة الأولى)
١٣. ٢٠٢١/٠٩/٣٠	اعلان عن حصول شركة صافولا للأغذية (شركة تابعة للمجموعة) على خطاب عدم ممانعة من الهيئة العامة للمنافسة من إتمام عملية التركيز الاقتصادي الخاصة بعملية الاستحواذ على شركة بايارا القابضة المحدودة.
١٤. ٢٠٢١/١٠/١٧	اعلان انتهاء شركة صافولا للأغذية (شركة تابعة للمجموعة) من اجراءات الاستحواذ على شركة بايارا القابضة المحدودة.
١٥. ٢٠٢١/١٠/٢٧	اعتماد النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٢١/٠٩/٣٠م (تسعة أشهر)
١٦. ٢٠٢٢/٠١/٣٠	الموافقة على فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للدورة القادمة
١٧. ٢٠٢٢/٠٢/٠١	اعتماد النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٢١/١٢/٣١م (اثنا عشر شهراً)
١٨. ٢٠٢٢/٠٢/٠١	توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام المالي ٢٠٢١م

## تقرير مجلس الإدارة

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

## ز) حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

تعززياً لعلاقتها مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح وحفاظاً على حقوقهم، وإيماناً منها بأهمية الحوكمة المؤسسية التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تفعيل دور مجلس الإدارة ولجانته والالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية، فقد واصلت صافولا خلال العام ٢٠٢١م التزامها بلائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية والأنظمة الأخرى ذات العلاقة، وبناء عليه تفتح صافولا بجانب أدائها ونتائجها المالية التي سبق تناولها في هذا التقرير - عن المعلومات التي تهم مساهمي الشركة وجمهور المستثمرين وأصحاب المصالح وما تقتضيه الأنظمة ذات العلاقة والممارسات الدولية الجيدة التي تتبناها صافولا في مجال الحوكمة والشفافية وذلك على النحو التالي:

## ز-١) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم:

انطلاقاً من حرصها واهتمامها ورعايتها لحقوق مساهميها وفي ضوء الأنظمة المعمول بها، فقد قامت صافولا بتضمين حقوق المساهمين في النظام الأساس ودليل الحوكمة للمجموعة والتي يمكن الاطلاع عليها من خلال الموقع الإلكتروني لمجموعة صافولا.

## ز-٢) تمكين المساهمين والمستثمرين من الحصول على المعلومات:

تقوم صافولا بنشر التقارير المالية والإعلانات والقرارات الجوهرية عبر موقع السوق المالية "تداول" والصحف اليومية والتقرير السنوي لمجلس إدارتها، كما توجد إدارة خاصة في صافولا لمتابعة شؤون المساهمين والرد على استفساراتهم.

## ز-٣) إجراءات إحاطة أعضاء المجلس بمقترحات وملاحظات المساهمين حول الشركة وأدائها:

تقوم الشركة بإحاطة أعضاء المجلس بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها من خلال الإجراءات التالية:

١. عرض مقترحات المساهمين وملاحظاتهم (إن وجدت) على أعضاء المجلس في أقرب اجتماع للمجلس أو أي وسيلة اتصال أخرى فعالة تحقق الغرض وذلك بصفة مستمرة.

٢. تنظيم لقاءات مستمرة مع المستثمرين (IR Programs) وإحاطة المجلس بالمقترحات الجوهرية التي يتقدمون بها.

٣. حضور أعضاء المجلس لاجتماعات جمعيات المساهمين، حيث يقوم المساهمون بطرح مقترحاتهم وآرائهم على المجلس خلال اجتماع الجمعية ويقوم مجلس الإدارة بالرد عليها خلال الاجتماع.

فضلاً عن ذلك، يقوم رئيس مجلس الإدارة بمناقشة بعض المواضيع والمقترحات الخاصة بالمساهمين وأداء الشركة دون حضور أي من التنفيذيين (متى ما دعت الضرورة لذلك).

## ز-٤) رأس مال الشركة والأسهم الحرة كما في ٣١/١٢/٢٠٢١م:

م.	البيان	القيمة بالريال/عدد الأسهم
١.	رأس مال الشركة	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠ ريال
٢.	عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية)*	٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤ سهماً
٣.	عدد الأسهم الحرة حسب سجلات تداول**	٤٧٤,٤٤٧,٨٥٨ سهماً
٤.	رأس المال المدفوع	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠ ريال
٥.	القيمة الاسمية للسهم	١٠ ريال
٦.	القيمة المدفوعة للسهم	١٠ ريال

ملاحظة:

\* إقرار: ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.

\*\* عدد الأسهم الحرة يتغير من فترة إلى أخرى وفقاً لحركة تداول أسهم الشركة اليومية بيعاً وشراءً في سوق الأسهم، علماً بأن عدد الأسهم الحرة قد تم أخذه من موقع تداول بتاريخ ١٠ مارس ٢٠٢٢م.

**ز-5) تواريخ الأحداث المرتقبة والمناسبات التي تهم المساهمين والمستثمرين:**

تماشياً مع بعض الممارسات الدولية الجيدة في مجال الحوكمة، تود مجموعة صافولا مشاركة مساهميها أبرز المواعيد المقترحة للأحداث المرتقبة خلال العام ٢٠٢٢م والتي تهم جمهور مساهميها ومستثمريها الكرام:

م.	التاريخ/٢٠٢٢	الحدث
١.	٣٠ يناير	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الرابع ٢٠٢١م
٢.	٣١ يناير	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الرابع ٢٠٢١م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية المحددة
٣.	خلال أسبوع من إعلان النتائج	اجتماع المحللين والمستثمرين المؤسسيين حول النتائج المالية للربع الرابع ٢٠٢١م.
٤.	٢٤ مارس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠٢١م
٥.	٢٨-٢٤ مارس	اعتماد مجلس الإدارة للقوائم المالية الموحدة والمدققة للعام ٢٠٢١م
٦.	٢٨-٢٩ مارس	موعد لنشر النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠٢١م على موقع تداول ومن ثم موقع الشركة الإلكتروني
٧.	٣١-٢٩ مارس	موعد لنشر التقرير السنوي لمجلس إدارة مجموعة صافولا للعام ٢٠٢١م
٨.	١٦ مايو	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الأول ٢٠٢٢م
٩.	١٦ مايو	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الأول ٢٠٢٢م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية المحددة
١٠.	١٦ مايو	الاجتماع السنوي للجمعية العامة للمساهمين والذي سيتم الإعلان عنه حسب النظام (موعد مقترح خاضع لموافقة الجهات الرسمية)
١١.	خلال أسبوع من إعلان النتائج	اجتماع المحللين والمستثمرين المؤسسيين حول النتائج المالية للربع الأول ٢٠٢٢م.
١٢.	١٦-٢٢ أغسطس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثاني ٢٠٢٢م
١٣.	١٦-٢٢ أغسطس	موعد نشر النتائج المالية للربع الثاني ٢٠٢٢م على موقع تداول فور اعتمادها من المجلس بناء على توصية من لجنة المراجعة.
١٤.	خلال أسبوع من إعلان النتائج	اجتماع المحللين والمستثمرين المؤسسيين حول النتائج المالية للربع الثاني ٢٠٢٢م.
١٥.	٦-١٠ نوفمبر	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثالث ٢٠٢٢م
١٦.	٦-١٠ نوفمبر	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الثالث ٢٠٢٢م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية
١٧.	خلال أسبوع من إعلان النتائج	اجتماع المحللين والمستثمرين المؤسسيين حول النتائج المالية للربع الثالث ٢٠٢٢م.
١٨.	خلال النصف الثاني من العام	عقد ورشة العمل السنوية لمجلس الإدارة للمراجعة الدورية لاستراتيجية صافولا وشركاتها الفرعية.
١٩.	خلال الربع الثاني من العام	موعد لنشر تقرير الاستدامة لمجموعة صافولا للعام ٢٠٢١م.

ملاحظة: تود صافولا الإشارة إلى أن تواريخ الأحداث المرتقبة أعلاه تُعد تقريبية ومخطط لها من قبل صافولا وستكون حريصة على تحقيقها، إلا أنها قد تتغير في حالة حدوث أي طارئ ووفقاً للموافقات والإخطارات الرسمية التي ترد إليها من قبل الجهات النظامية المختصة، عليه فإنه لا يترتب على صافولا أي التزام تجاه هذه المواعيد، في حالة عدم تحققها لأي سبب من الأسباب.

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

#### ٦-١- وصف لسياسة الشركة في توزيع أرباح الأسهم:

##### أ) سياسة توزيع الأرباح:

وفقاً للمادة (٤٥) من النظام الأساس للشركة فإن الشركة توزع أرباحها الصافية السنوية على الوجه التالي:

١. يجب ١٠٪ من صافي الأرباح لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيد متى بلغ الاحتياطي المذكور ٣٠٪ من رأس المال المدفوع.

٢. يجوز للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائم من هذه المؤسسات لخدمة المجتمع.

٣. يوزع من الباقي بعد ذلك أرباحاً للمساهمين بموجب توصية من مجلس الإدارة وفقاً لما تقتضيه الأنظمة بهذا الشأن مع مراعاة ما ورد في المادة (٤٦) من النظام الأساس والتي تنص على:

– أن كل مساهم يستحق حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن في توصية مجلس الإدارة ويبين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع وتكون أحقية الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للاستحقاق.

– يجوز للشركة بموجب نظامها الأساس توزيع أرباح مرحلية (ربع أو نصف سنوية) على مساهميها بعد استيفاء الضوابط النظامية بهذا الخصوص.

٤. في ضوء سياسة توزيع الأرباح وفقاً لما ورد في النظام الأساس، فإن المجموعة درجت على توزيع أرباح نقدية على مساهميها بناء على قرار أو توصية من مجلس إدارتها، حيث توزع المجموعة أرباحاً نقدية في حدود ٥٠٪ إلى ٦٠٪ تقريباً من صافي الربح المتحقق خلال السنة المالية.

#### ب) الأرباح المقترحة توزيعها عن العام ٢٠٢١م وإجراءات توزيعها:

في ضوء سياسة توزيع الأرباح أعلاه، قرر مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٣١/١٠/٢٠٢٢م، وفي ضوء الأرباح التي حققتها الشركة عن العام ٢٠٢١م والبالغة ٢٢٢ مليون ريال، التوصية للجمعية العامة للمساهمين بتوزيع أرباح نقدية على مساهميها عن العام ٢٠٢١م قدرها ١٠٦,٨٠ مليون ريال، أي بواقع (٢٠٠ ريال) للسهم وهو ما يمثل نسبته ٢٪ من القيمة الاسمية للسهم الشركة، على أن يكون تاريخ الأحقية للمساهمين المالكين للأسهم يوم الاستحقاق المقيد في سجل مساهمي الشركة لدى مركز الإيداع في نهاية ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق الموافق ليوم الجمعية العامة العادية لمساهمي الشركة. علماً بأن موعد الجمعية سيحدد بعد أخذ موافقة الجهات الرسمية المختصة والتي ستصادق على توصية المجلس أعلاه بتوزيع الأرباح، حيث سيتم صرف هذه الأرباح بعد موافقة الجمعية عليها وإيداعها في حسابات المساهمين حسب ما سيتم تفصيله في الإعلان الذي سينشر على تداول لاحقاً.

#### البيان التالي يوضح الأرباح المقترحة توزيعها عن العام ٢٠٢١م:

نسب الأرباح التي تم توزيعها خلال السنة	نسب الأرباح المقترحة توزيعها في نهاية السنة	إجمالي مبلغ التوزيعات
النسبة	بواقع (٢٠٠ ريال) للسهم وهو ما يمثل نسبة ٢٪ من القيمة الاسمية للسهم	١٠٦,٨٠ مليون ريال
لم يتم توزيع أرباح مرحلية خلال العام ٢٠٢١م		
<b>الإجمالي</b>		<b>١٠٦,٨٠ مليون ريال</b>

**معلومات المساهمين وسعر السهم:**

وصل عدد مساهمي مجموعة صافولا إلى ١٠٧,٨٨٨ مساهماً بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م مقارنة مع ٩٥,٣٦٠ مساهماً بنهاية العام الماضي حسب سجلات المجموعة، وفيما يلي هيكل ملكية المجموعة متضمناً الفئات والشرائح التالية:

**(أ) مستثمرو مجموعة صافولا بحسب طبيعة المستثمر:**

طبيعة المستثمر	نسبة الملكية	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
استثمارات مؤسسية	٪٦٥,١٤	٤٢٠	٣٠٣,٦٦٦,٣٢٩
مستثمرون أفراد (متضمن حملة الشهادات)	٪٣٤,٨٦	١٠٧,٤٦٨	٢٣٠,٣١٤,٣٥٥
<b>المجموع</b>	<b>٪١٠٠</b>	<b>١٠٧,٨٨٨</b>	<b>٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤</b>

**(ب) مستثمرو مجموعة صافولا بحسب الجنسية:**

جنسية المستثمر	نسبة الملكية	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
مستثمرين سعوديين	٪٩٠,٠٨	١٠٦,١٤٨	٤٨١,٠١٠,٧٩٨
مستثمرون خليجون	٪٠,٩١	٧٥	٤,٨٨١,٦٣٤
مستثمرون أجنبي	٪٩,٠١	١,٦٦٥	٤٨,٠٨٨,٢٦٢
<b>المجموع</b>	<b>٪١٠٠</b>	<b>١٠٧,٨٨٨</b>	<b>٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤</b>

**(ج) مستثمرو مجموعة صافولا بحسب فئاتهم:**

فئة المستثمر	نسبة الملكية	عدد المستثمرين
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ومؤسسات حكومية وشبه حكومية	٪١٩,٣٨	٩
شركة اصيلة للاستثمار مساهمة مقفلة	٪١١,٢٤	١
شركة عبدالقادر المهيدب واولاده مساهمه مقفله	٪٨,٢٣	١
الشيخ عبدالله محمد عبدالله الربيعية	٪٨,٢٢	١
شركة المهيدب القابضة	٪٦,٣٦	١
صناديق سعودية	٪٥,٣٠	٢٢
صناديق خليجية	٪٠,١٨	٥
اتفاقيات مبادلة	٪٠,٠١	٩
أفراد أخرى (متضمن حملة الشهادات)	٪٣٢,٤٦	١٠٧,٤٨٤
شركات ومؤسسات أخرى	٪٨,٦٢	٣٥٥
<b>المجموع</b>	<b>٪١٠٠</b>	<b>١٠٧,٨٨٨</b>

**(د) مستثمرو مجموعة صافولا بحسب حجم الملكية:**

حجم الملكية	نسبة الملكية	عدد المستثمرين
مليون سهم وأكثر	٪٧١,١١	٤٣
من ٥٠٠ ألف إلى أقل من مليون سهم	٪٤,٧٠	٣٥
من ١٠٠ ألف إلى أقل من ٥٠٠ ألف سهم	٪٨,٣٥	٢١١
من ٥٠ ألف إلى أقل من ١٠٠ ألف سهم	٪٢,٨٨	٢٢٣
من ١٠ آلاف إلى أقل من ٥٠ ألف سهم	٪٥,٣٥	١,٤٢٩
من ٥ آلاف إلى أقل من ١٠ آلاف سهم	٪١,٧٧	١,٤٠٥
من ألف إلى أقل من ٥ آلاف سهم	٪٣,٠٧	٨,١٢٤
أقل من ألف سهم	٪٢,٧٧	٩٦,٤١٨
<b>المجموع</b>	<b>٪١٠٠</b>	<b>١٠٧,٨٨٨</b>

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

#### هـ) مجموعة صافولا بحسب طريقة تملكه للسهم :

طريقة التملك	نسبة الملكية	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
محافظة استثمارية	٪٩٩,٠٠	٦٥,٠٤٥	٥٢٨,٨٩٢,٧٢٥
شهادات	٪٠,٩٥	٤٢,٨٤٣	٥,٠٨٧,٩٥٩
<b>المجموع</b>	<b>٪١٠٠</b>	<b>١٠٧,٨٨٨</b>	<b>٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤</b>

#### و) بيانات سعر السهم (بالريال السعودي)

سعر السهم ١ يناير ٢٠٢١م	سعر السهم ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	سعر السهم قبل ثلاث سنوات	أعلى سعر خلال ٥٢ أسبوع	أقل سعر خلال ٥٢ أسبوع	نسبة التغيير بين العامين ٢٠٢٠-٢٠٢١م
٤١,٢٠	٣١,٩٥	٣٣,٩٥	٤٤,٢٠	٣١,٢٠	٪٢٢,٤٥-

فيما يلي بيان بسعر سهم مجموعة صافولا في السوق (أعلى وأدنى سعر) في نهاية كل شهر خلال السنة المالية ٢٠٢١م (تم الحصول على جميع المعلومات من صفحة الشركة على موقع السوق المالية تداول):

الشهر	أعلى سعر	أدنى سعر	السعر عند الإغلاق
يناير	٣٩,٤٥	٣٨,٤٠	٣٩,١٥
فبراير	٣٧,٨٠	٣٧,٠٠	٣٧,٣٠
مارس	٣٩,٩٠	٣٩,٠٠	٣٩,٣٠
أبريل	٤٠,٦٥	٣٩,٧٠	٣٩,٩٥
مايو	٤٠,٩٥	٤٠,٥٥	٤٠,٨٠
يونيو	٤٣,٦٠	٤٣,٠٠	٤٣,١٥
يوليو	٤٢,٩٠	٤٢,٤٠	٤٢,٩٠
أغسطس	٤٠,١٥	٣٩,٧٠	٤٠,١٥
سبتمبر	٣٨,١٥	٣٧,٥٠	٣٧,٥٠
أكتوبر	٣٦,٨٥	٣٦,٥٥	٣٦,٧٥
نوفمبر	٣١,٨٠	٣١,٢٠	٣١,٢٠
ديسمبر	٣١,٩٥	٣١,٣٥	٣١,٩٥



ز-٧) قائمة المساهمين الرئيسيين:

فيما يلي بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون خمسة في المئة (٥٪) فما فوق وتغيرها خلال عام ٢٠٢١م (بالريال):

م.	اسم من تعود له المصلحة اسم المستثمر	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام ٢٠٢١م	نسبة الملكية في بداية العام ٢٠٢١م	عدد الأسهم كما في نهاية عام ٢٠٢١م	نسبة الملكية في نهاية العام ٢٠٢١م	صافي التغير	نسبة التغير
١.	شركة أصيلة للاستثمار	شركة سعودية	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	٪١١,٢٤	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	٪١١,٢٤	٠	٪٠
٢.	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية*	مؤسسة حكومية سعودية	٣٥,٦٢٦,٠٨٥	٪٦,٦٧	٥٨,٦٨٥,٩٩٠	٪١٠,٩٩	٢٣,٠٥٩,٩٠٥	٪٤,٣٢
٣.	شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده	شركة سعودية	٤٣,٩٦٦,١١٠	٪٨,٢٣	٤٣,٩٦٦,١١٠	٪٨,٢٣	٠	٪٠
٤.	الشيخ عبدالله محمد عبدالله الربيعه	سعودي	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٪٨,٢٢	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٪٨,٢٢	٠	٪٠
٥.	شركة المهيدب القابضة	شركة سعودية	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٪٦,٣٦	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٪٦,٣٦	٠	٪٠

ملاحظة:

٠ فيما يخص الإشعارات المتعلقة بملكية حصص كبيرة من الأسهم وتغيرها خلال العام حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج، تود صافولا أن تفر بأنها لم تتلق أي إخطار من نوعه من كبار الملاك يفيد تغير ملكيتهم خلال العام ٢٠٢١م، وقد اعتمدت صافولا في رصد البيانات أعلاه بناءً على معلومات السوق المالية السعودية (تداول) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.  
\* فيما يخص ملكية المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، تود الإشارة بأن هذه الملكية كانت حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.

ز-٨) تفاصيل أسهم الخزينة المحتفظ بها من قبل الشركة واستخدامها للعام ٢٠٢١م:

تاريخ الاحتفاظ بالأسهم	عدد أسهم الخزينة المحتفظ بها من قبل الشركة	قيمتها	تفاصيل استخدامها
٢٠٢٠/٠٩/١٣م	٣٤١,٦٧٥	١٦,٥٠٨,٧١٣ ريال	الاحتفاظ بها كأسهم خزينة في إطار برنامج حوافز الموظفين طويل الأجل (LTIP) والذي يهدف إلى استقطاب الكفاءات والكوادر المتميزة والاحتفاظ بها وتحفيزها لمزيد من الأداء مما يساهم في تحقيق أهداف مجموعة صافولا، والتي سيتم منحها للموظفين المستحقين للأسهم بحسب السياسة والشروط المعتمدة للبرنامج بعد انتهاء الفترة المحددة لاستحقاق هذه الأسهم (وهي ٣ سنوات من تاريخ التخصيص) حسب بداية كل مرحلة.
٢٠٢١/٠٩/١٢م	٣٤٩,٠٧٦	١٣,٩٢٤,٧٧٣ ريال	
<b>مجموع أسهم الخزينة المحتفظ بها من قبل الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م</b>		<b>٦٩٠,٧٥١</b>	

ز-٩) عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها للعام ٢٠٢١م:

م.	تاريخ الطلب/٢٠٢١م	السبب
١.	(٢٨) أبريل	بغرض تحديد أحقية حضور الجمعية العامة للمساهمين.
٢.	(٥) مايو	تحديد المساهمين المستحقين للأرباح وصرفها لهم.
٣.	(٣١) مارس، (٣٠) يونيو، (٣٠) سبتمبر، (٣٠) ديسمبر.	(٤ تقارير) بغرض الاطلاع على تغير ملكية الأسهم لأغراض علاقات المستثمرين وتحديث شاشة الشفافية التي تنشر على موقع الشركة الإلكتروني.
<b>المجموع</b>		<b>٦ تقارير</b>

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

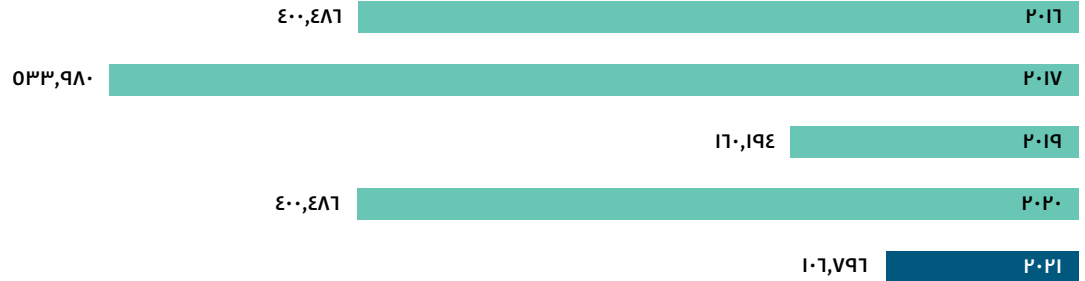
#### ز-١) بيان بأثر التغيرات التي طرأت على رأس مال مجموعة صافولا:

رقم	رأس المال الجديد	رأس المال السابق	نوع الإصدار	التاريخ
١	0,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠	0,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	استحواذ	٢٠١٣/١١/٤م
٢	0,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٣,٧0٠,٠٠٠,٠٠٠	منحة أسهم	٢٠٠٨/٣/٢0م
٣	٣,٧0٠,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	منحة أسهم	٢٠٠٦/١٠/١١م
٤	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠	منحة أسهم	٢٠٠٦/٤/١0م
٥	١,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١,0٠٠,٠٠٠,٠٠٠	حقوق الاولية	٢٠٠0/١١/١٦م

#### ز-٢) بيان بالأرباح المدفوعة مقارنة بصافي الدخل:

السنة	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)	إجمالي ما تم توزيعه/ إقراره للعام (بآلاف الريالات)	صافي الدخل (بآلاف الريالات)	النسبة المئوية
٢٠١٦	٠,٧0	٤٠٠,٤٨٦	(٣٦٣,٢٨٧)	-
٢٠١٧	١	0٣٣,٩٨٠	١,٠٢0,٦١٨	%0٢,٠٦
٢٠١٨	.	-	(0٢٠,٣٨٠)	-
٢٠١٩	٠,٣٠	١٦٠,١٩٤	٤٧0,٦٣٠	%٣٣,٦٨
٢٠٢٠	٠,٧0	٤٠٠,٤٨٦	٩١٠,٨٠٢	%٤٣,٩٧
٢٠٢١	٠,٢٠	١٠٦,٧٩٦	٢٢١,٨٧٩	%٤٨,١٣

#### إجمالي ما تم توزيعه/ إقراره من أرباح للعام (بآلاف الريالات)





## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

#### ٢) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة المراعي:

م. طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠٢١م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/ كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
<b>ب. صافولا والمراعي:</b>				
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة المراعي وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٨٣٩,٠١ مليون ريال)				
١. شراء مواد غذائية استهلاكية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة المراعي وشركاتها التابعة.	٧٣١,٤٢ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعير، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. الخ)	سنوية	شركة المراعي مملوكة بنسبة ٣٤,٥٢٪ لمجموعة صافولا ولها ثلاثة ممثلين في عضوية مجلس إدارة شركة المراعي وهم: (أ. سليمان عبدالقادر المهيدب، و أ. بدر عبدالله العيسى) والذين هم أيضاً أعضاء في مجلس إدارة مجموعة صافولا بالإضافة إلى عضوية الأستاذ/ وليد خالد فطاني الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا.
٢. بيع منتجات السكر بواسطة الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة المراعي وشركاتها التابعة.	٥٦,٧٤ مليون ريال			
٣. بيع منتجات الدهون المتخصصة بواسطة الشركة الدولية للصناعات الغذائية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة المراعي.	٥٠,٨٥ مليون ريال			
<b>إجمالي قيمة التعامل</b>		<b>٨٣٩,٠١ مليون ريال</b>		

#### ٣) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة هرفي للخدمات الغذائية:

م. طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠٢١م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/ كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
<b>ج. صافولا وهرفي:</b>				
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة هرفي وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٤٥,٧٧ مليون ريال)				
١. إيجار محلات تجارية ومشتريات تجزئة لمواد غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة) من وإلى شركة هرفي.	٣٣,٧٣ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين... إلخ)	سنوية	شركة هرفي للخدمات الغذائية المملوكة بنسبة ٤٩٪ للمجموعة (ملكية مباشرة وغير مباشرة) والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها المهندس معتز عزاوي-رئيس مجلس إدارة هرفي، وهو أيضاً عضو في مجلس إدارة مجموعة صافولا، وعضوية الأستاذ/ وليد خالد فطاني الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا.
٢. بيع منتجات زيوت طعام بواسطة شركة عافية العالمية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٤,٨٢ مليون ريال.			
٣. بيع منتجات السكر بواسطة الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٢,٨٥ مليون ريال			
٤. بيع منتجات الدهون المتخصصة بواسطة الشركة الدولية للصناعات الغذائية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٤,٣٧ مليون ريال			
<b>إجمالي قيمة التعامل</b>		<b>٤٥,٧٧ مليون ريال</b>		

٤) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركات أخرى:

م.م.	طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠٢١م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/ كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
١.	إيجار محلات تجارية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) من شركة كنان الدولية للتطوير العقاري.	٢٨,٧٩ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين... إلخ)	سنوية	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والمملوكة بنسبة ٢٩,٩٩٪ لمجموعة صافولا والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها عضوين ممثلين لمجموعة صافولا. وهم: أ. محمد العيسى والذي يتولى عضوية مجلس إدارة مجموعة صافولا، بالإضافة إلى عضوية الأستاذ/ وليد خالد فطاني الرئيس التنفيذي للمجموعة.
٢.	إيجار محل تجاري بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) من شركة دور الضيافة.	١٠,٥٠ مليون ريال			شركة دور الضيافة والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها أ. بدر عبد الله العيسى والذي يتولى عضوية مجلس إدارة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا).

ط) وصف لأي صفقة بين الشركة وأطراف أخرى ذات علاقة

إن المعاملات التالية تمت مع أطراف ذات علاقة والتي تتمثل في بيع وشراء منتجات أو إيجار محلات في طور النشاط العادي لشركات تابعة للمجموعة أو ذات صلة ببعض الشركات التابعة. يتم الاتفاق على شروط هذه المعاملات بين هذه الجهات وفقاً للأسس المتعارف عليها مع الغير ودون أي تفضيلات:

م.م.	الطرف ذو العلاقة	نوع علاقته بالشركة	نوع الصفقة	مدتها	قيمتها
١.	بعض مساهمي الشركة المتحدة للسكر	مساهمون في شركة تابعة	تجارية		١٨٢,٧٨ مليون ريال
٢.	بعض مساهمي شركة عافية العالمية	مساهمون في شركة تابعة	تجارية		٩٠,٦٢ مليون ريال
٣.	شركة المراكز العربية الحكي	مساهم في شركة تابعة	غير تجارية		٣٤,٩٥ مليون ريال
٤.	شركة خيرات الشرق للتجارة العامة وصناعة الأغذية	شركة زميلة	غير تجارية	خلال عام ٢٠٢١م	١,٥٣ مليون ريال
٥.	الشركة المتحدة للسكر، مصر - صافولا للأغذية	شركة زميلة	تجارية		٤,٦١ مليون ريال
			غير تجارية		١٥٤,٥٨ مليون ريال

## تقرير مجلس الإدارة

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

(ب) الإقرارات وما طُبِق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يُطبق وإجراءات فاعلية الحوكمة للعام ٢٠٢١م

(ب-١) إقرارات مجلس الإدارة وفقاً للائحة الحوكمة للعام ٢٠٢١م:

وحيث إن هناك بعض المتطلبات النظامية تفتضي عمل إقرارات لبعض الحالات أو المواضيع التي لا تنطبق على الشركة أو غير موجودة لديها، عليه يقر المجلس بما يلي:

م.	الإقرار/التأكيد
١.	لا توجد أي تحفظات من مراجع الحسابات على القوائم المالية السنوية للمجموعة وفقاً لتقريره عن العام ٢٠٢١م. هذا ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في أي وقت في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.
٢.	لا يوجد أي اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
٣.	لم يوص مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢١م بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها، حيث تم تعيين مكتب (KPMG) لمراجعة حسابات الشركة للعام ٢٠٢١م ولم يتم استبداله خلال العام.
٤.	لم يتم المراجع الخارجي للمجموعة خلال العام ٢٠٢١م بتقديم أي خدمات ذات طبيعة استشارية للشركة ولم يتلق أي أتعاب في هذا الخصوص.
٥.	لم يحدث أن تسلمت الشركة من المحاسب القانوني للشركة طلباً بانعقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها.
٦.	لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعقده أحدهم مع الغير.
٧.	لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو تديير احترازي أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.
٨.	تؤكد الشركة بأنها لم توضع أي إجراء أو قيد قد يؤدي إلى إعاقة استخدام المساهم لحقه في التصويت.
٩.	تؤكد الشركة أنه لم يحدث أن تسلمت من مساهمين يملكون ٥٪ من رأس المال أو أكثر طلباً بانعقاد الجمعية العامة أو إضافة بند إلى جدول أعمالها أو أكثر عند إعداده خلال العام ولم يتم انعقادها.
١٠.	لم يتلقى رئيس مجلس الإدارة أي طلب مكتوب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين من الأعضاء أو أكثر خلال السنة المالية المنتهية ٢٠٢١م.
١١.	لم يتم مجلس الإدارة بإبراء أي من مديني الشركة من التزاماتهم خلال العام ٢٠٢١م.
١٢.	لا توجد أي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركات التابعة عدا ما تم ذكره في هذا التقرير في الفقرة (هـ-٣) بخصوص ملكية بعضهم في شركة هرفي للخدمات الغذائية.
١٣.	لا توجد أي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركات التابعة.
١٤.	ملحوظة: علماً بأن الشركة قد أفصحت عن مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في هذا التقرير.
١٥.	لا توجد أدوات دين صادرة للشركات التابعة لمجموعة صافولا عدا ما تم تفصيله في هذا التقرير في بند القروض.
١٦.	لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة.
١٧.	لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية، سواء كانت أوراق مالية مدرجة اشترتها الشركة، أو اشترتها شركاتها التابعة.
١٨.	لا توجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق، وأي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.
١٩.	بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت: (أ) أحد أعضاء مجلس الإدارة: (توجد) "إن سعادة الأستاذ سليمان عبدالقادر المهديب- رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا قد تبرع بالمكافأة السنوية وبدل حضور الجلسات وبدل الحضور الإضافي ومصروفات المواصلات للعام المالي ٢٠٢١م لدعم صندوق تكافل موظفي صافولا والبالغه (٢٥٨,٢٠٠) ريال". (ب) أحد كبار التنفيذيين. (لا توجد)

م.	الإقرار/التأكيد
٢٠.	لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
٢١.	يقر مجلس الإدارة بما يلي: (أ) أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح. (ب) أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وُفُذَ بفاعلية. (ج) أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة (مجموعة صافولا) على مواصلة نشاطها.
٢٢.	لا توجد توصيات للجنة المراجعة تعارضت مع قرارات مجلس الإدارة، ولم يرفض المجلس الأخذ بأي توصيات بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي خلال العام.
٢٣.	أصدرت الشركة خلال شهر يوليو ٢٠١٩م صكوك بموجب برنامج جديد بقيمة بلغت ١ مليار ريال جزء منها كان بمقابل مالي والآخر عن طريق مبادلتها بالصكوك المصدرة في العام ٢٠١٣م، في حين سيتم استرداد بقية الصكوك المصدرة في ذلك العام في تاريخ استحقاقها الأصلي (يناير من العام ٢٠٢٠).

#### ٢-٢) إجراءات الإشراف العام على نظام الحوكمة ومراقبة مدى فاعليته وتعديله:

- يوجد لدى صافولا دليل وقواعد للحوكمة تم تطويره وإقراره لأول مرة عام ٢٠٠٤م، ويتم تطويره بشكل مستمر وبما ينسجم مع لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية وأفضل الممارسات الدولية في مجال الحوكمة والشفافية، وقامت الشركة خلال العام ٢٠١٧م و عام ٢٠١٩م- بعد صدور لائحة الحوكمة في فبراير ٢٠١٧م وتعديلها خلال العام ٢٠١٨م- بمراجعة وتحديث فواعدها ولوائحها وسياساتها الخاصة بالحوكمة وتم اعتمادها من قبل الأجهزة الإدارية المختصة بالشركة سواء مجلس الإدارة أو الجمعية العامة للمساهمين (حيثما ينطبق).
- تم إضافة مهام واختصاصات لجنة الحوكمة إلى لجنة المكافآت والترشيحات وتم تعديل لائحة عملها لتشمل مهام الحوكمة واعتماد التعديل من الجمعية العامة للمساهمين، ويتم كذلك متابعة متطلبات الحوكمة من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، فضلاً عن وجود إدارة مختصة للحوكمة والالتزام وفريق داخلي مؤهل على مستوى صافولا لمتابعة وضمان فاعلية تطبيق نظام الحوكمة بالشركة والقرارات التي يصدرها المجلس بهذا الخصوص ورفع تقارير دورية للمجلس حول مستوى توافق صافولا مع متطلبات الحوكمة، بالإضافة إلى الإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام.
- تستعين صافولا- من فترة إلى أخرى- ببيوتات خبرة متخصصة في مجال الحوكمة بهدف تحقيق أفضل الممارسات في مجال الحوكمة إقليمياً ودولياً.
- كما تقوم صافولا بعرض تجاربها على المقيمين المحليين والإقليميين والدوليين لمعرفة مواطن القوة والضعف والعمل على وضع خطط لتحسينها.
- قامت صافولا بالإفصاح عن كافة قواعد وسياسات ولوائح الحوكمة في موقعها الإلكتروني ([www.savola.com](http://www.savola.com)).
- **جائزة التميز في مؤشر حوكمة الشركات:**  
نتيجة للجهود المتميزة التي تبذلها مجموعة صافولا في مجال الحوكمة، تم تصنيف مجموعة صافولا للعام الثالث على التوالي ضمن أفضل عشر شركاتٍ مدرجةٍ في المملكة العربية السعودية في مؤشر حوكمة الشركات (CGI)، وذلك من قبل مركز حوكمة الشركات التابع لكلية إدارة الأعمال بجامعة الفيصل، حيث تم تكريم المجموعة ضمن فعاليات المؤتمر العالمي الثالث للحوكمة المجموعة بمنحها جائزة التميز في مؤشر حوكمة الشركات.

## تقرير مجلس الإدارة

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

## ٣-١ ما طبق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يطبق وأسباب ذلك:

تطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام الاسترشادية الواردة أدناه:

م.م.	رقم المادة/ الفقرة	رقم المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق (بالنسبة للقرارات الاسترشادية)
١.	المادة (٧٠) (استرشادية)	تشكيل لجنة إدارة المخاطر: تشكلت بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. ويشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	تم تكوين لجنة إدارة المخاطر على مستوى الإدارة التنفيذية وتم تطوير لائحة عملها وبدأت عملها في متابعة عمل الفريق المختص بإدارة المخاطر، كما توجد وحدة لإدارة المخاطر على مستوى المجموعة والشركات الفرعية (الرئيسية) بقيادة فريق متخصص في مجال إدارة المخاطر، وتوجد سياسة معتمدة من قبل المجلس لإدارة المخاطر، وما زالت المجموعة تدرس إمكانية تشكيل لجنة لإدارة المخاطر، كما يعمل ضابط إدارة المخاطر بالتعاون مع الإدارات على مستوى المجموعة والشركات الفرعية لمزيد من تفعيل لوائح وإدارة المخاطر القائمة، فضلاً عن الاستمرار في الاستعانة ببيوت خبرة خارجية متخصصة في مجال إدارة المخاطر، فضلاً عن أن الشركة مستمرة في تطبيق أنظمة إدارة المخاطر المؤسسية لمجموعة صافولا (GRC) والتي تساهم في تعزيز فاعلية إدارة المخاطر لضمان رؤية موحدة للمخاطر التي تواجه صافولا وشركاتها الفرعية، هذا وسيقوم المجلس بتكوين هذه اللجنة متى ما رأى ذلك ضرورياً.
٢.	المادة (٧١) (استرشادية)	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر.	لا ينطبق لعدم تشكيل لجنة إدارة المخاطر للأسباب المذكورة في الفقرة (١) أعلاه.
٣.	المادة (٧٢) (استرشادية)	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر. تجتمع لجنة إدارة المخاطر بصفة دورية كل (سنة أشهر) على الأقل، وكلما دعت الحاجة إلى ذلك.	لا ينطبق لعدم تشكيل لجنة إدارة المخاطر للأسباب المذكورة في الفقرة (١) أعلاه.
٤.	المادة (٩٠) (استرشادية)	تشكيل لجنة حوكمة الشركات: في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الرابعة والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	لم يتم تشكيل لجنة منفصلة للحوكمة، إلا أنه لضمان مراقبة تنفيذ أليات وقواعد الحوكمة، تم إضافة مهام واختصاصات لجنة الحوكمة التي لجنة المكافآت والترشيحات وتم اعتماد لائحة عمل اللجنة بعد التعديل من قبل الجمعية العامة للمساهمين، فضلاً عن متابعة متطلبات الحوكمة كذلك من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، حيث توجد إدارة للحوكمة والالتزام وفريق داخلي على مستوى صافولا لمتابعة وضمان فاعلية تطبيق نظام الحوكمة بالشركة والقرارات التي يصدرها المجلس بهذا الخصوص ورفع تقارير دورية للمجلس حول مستوى توافق صافولا مع متطلبات الحوكمة، بالإضافة إلى الإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام.



## تقرير لجنة المراجعة

### المقدمة

تشكلت لجنة المراجعة لمجموعة صافولا وتم اعتماد لائحة عملها بقرار صدر من الجمعية العامة للمساهمين حسب متطلبات المادتين رقم (١٠١) ورقم (١٠٤) من نظام الشركات، حيث تنص المادة (١٠٤) بأن: "على لجنة المراجعة النظر في القوائم المالية للشركة والتقارير والملاحظات التي يقدمها مراجع الحسابات، وإبداء مراثياتها حيالها إن وجدت، وعليها كذلك إعداد تقرير عن رأيها في شأن مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعمما قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها. وعلى مجلس الإدارة أن يودع نسخة كافية من هذا التقرير في مركز الشركة الرئيس قبل موعد انعقاد الجمعية العامة بـ(واحد وعشرين) يوماً على الأقل، لتزويد كل من يرغب من المساهمين بنسخة منه، ويتلى التقرير أثناء انعقاد الجمعية".

يسرنا أن نشارككم تقرير لجنة المراجعة لمجموعة صافولا للعام ٢٠٢١م والذي أعد في ضوء متطلبات نظام الشركات وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ولائحة عمل اللجنة، كما يسعدنا الإجابة على استفساراتكم بهذا الخصوص بعد تلاوة ملخص التقرير خلال الجمعية.

### (١) عضوية اللجنة:

تم تعيين لجنة المراجعة لمجموعة صافولا في اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣١) والتي عُقدت يوم الأربعاء ٨ مايو ٢٠١٩م الموافق ٣ رمضان ١٤٤٠هـ، استناداً للمادة رقم (١٠١) من نظام الشركات، حيث تمت الموافقة على تشكيل لجنة المراجعة وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها للدورة الجديدة لمدة ٣ سنوات و٣ أشهر اعتباراً من ١ يوليو ٢٠١٩م إلى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢م، وتتضمن عضوية اللجنة من السادة: الأستاذ/ فهد عبدالله القاسم (عضو مجلس إدارة - مستقل)، الدكتور/ عبدالرؤوف سليمان باناجة (عضو مستقل)، الأستاذ/ طارق عبد الله الفرعاوي (عضو مستقل) (تاريخ التعيين ٦ أكتوبر ٢٠٢٠م)، الأستاذ/ محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي)، الأستاذ/ بدر حمد الربيعية (عضو مجلس إدارة - مستقل).

### (٢) الاجتماعات:

في ضوء لائحة عملها تعقد اللجنة اجتماعاتها بناء على دعوة من رئيسها، وتجتمع لجنة المراجعة ٤ مرات على الأقل في السنة وقد تزيد متى ما دعت الحاجة لذلك، وتعقد اجتماعات اللجنة عند اكتمال النصاب القانوني وذلك بحضور أغلبية أعضائها سواء أصالة أو توكيلاً عن غرضهم من الأعضاء، وقد عقدت لجنة المراجعة ٦ اجتماعات خلال العام ٢٠٢١م وباكتمال النصاب القانوني المحدد لذلك.

### (٣) الهيكل التشغيلي للمجموعة

إن الهيكل التشغيلي الذي تتبناه صافولا كشركة قابضة استثمارية استراتيجية يظهر استقلال النواحي التشغيلية للشركات الفرعية بصافولا، وفي المقابل، فإن جميع التعاملات التي تتم بين لجان المراجعة للمجموعة من جهة وشركاتها التابعة من جهة أخرى، تكون محكومة بتمثيل مندوبين للمجموعة في عضوية لجان المراجعة بالشركات التابعة.

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير لجنة المراجعة

#### ٤- ملخص السيرة الذاتية لأعضاء اللجنة:

الجدول التالي يبين الوظائف الحالية والسابقة ومؤهلات وخبرات أعضاء لجنة المراجعة بالمجموعة وهم

م.م.	الإسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
<b>أعضاء لجنة المراجعة:</b>					
١.	أ. فهد عبدالله القاسم				
٢.	أ. محمد إبراهيم العيسى				
٣.	أ. بدر حمد الربيعه				
٤.	د. عبدالرؤوف سليمان باناجة	يتولى حالياً العديد من العضويات في مجالس إدارات شركات ولجان منها عضوية لجنة المراجعة في بنك الرياض وشركة هزفي، وعدد من الشركات المساهمة الأخرى.	شغل سابقاً منصب مستشار نائب محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) (البنك المركزي السعودي حالياً) ومستشار اقتصادي في وزارة المالية واستاذ مساعد في جامعة الرياض.	دكتوراه في الاقتصاد، جامعة كاليفورنيا، سانتا باربارا، ١٩٨١م (الولايات المتحدة الأمريكية).	تقلد عدد من المناصب في عدد من البنوك المحلية والإقليمية.
٥.	أ. طارق عبد الله القرعاوي	يتقلد حالياً عضوية لجنة المراجعة في شركة صافولا للأغذية و عدد من الشركات المساهمة.	عمل في عدد من الشركات مثل إضفاء للاستشارات الإدارية والمالية وشركة تطوير للمباني.	بكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود عام ١٩٩٦م، ودرجة الماجستير في المحاسبة من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠٢م، كما أنه محاسب إداري معتمد وعضو في جمعية المحاسبين الإداريين الأمريكية. بالإضافة إلى عضويته في معهد المراجعين الداخليين.	يتمتع بخبرة عملية تمتد لأكثر من ٢٣ عاماً في مجال الاستشارات والمجال المالي والمحاسبة والالتزام من خلال عمله مع عدد من البنوك منها البنك السعودي للاستثمار والبنك السعودي البريطاني وبنك البلاد.

**٥) سجل حضور اجتماعات اللجنة:**

فيما يلي بيان بحضور أعضاء لجنة المراجعة لاجتماعات اللجنة المنعقدة خلال العام ٢٠٢١م

م	اسم العضو	٢٧ يناير	١٥ مارس	٢٨ أبريل	٢٣ يونيو	٣ أغسطس	٢٦ أكتوبر	عدد مرات الحضور
١.	أ. فهد عبد الله القاسم (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١ of ١
٢.	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١ of ١
٣.	أ. بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١ of ١
٤.	د. عبد الرؤوف سليمان باناجة (عضو من خارج المجلس - مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١ of ١
٥.	أ. طارق عبدالله القرعاوي (عضو من خارج المجلس - مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١ of ١
-	أ. علي عاصم بركات (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١ of ١

**٦) مكافآت أعضاء لجنة المراجعة للعام ٢٠٢١م (ريال سعودي)**

م	اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	المجموع	بدل المصروفات
١.	أ. فهد عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	
٢.	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس
٣.	أ. بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	
٤.	د. عبد الرؤوف سليمان باناجة (عضو من خارج المجلس - مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	-
٥.	أ. طارق عبدالله القرعاوي (عضو من خارج المجلس - مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	-
		<b>المجموع</b>	<b>٧٥٠,٠٠٠</b>	<b>١٥٠,٠٠٠</b>	<b>٩٠٠,٠٠٠</b>	

## تقرير مجلس الإدارة

### تقرير لجنة المراجعة

#### ٧) ملخص لأهم مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة خلال العام ٢٠٢١م

##### أ- التقارير المالية

- النظر في النتائج والقوائم المالية الموحدة الأولية الفصلية والسنوية والتوصية لمجلس إدارة مجموعة صافولا بالموافقة عليها مع التركيز بصفة خاصة على مدى نزاهة الإفصاحات في القوائم المالية، التغييرات في السياسات المحاسبية، الأحداث الهامة وغير المتوقعة، التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية بالإضافة إلى مدى الالتزام بالمعايير المحاسبية والمتطلبات القانونية الأخرى.

##### ب- المراجعة الداخلية

- الإشراف على أعمال، ونطاق، وأدوات، ومنهجية، ومخرجات، وخطة إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة والموافقة عليها وكذلك التأكد عما إذا كانت لديها السلطة والموارد اللازمة للقيام بعملها مع الحفاظ على استقلاليتها.
- مراجعة ودراسة تقارير المراجعة الداخلية لمجموعة صافولا، ومتابعة ومراقبة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.

##### ج- المراجعة الخارجية

- مراجعة خطة، ونطاق العمل، ونتائج عمليات مراجعة الحسابات المالية، والتقارير ذات الصلة لمراجع الحسابات الخارجي جنباً إلى جنب مع خطاب الإدارة والردود والتعليقات على نتائج المراجعة.
- التأكد من أن أعضاء الإدارة التنفيذية للمجموعة قدموا المساعدة المناسبة لمراجعي الحسابات الخارجيين وأنه لم تواجههم أي صعوبات في سياق عمل المراجعة، بما في ذلك أي قيود على نطاق المراجعة أو الوصول إلى المعلومات المطلوبة.

##### د- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

- استعرضت اللجنة نتائج عملية التأكيد المحدود التي تمت من قبل مراجع الحسابات الخارجي للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بمجموعة صافولا لسنة ٢٠٢١م المضمنة في تقرير المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في التبليغ المعد من قبل رئيس مجلس الإدارة مبيناً جميع التعاملات مع أطراف ذات علاقة التي نفذتها الشركة خلال السنة مع تقديم التوصيات اللازمة بناءً على نتائج التقرير لمجلس إدارة المجموعة إن وجدت.
- التأكد من سلامة الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية المدققة للمجموعة.

##### هـ - خط صافولا للنزاهة

- الإشراف على أداة تقديم البلاغات (خط النزاهة) لمجموعة صافولا والتي تسجل وتحفظ كافة البلاغات المقدمة من قبل أصحاب المصالح بما في ذلك فريق الإدارة التنفيذية وكبار المديرين والموظفين (الدائمين والمؤقتين وبدوام جزئي) والمساهمين والمديرين والعملاء والأفراد وموظفي الوكالات والمستشارين، والموردين والبائعين والمجتمع ككل.

#### ٨) آلية ونتائج تقييم إجراءات الرقابة الداخلية بمجموعة صافولا:

- تقوم الإدارة التنفيذية للمجموعة وشركاتها التابعة بتوقيع إقرارات سنوية تهدف إلى التأكيد على مسؤولية الإدارة التنفيذية في توفير إجراءات رقابة داخلية تضمن بشكل معقول فاعلية وكفاءة العمليات وإجراءات الرقابة المطبقة، بما في ذلك مدى مصداقية التقارير المالية ونزاهتها، ومدى الالتزام بالأنظمة والقوانين والسياسات المعمول بها. إن التأكيد المعقول الذي توفره إقرارات الرقابة الداخلية الموقعة، مدعومة بنتائج الاستبيان الذي تمت الإجابة عليه من قبل جميع رؤساء الأقسام في المجموعة وشركاتها التابعة والمصمم وفقاً للإطار المتكامل للرقابة الداخلية الذي نشرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي (كوسو). وقد تم تسليم هذه الإقرارات عن العام ٢٠٢١م وإيداعها لدى الشؤون القانونية بالمجموعة.

تقوم إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة وشركاتها التابعة بتنفيذ خطة المراجعة السنوية والمعتمدة من قبل لجنة المراجعة للمجموعة وشركاتها التابعة لتقييم وضع الرقابة الداخلية المطبقة مع التركيز على تقييم البيئة الرقابية، الهيكل التنظيمي، المخاطر، السياسات والإجراءات، فصل المهام، ونظم المعلومات، وذلك من خلال أخذ عينات عشوائية للأنشطة المخطط مراجعتها بهدف فحصها للتأكد من مدى فاعلية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية المصممة والمطبقة. إن جميع توصيات الرقابة الداخلية الناتجة عن تنفيذ خطط المراجعة السنوية قد تمت مشاركتها مع الإدارات المعنية ومتابعتها من قبل إدارات المراجعة الداخلية بمجموعة صافولا وشركاتها التابعة بهدف تحسين وجود إجراءات رقابة داخلية فعالة.

وكذلك يقوم المراجع الخارجي للمجموعة بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والتي نتج عنها تقديم رأي غير متحفظ على البيانات المالية المجمعة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.

إن لجنة المراجعة بمجموعة صافولا تعتقد بأن ما ذكر أعلاه وفر ضماناً معقولاً بشأن فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية.

كما ننوه أنه لا يمكن التأكيد بشكل مطلق على شمولية عمليات الفحص والتقييم التي تتم لإجراءات الرقابة الداخلية وذلك لأن عملية المراجعة في جوهرها تستند إلى أخذ عينات عشوائية كما هو مشار إليه أعلاه، فضلاً عن انتشار عمليات صافولا وتوسعها الجغرافي محلياً وإقليمياً.

ولذلك فإن جهود التحسين والتطوير مستمرة من قبل اللجنة وفريق إدارة المراجعة الداخلية بمجموعة صافولا وشركاتها التابعة لضمان فاعلية وكفاءة أكثر في آلية متابعة عمليات وإجراءات الرقابة الداخلية.

### خاتمة:

تم إعداد هذه التقرير من قبل لجنة المراجعة للعام ٢٠٢١م في ضوء المتطلبات النظامية ولائحة عمل اللجنة ليقدم إلى الجمعية العامة للمساهمين التي سيدعو لها مجلس الإدارة وستعقد خلال النصف الأول من العام ٢٠٢٢م (حسب المواعيد التي توافق عليها الجهات النظامية)، وتتشرف اللجنة بالرد على كافة استفسارات المساهمين - على ما ورد بهذا التقرير - خلال اجتماع الجمعية العامة للمساهمين، والله ولي التوفيق والسداد.



تقرير مراجع الحسابات المستقل	١٣٦
قائمة المركز المالي الموحدة	١٣٢
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة	١٣٣
قائمة التعجيلات في حقوق الملكية الموحدة	١٣٤
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	١٣٥
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة	١٣٧



# القوائم المالية

طورنا أولوياتنا الاستراتيجية وتعاملنا بفعالية وحكمة مع تحديات السوق وارتفاع التكاليف لنهاي العام ٢٠٢١م بنمو قوي في الإيرادات ونحافظ على مسار ربحيتنا المستمرة.





# القوائم المالية

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة مجموعة صافولا ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وآداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

### أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

### اختبار الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

راجع الإيضاح رقم ٣(ب)(٢) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالشهرة، والإيضاح رقم ٣(و) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالممتلكات والألات والمعدات، والإيضاح رقم ٣(ز) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالموجودات غير الملموسة، والإيضاح رقم ٣(ي) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالانخفاض في القيمة، والإيضاح رقم ٣(ف) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بموجودات حق الاستخدام، والإيضاح رقم ٤ الخاص بالإفصاح عن الممتلكات والألات والمعدات، والإيضاح رقم ٥ الخاص بالإفصاح عن موجودات حق الاستخدام والإيضاح رقم ٦ الخاص بالإفصاح عن الموجودات غير الملموسة والشهرة، والإيضاح رقم ٣٦ الخاص بالإفصاح عن خسارة الانخفاض في القيمة.

أمور المراجعة الرئيسية	كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، بلغت القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة والشهرة ١,٨٥٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٩١٤ مليون ريال سعودي). بلغت القيمة الدفترية للممتلكات والألات والمعدات وموجودات حق الاستخدام ٥,٨٧٢ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٦,٢٢٨ مليون ريال سعودي) و ٣,٣١٣ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٣,٩١٢ مليون ريال سعودي) على التوالي. بلغت خسائر الانخفاض في القيمة (بالصافي) المعترف بها للموجودات غير المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م ٣٦٣ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٥٠ مليون ريال سعودي).	قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بالانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية:
تخضع الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد والشهرة لاختبار الانخفاض في القيمة سنوياً بشكل إلزامي، وتخضع الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد، والممتلكات والألات والمعدات وموجودات حق الاستخدام لاختبار الانخفاض في القيمة عند وجود مؤشرات انخفاض داخلية أو خارجية. تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لهذه الموجودات غير المالية لتحديد ما إذا كانت قيمها الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد، القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أو قيمة استخدامه، أيهما أعلى. لغرض تقييم المجموعة للانخفاض في القيمة، استخدمت الإدارة نموذج قيمة الاستخدام لتحديد المبلغ القابل للاسترداد، والذي بموجبه تم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بكل وحدة توليد نقد ومقارنتها بالقيم الدفترية الخاصة بكل منها. يتطلب نموذج القيمة المستخدمة مدخلات للعديد من الافتراضات الرئيسية، بما في ذلك تقديرات حجم المبيعات المستقبلية والأسعار وتكاليف التشغيل والقيمة النهائية ومعدلات النمو ومعدلات الخصم.	- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للمجموعة لقياس الموجودات غير المالية بما يتماشى مع متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي.
	- تقييم التصميم والتنفيذ، واختيار الفعالية التشغيلية للضوابط الرقابية للمجموعة حول تقييم الانخفاض في القيمة؛
	- التحقق من دقة واكتمال المعلومات المستخدمة المعدة من قبل الإدارة، والتي استخدمت كأساس لتقييم الانخفاض في القيمة؛
	- التحقق من الدقة الحسابية للنماذج المستخدمة من قبل الإدارة؛ و
	- مشاركة المتخصصين لدينا في التقييمات الداخلية لتقييم الافتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة المستخدمة. بالإضافة لذلك، قمنا بتقييم مدى معقولية افتراضات الإدارة الرئيسية فيما يتعلق بالتدفقات النقدية المستقبلية المقدره والنمو ومعدلات الخصم؛
	- مقارنة التوقعات مع الخبرة التاريخية؛ وطمأننا فهمنا للتوقعات المستقبلية للأعمال من مصادر داخلية وخارجية؛



كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا	أمر المراجعة الرئيسي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إجراء اختبار تحليل حساسية، والذي يتضمن تقييم تأثير التخفيضات المحتملة إلى حد معقول في معدلات النمو والتدفقات النقدية المتوقعة لتقييم التأثير على الارتفاع التقديري الحالي لوحدة توليد النقد المعنية؛ و</li> <li>- الأخذ بالاعتبار مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة التي قامت بها المجموعة وفقاً لمعايير المحاسبة المطبقة.</li> </ul>	<p>هناك عدم تأكد في تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات غير المالية والتي تنشأ بشكل أساسي من المدخلات المستخدمة في كل من التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية وخصمها. إن الجمع بين أهمية أرصدة الموجودات وعدم التأكد المتأصل في الافتراضات الداعمة لتقييم الموجودات غير المالية، يعني أن تقييم القيمة الدفترية هو أحد المجالات الرئيسية في إصدار الأحكام.</p> <p>لقد اعتبرنا تقييم الموجودات غير المالية بما في ذلك الموجودات غير الملموسة وبنود ممتلكات وآلات ومعدات والشهرة من أمور المراجعة الرئيسية بسبب الحكم المهم والافتراضات الرئيسية التي تنطوي عليها عملية تقييم الانخفاض في القيمة.</p>

### تقييم الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

راجع الإيضاح رقم ٣(ب)(٣) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية والإيضاح رقم ٩ الخاص بالإفصاحات ذات الصلة.

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا	أمر المراجعة الرئيسي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بتقييم الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:</li> <li>- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للمجموعة لقياس الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية بما يتماشى مع متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي؛</li> <li>- تقييم التصميم والتنفيذ، واختبار الفعالية التشغيلية للضوابط الرقابية للمجموعة فيما يتعلق بالاعتراف والقياس اللاحق للاستثمارات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية بما في ذلك عملية تقييم الانخفاض في القيمة؛</li> <li>- التحقق من مكونات الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية من البيانات الأساسية والوثائق الداعمة؛</li> <li>- تقييم العملية التي من خلالها طورت المجموعة توقعات التدفق النقدي للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (حيث توجد مؤشرات على الانخفاض في القيمة)؛</li> <li>- مشاركة المتخصصين لدينا في التقييمات الداخلية في تقييم الافتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة المستخدمة. بالإضافة لذلك، قمنا بتقييم مدى معقولية افتراضات الإدارة الرئيسية فيما يتعلق بالتدفقات النقدية المستقبلية المقدره والنمو ومعدلات الخصم وقمنا بإجراء تحليل حساسية لهذه الافتراضات الرئيسية؛</li> <li>- التحقق من الدقة الحسابية لنماذج الانخفاض في القيمة؛</li> <li>- اختبار دقة واكتمال المعلومات المستخدمة كأساس لتقييم الانخفاض في القيمة؛ و</li> <li>- الأخذ بالاعتبار مدى كفاية إفصاحات الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية وفقاً لمعايير المحاسبة المطبقة.</li> </ul>	<p>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، بلغت القيمة الدفترية للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية ٨,٩٨٦ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٩,٠٥٤ مليون ريال سعودي).</p> <p>يتم المحاسبة عن الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ - الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. وقد تم تحديد هذا كأمر مراجعة رئيسي نظراً لأهمية المبالغ المعنية، والتعقيدات المرتبطة بتحديد القيم الدفترية في تاريخ التقرير، والمعاملات التجارية والرأسمالية مع المستثمرين، والحكم الذي ينطوي عليه تحديد خسائر انخفاض القيمة المحتملة.</p>



## القوائم المالية

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا

## تقييم المخزون

راجع الإيضاح رقم ٣(ب) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالمخزون والإيضاح رقم ١١ الخاص بالإفصاح عن المخزون.

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، بلغ رصيد مخزون المجموعة ٣,٦٠٢ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٣,٠٦٧ مليون ريال سعودي) بعد خصم مخصص المخزون بطيء الحركة بمبلغ ١٧٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ١٠٢ مليون ريال سعودي).	قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بتقييم المخزون: - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للمجموعة بالاعتراف وقياس المخزون بما يتماشى مع متطلبات المعايير المحاسبية ذات الصلة؛ - تقييم التصميم والتنفيذ، واختبار الفعالية التشغيلية للضوابط الرقابية للمجموعة حول الاعتراف بالمخزون والقياس اللاحق بما في ذلك مراقبة مخصص البنود بطيئة الحركة؛ - تقييم مدى ملاءمة سياسة المجموعة للمخصصات الخاصة بالمخزون بطيء الحركة من خلال إجراء اختبار بأثر رجعي، ومقارنة التقديرات التاريخية مع الخسائر الفعلية؛ والتوقعات الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالمبيعات
يدرج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيها أقل، ويتم تكوين مخصص بواسطة المجموعة، عند الضرورة، للمخزون المتقادم وبييء الحركة. تحدد الإدارة مستوى تقادم المخزون من خلال النظر في طبيعته، وعمره الإنتاجي، وتواريخ انتهاء صلاحيته وتوقعات المبيعات باستخدام الاتجاهات التاريخية وغيرها من العوامل النوعية. في تاريخ كل تقرير، يتم تخفيض تكلفة المخزون عندما يكون من المتوقع بيع المخزون بأقل من التكلفة.	- مشاركة المتخصصين لدينا في تقنية المعلومات في اختبار سلامة تقرير تقادم المخزون الذي تستخدمه الإدارة في تحديد مخصص المخزون بطيء الحركة؛ - حضور الجرد الفعلي للمخزون في مواقع مختارة لتحديد البنود منتهية الصلاحية أو المفقودة أو بطيئة الحركة؛ - اختبار صافي القيمة القابلة للتحقق لمخزون البضائع الجاهزة من خلال النظر في المبيعات الفعلية بعد نهاية السنة والافتراضات المستخدمة من قبل الإدارة للتحقق من تقدير قيمة المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل؛
تتعامل المجموعة أيضاً في عقود التحوط السلعي لمخزونها من السكر الخام. تقوم الإدارة باحتساب العقود باستخدام طريقة حساب القيمة حسب السوق وفحص التقييم وفعالية التحوط في كل فترة تقرير من خلال الحصول على أسعار الوسيط و سعر الصرف المدرج.	- مشاركة المتخصصين لدينا في اختبار الرقابة الداخلية للإدارة في إقامة علاقة التحوط، ومراقبة فعالية التحوط ومدى ملاءمة طرق تحديد المشتقات بقيم حسب سعر السوق في تاريخ إعداد التقرير؛ - الأخذ بالاعتبار مدى كفاية الإفصاح في القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعيار المحاسبي المطبق.
تم اعتبار ذلك أمر مراجعة رئيسي بسبب الأحكام الجوهرية والافتراضات الرئيسية التي تطبقها الإدارة عند تحديد مخصص المخزون بطيء الحركة ومستوى انخفاض المخزون المطلوب على أساس تقييم صافي القيمة القابلة للتحقق. علاوة على ذلك، ينطوي التحوط السلعي على استخدام آليات تحوط معقدة عبر استراتيجيات تحوط متعددة، وفروق التكافؤ وتقلب الأسعار.	

## تحقق الإيرادات

راجع الإيضاح رقم ٣(م) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بتحقيق الإيرادات والإيضاح رقم ٣١ الخاص بالإفصاحات ذات الصلة.

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا	أمر المراجعة الرئيسي
<p>قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية فيما يتعلق بتحقيق الإيرادات:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتعلقة بالسياسات المحاسبية للاعتراف بالإيرادات الخاصة بالمجموعة من خلال الأخذ بالاعتبار متطلبات معايير المحاسبة ذات الصلة؛</li> <li>- تقييم التصميم والتنفيذ واختبار مدى الفاعلية التشغيلية للضوابط الرقابية للمجموعة، بما في ذلك الضوابط الرقابية لمكافحة الغش عند إثبات الإيرادات؛</li> <li>- تقييم التعاقبات الرئيسية وترتيبات المرتجعات من خلال النظر في الوثائق والاتفاقيات ذات الصلة مع العملاء؛</li> <li>- فحص عينة من معاملات المبيعات التي تمت قبل وبعد نهاية السنة لتقييم ما إذا كانت الإيرادات قد تم الاعتراف بها في الفترة المحاسبية الصحيحة؛</li> <li>- وضع توقع لإيرادات السنة الحالية بناء على تحليل الاتجاهات أو المعلومات، مع الأخذ بالاعتبار حجم المبيعات ومتوسط الأسعار وفهمنا لكل قطاع سوقي. ومن ثم قمنا بمقارنة هذا التوقع مع الإيرادات الفعلية، حيثما كانت هناك صلة، وأكملنا المزيد من الاستفسارات والاختبار؛</li> <li>- اختبار المجموعة الأولى من قيود اليومية المرطبة إلى حسابات الإيرادات في دفتر اليومية لتحديد البنود غير العادية أو غير المنتظمة.</li> <li>- الحصول على فهم لطبيعة عقود الإيرادات التي تستخدمها المجموعة لكل تدفق إيرادات هام، واختبار عينة من عقود البيع المعبرة لتأكيد فهمنا وتقييم ما إذا كان تطبيق الإدارة لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ يتوافق مع المعيار المحاسبي من عدمه؛ و</li> <li>- الأخذ بالاعتبار مدى كفاية الإفصاح في القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعيار المحاسبي المطبق.</li> </ul>	<p>خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، اعترفت المجموعة بإجمالي إيرادات بلغت ٢٤,٦٦٩ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٢١,٧٠٢ مليون ريال سعودي).</p> <p>تُعتبر معظم ترتيبات مبيعات المجموعة مباشرة، حيث يتم الاعتراف بها عند نقطة زمنية محددة وتتطلب القليل من الحكم. ومع ذلك، في بعض الحالات، تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات من خلال المبيعات للأطراف ذات العلاقة وتتيح بعض المكونات للعملاء حق الإرجاع، مما يزيد من مستوى الحكم في إثبات الإيرادات في نهاية السنة.</p> <p>يعتبر الاعتراف بالإيرادات من أمور المراجعة الرئيسية نظراً لخطر قيام الإدارة بتجاوز الضوابط من خلال التحريف المتعمد لمعاملات الإيرادات من أجل تحقيق أهداف مالية، إما من خلال تعديل التقديرات في نهاية الفترة أو تسجيل معاملات وهمية في الأعمال.</p>



## القوائم المالية

### تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا

#### المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولا يُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرّفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، نكون مطالبين بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عن الأمر.

#### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

#### مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة وتقديرها سواء بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة، ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للشركة، ونظل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.
- لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق، والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة مجموعة صافولا ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").
- كما زدنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وإجراءات الوقاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.
- ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تُعد من أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

كي بي إم جي للاستشارات المهنية

ناصر أحمد الشطيري  
رقم الترخيص ٤٥٤



جدة، في ٣٠ مارس ٢٠٢٢م  
الموافق ٢٧ شعبان ١٤٤٣هـ.

## القوائم المالية

## قائمة المركز المالي الموحدة

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	الإيضاح	
			<b>الموجودات</b>
٦,٢٢٧,٨٦٢	٥,٨٧٢,٤٦٤	٤	ممتلكات وآلات ومعدات
٣,٩١٢,١٢٨	٣,٣١٣,٢٢٧	٥	موجودات حق استخدام
٩١١,٨١٠	١,٨٥٧,٨٣٦	٦	موجودات غير ملموسة وشهرة
٦٨,٧٩٤	٦٨,١٤٠	٨	عقارات استثمارية
٩,٠٥٤,١٣٦	٨,٩٨٦,٢٣٦	٩	شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
٣٨٧,١٩٦	٤٧٥,٤٢٥	١٠	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٢,٣١١	٢,٤٩٣	١٣	مشتقة
٢٩,٨٠٠	٢٨,٨٠٣	٢٣	موجودات ضريبية مؤجلة
٢٠,٥٩٤,٠٣٧	٢٠,٦٠٤,٦٢٤		<b>الموجودات غير المتداولة</b>
٣,٠٦٧,٠٣٣	٣,٦٠١,٦٨٣	١١	مخزون
١,١٨٢,٢٢٦	١,٦٠٦,٦٣٥	١٢	ذمم مدينة تجارية
١,١١٨,٩١٨	١,٣٣١,١١٨	١٣	مدفوعات مقدما وذمم مدينة أخرى
٢,٧٩٢	٢٧,٠٦٩	١٠	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
١,٠٩٣,٣٧٨	١,٣٧٤,٧٩٠	١٤	نقد وأرصدة لدى البنك
٦,٤٦٤,٣٤٧	٧,٩٤١,٢٩٥		<b>الموجودات المتداولة</b>
٢٧,٠٥٨,٣٨٤	٢٨,٥٤٥,٩١٩		<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧	١٥	رأس المال
(١٦,٥٠٩)	(٣٠,٤٣٣)	١٨	أسهم محتفظ بها بموجب برنامج أسهم الموظفين
٣٤٢,٩٧٤	٣٤٢,٩٧٤		علاوة إصدار
١,٧٧٤,٠٨٥	١,٧٧٤,٠٨٥	١٦	احتياطي نظامي
٤,٠٠٠	٤,٠٠٠		احتياطي عام
(٩٤,٥٨٥)	(١٠٤,٨٦٦)	١٧	احتياطيات أخرى
(١٨٧,٩٧٩)	(١٨٧,٩٧٩)		تأثير المعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغير في السيطرة
(١,٩٦٦,٦٤٨)	(١,٨٩٩,٠٨٤)		احتياطي ترجمة عملات أجنبية
٣,٠٣٦,٩٩٧	٢,٨٤٠,٠٨٩		أرباح مبقاة
٨,٢٣٢,١٤٢	٨,٠٧٨,٥٩٣		<b>حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة</b>
٩٣٢,٤١٢	١,٠١٣,٢٢٠		حقوق الملكية غير المسيطرة
٩,١٦٤,٥٥٤	٩,٠٩١,٨١٣		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات</b>
٤,٤٦٤,٣٠١	٥,١٣٦,٦٤٠	٢٠	قروض وسلف
٣,٧٢٣,١٣٢	٣,٢٨٨,٥١٨	٢١	مطلوبات عقود إيجار
٨٠٣,٨٧٠	٨٥٧,٣٥٨	٢٢	منافع الموظفين
٢٤٨,٥٩٢	٢٥٦,٨٩٥		ذمم دائنة طويلة الأجل
١٩٠,٥٦٢	١٦٤,٢٢٠	١٣	مشتقة
١٤٦,٤٦٦	١٤٨,٠٠٦		مخصص مقابل تجديد موجودات
١٣٣,٠٥١	١٤٤,٣٤٩	٢٣	مطلوبات ضريبية مؤجلة
٩,٧٠٩,٩٧٤	٩,٩٩٥,٩٨٦		<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
٢,٤٣٦,١٠	٣,٣٢٤,٥١٣	٢٠	قروض وسلف
٦٤٢,٨٨١	٥٦٨,٤٨٠	٢١	مطلوبات عقود إيجار
٢,٤٧٤,٩٩٨	٢,٩٠٧,٨٥٤	٢٤	ذمم دائنة تجارية
٢,٦٣٩,٩٦٢	٢,٦٥٧,٢٧٣	٢٥	مستحقات ومطلوبات أخرى
٨,١٨٣,٨٥٦	٩,٤٥٨,١٢٠		<b>المطلوبات المتداولة</b>
١٧,٨٩٣,٨٣٠	١٩,٤٥٤,١٠٦		<b>إجمالي المطلوبات</b>
٢٧,٠٥٨,٣٨٤	٢٨,٥٤٥,٩١٩		<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>

تعتبر الإيضاحات من ١ إلى ٤٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	الإيضاح	
٢١,٧٠١,٩٤١	٢٤,٦٦٩,١٦٣	٣١	إيرادات
(١٧,٠٦١,٠٥٨)	(٢٠,١٩٠,٤٤٩)	٣٢	تكلفة إيرادات
٤,٦٤٠,٣٨٣	٤,٤٧٨,٧١٤		<b>إجمالي الربح</b>
٧٠٤,١٤٨	٥٥٧,٠٦٦	٩	الحصة في نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة
(٢,٧٨١,٣٧٠)	(٢,٧٢٦,٣٦٠)	٣٣	مصروفات بيع وتوزيع
(٨٥٢,٧٨٧)	(٨٧١,٢٥٩)	٣٤	مصروفات إدارية
(٤٩,٥٥٠)	(٤٢١,٨٦٦)	٣٦ و ٣٠	خسارة الانخفاض في القيمة، صافي
١,٦٦٠,٨٢٤	١,٠٦٦,٢٩٥		<b>نتائج من أنشطة تشغيلية</b>
٧٩,٤٢٣	٩٣,٩٨١		إيرادات تمويلية
(٦٢١,٢٤٣)	(٥٨٥,٤٢٤)		تكلفة تمويلية
(٥٤١,٨٢٠)	(٤٩١,٤٤٣)	٣٧	<b>صافي التكلفة التمويلية</b>
٢١,٠٠٣	-	٢٦	عكس مخصص انتفى الغرض منه
١,١٤٠,٠٠٧	٥٢٤,٨٥٢		<b>الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل</b>
(١١٨,٧١١)	(١٢٨,٧٣٨)	٢٦	الزكاة ومصروفات الضريبة
١,٠٢١,٢٩٦	٣٩٦,١١٤		<b>ربح السنة</b>
			<b>الدخل الشامل الآخر</b>
			<i>بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة</i>
(١٣,٦٤٠)	(٢٤,٨٦٨)	٢٢	إعادة قياس مطلوبات المنافع المحددة
٣٩,٦٠٦	٥٠,٧٢٠	١٠	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - صافي التغير في القيمة العادلة
			<i>بنود معاد أو قد يعاد تصنيفها في قائمة الربح أو الخسارة</i>
(٢٠٦,٣٧٨)	٨٤,٩٣٣		عمليات أجنبية - فروق ترجمة عملات أجنبية
٣٩,٤٣٠	(٦٠,٤٠٨)		شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية - الحصة في الدخل الشامل الآخر
٥,٧٧٢	(٧,٤٨١)		تحولات التدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة
(١٣٥,٢١٠)	٤٢,٨٩٦		<b>الدخل / (الخسارة) الشامل الآخر للسنة</b>
٨٨٦,٠٨٦	٤٣٩,٠١٠		<b>إجمالي الدخل الشامل الآخر للسنة</b>
			<b>الربح العائد إلى:</b>
٩١٠,٨٠٢	٢٢١,٨٧٩		مساهمي الشركة
١١٠,٤٩٤	١٧٤,٢٣٥		حقوق الملكية غير المسيطرة
١,٠٢١,٢٩٦	٣٩٦,١١٤		<b>الربح للسنة</b>
			<b>إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:</b>
٨١٧,١٩٤	٢٥٤,٨٠١		مساهمي الشركة
٦٨,٨٩٢	١٨٤,٢٠٩		حقوق الملكية غير المسيطرة
٨٨٦,٠٨٦	٤٣٩,٠١٠		<b>إجمالي الدخل الشامل الآخر للسنة</b>
			<b>ربحية السهم العائدة إلى مساهمي الشركة (بالريال السعودي):</b>
١,٧١	٠,٤٢	٢٨	الأساسية والمخفضة

تعتبر الإيضاحات من ١ إلى ٤٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.





## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	الإيضاح	
			<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
١,٠٢١,٢٩٦	٣٩٦,١١٤		ربح للسنة
			<b>تعديلات لـ:</b>
١,١٢١,٥٧١	١,٠٦٥,٩٤٥		استهلاك وإطفاء
٥٤١,٨٢٠	٤٩١,٤٤٣	٣٧	صافي التكلفة التمويلية
(٧٠٤,١٤٨)	(٥٥٧,٠٦٦)	٩	الحصة في نتائج شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة
١,٤١١	٦,٠٤٧	١٨	مصرف برنامج أسهم الموظفين
(٢١,٠٠٣)	-		عكس مخصص انتفى الغرض منه
٤٩,٥٥٠	٤٢١,٨٦٦	٣٠ و ٣٦	خسارة الانخفاض في القيمة ، صافي
(١,٣٧٣)	٢١,٠٦٠		خسارة / (ربح) من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
١٢٧,٢٨١	١١٥,٥٦٦	٢٢	مخصص منافع الموظفين
١١٨,٧١١	١٢٨,٧٣٨	٢٦	الزكاة ومصرفات الضريبة
٢,٢٥٥,١١٦	٢,٠٨٩,٧١٣		
			<b>التغيرات في:</b>
(٤٨٥,١٥٢)	(٦٢٨,١٣١)		مخزون
(٨٢,٥٢١)	(٥١٩,٣٣٤)		ذمم مدينة تجارية
(١٦٧,٨٩٠)	(٢٤٩,٩٩٥)		مدفوعات مقدما وذمم مدينة أخرى
٢٨٥,٥٢٥	٤٢٧,٩٧٠		ذمم دائنة تجارية
٥٤٣,٤٠٨	٢٦٨,٣٧٤		مستحقات ومطلوبات أخرى
٢,٣٤٨,٤٨٦	١,٣٨٨,٥٩٧		<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
(٣٤٠,٧٩٦)	(٣٥٠,٥٨٧)		تكلفة تمويلية مدفوعة
(١١٣,٠٤٧)	(٧٨,٦٥٧)	٢٦	الزكاة وضريبة الدخل المدفوعة
(٦٩,٣٨٩)	(٩٤,٩٦٦)	٢٢	منافع موظفين مدفوعة
١,٨٢٥,٢٥٤	٨٦٤,٣٨٧		<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>
(٣٩٤,٦٠٠)	(٣٦٠,٩٠٦)	٤	استحواذ على ممتلكات وآلات ومعدات
(٦٨,٨٦٨)	(١١٧,٧٨٦)	٦	استحواذ على برنامج حاسب آلي
(٣٣١)	(٤,٢٠١)	٨	استحواذ على عقارات استثمارية
١١,٤٠٥	٢٣,٠١٩		متحصلات من بيع ممتلكات والآلات ومعدات
١٤,٠٩٧	١٤٧,٧٠٤	٩	توزيع رأس مالي من شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
-	(٣٧,٥٠٩)	١٠	استحواذ على استثمارات
-	(٩٧٧,٥٤٤)	٧	استحواذ على شركات تابعة - صافي النقد المستحوذ عليه
٢٣,٧٢٤	(٢٤,٢٧٧)		صافي التخفيض في استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
٣٠٦,٠٩٨	٣٥١,٥٤٩	٩	توزيعات أرباح مستلمة
(١٠٨,٤٧٥)	(٩٩٩,٩٥١)		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>

تعتبر الإيضاحات من ١ إلى ٤٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## القوائم المالية

### قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	الإيضاح
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>		
(١,١٠٣,٥١٤)	٧٤٨,١٥٩	صافي التغير في قروض وسلف - الجزء المتداول
٥٥٥,٤١٠	٦٩٥,٣٧٥	صافي التغير في قروض وسلف - الجزء غير المتداول
(٢١٣,٧٧٦)	(١١٥,١٦٤)	صافي التغير في ودائع بنكية ذات تاريخ استحقاق أكثر من ثلاثة شهور
(٦٦٤,٠٣٥)	(٦٤٨,٩٠٩)	٢١ مدفوعات مطلوبات عقود إيجار
(١٦٠,٠٢٥)	(٤٠٢,٣١٥)	توزيعات ارباح مدفوعة
(٨٥,٣١٠)	(١٠٣,٤٥٩)	توزيعات أرباح مدفوعة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة
(١٦,٥٠٩)	(١٣,٩٢٤)	١٨ شراء أسهم محتفظ بها بموجب برنامج أسهم الموظفين
(١,٦٨٧,٧٥٩)	١٥٩,٧٦٣	<b>صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية</b>
<b>صافي التغيير في النقد وما في حكمه</b>		
٢٩,٠٢٠	٢٤,١٩٩	تأثير الحركة في أسعار صرف العملات على النقد وما في حكمه
(٣٠,١٥٩)	(١,٨٦٣)	النقد وما في حكمه في بداية السنة
٤٩٧,٦٣٣	٤٩٦,٤٩٤	<b>النقد وما في حكمه في ٣١ ديسمبر</b>
٤٩٦,٤٩٤	٥١٨,٨٣٠	١٤
<b>جدول إضافي لمعلومات مالية غير نقدية:</b>		
٨٤,٨٠٨	(١٧,١٦٩)	احتياطيات أخرى
(٢٠٦,٣٧٨)	٨٤,٩٣٣	احتياطي ترجمة عملات أجنبية
(١٣,٦٤٠)	(٢٤,٨٦٨)	٢٢ احتياطي اكتواري

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

## ١. معلومات عامة

شركة مجموعة صافولا هي شركة مساهمة سعودية مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب سجل تجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ صادر في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩). تأسست الشركة بموجب نظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨م).

يقع المكتب المسجل للشركة في العنوان التالي:

برج صافولا،  
المقر الرئيسي للأعمال "ذا هيد كوارترز بزنييس بارك"  
شارع الأمير فيصل بن فهد،  
جدة ٧٣٣٣-٢٣٥١١،  
المملكة العربية السعودية.

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة القوائم المالية لشركة مجموعة صافولا (الشركة) أو (الشركة الأم) وشركاتها التابعة المحلية والأجنبية (يشار إليهم مجتمعين بالمجموعة) حيث تقوم المجموعة بتصنيع وبيع الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأطعمة السريعة والتصدير والاستيراد والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، وتنمية المنتجات الزراعية وأنشطة الاستثمار العقاري.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة التالية (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة"):

## (١) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة

## (١) شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للأغذية ("إس إف سي")
٩٨,٨٧	٩٨,٨٧	التجزئة	المملكة العربية السعودية	شركة بنده للتجزئة ("بنده")
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة الطعام الجيد (جي اف سي)
٨٠	٨٠	عقارات	المملكة العربية السعودية	شركة المتون العالمية للاستثمار العقاري القابضة
٤٩	٤٩	مطعم وإنتاج مخبوزات	المملكة العربية السعودية	شركة هرفي لخدمات الأغذية ("هرفي")

## (٢) شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات قابضة

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة أديم العربية ("أديم")
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة الأطر العربية للاستثمار التجاري
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة المتانة القابضة
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	الأردن	شركة مدارك للاستثمارات
١٠٠	١٠٠	شركة متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	الشركة المتحدة لتطوير الممتلكات

شركات تابعة مسيطر عليها من خلال شركة المتانة القابضة:

-	١٠٠	شركة قابضة	جزر كايمان	شركة إس جي سي للمشاريع المحدودة
-	١٠٠	شركة قابضة	جزر كايمان	شركة إس جي سي لمشروع السوق

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### (٢) شركة صافولا للأغذية

تملك الشركة الام نسبة ١٠٠٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ١٠٠٪) من اسهم شركة صافولا للأغذية ("اس اف سي") والتي تم تأسيسها كشركة مساهمة مغلقة وفقا للقرار الوزاري رقم ٢٣٦/ج بتاريخ ٢١ ذو القعدة ١٤٣٥هـ (١٦ سبتمبر ٢٠١٤م). وقبل ان تتحول إس إف سي الى شركة مساهمة مغلقة، كانت تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية تحت السجل التجاري رقم ٤٠٣٠١٨٠٧٨٢ والصادر في جدة بتاريخ ٥ رجب ١٤٢٩هـ (٨ يوليو ٢٠٠٨م).

تعمل شركة صافولا للأغذية بشكل أساسي في تجارة الجملة والتجزئة للعناصر الغذائية، وتعمل من خلال شركاتها التابعة المباشرة وغير المباشرة في تصنيع وتسويق وتوزيع المنتجات المتضمنة زيوت الطعام والمعكرونة والسكر والمأكولات البحرية والطويات والاستصلاح الزراعي في الأسواق المحلية والدولية.

#### شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية:

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
٩٥,١٩	٩٥,١٩	تصنيع زيوت الطعام	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العالمية ("أي أي سي")*
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية ("أس أي سي")
١٠٠	١٠٠	تصنيع المكرونة	مصر	شركة الملكة للصناعات الغذائية
٩٥,٤٣	٩٥,٤٣	شركة قابضة	الجزر العذراء البريطانية (بي في أي)	شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة
٩٩	-	تجارة وتوزيع	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق*
٩٥	٩٥	شركة قابضة	جزر كايمان	شركة صافولا للأغذية والسكر
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة
١٠٠	١٠٠	تصنيع الدهون	المملكة العربية السعودية	الشركة الدولية للصناعات الغذائية ("أي إف أي")
٦٠	١٠٠	تجارة وتوزيع منتجات الأغذية البحرية	الإمارات العربية المتحدة	شركة سي فود إنترناشيونال تو المنطقة الحرة**
١٠٠	١٠٠	شركة متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العربية للأغذية
٥٠	١٠٠	شركة قابضة	جزر كايمان	شركة سي فود إنترناشيونال القابضة (إيضاح ٧)
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة المؤون العالمية القابضة ("المؤون")
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	مراسينا الدولية للاستثمار العقاري المحدودة ("مراسينا")
١٠٠	١٠٠	شركة تجارية	المملكة العربية السعودية	شركة مصادر السلع
-	١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة (سيفكو)
-	١٠٠	شركة قابضة	جزر كايمان	بايارا القابضة المحدودة (إيضاح ٧)

\* قامت المجموعة بدمج عمليات لشركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق مع شركة عافية العالمية خلال عام ٢٠٢١م، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، تم الانتهاء من الإجراءات القانونية ذات الصلة.

\*\* خلال السنة، استحوذت المجموعة على الحصة المتبقية بناء على اتفاقية شراء الأسهم بتاريخ ١٥ فبراير ٢٠٢١م.

(أ) شركات تابعة تحت سيطرة شركة عافية العالمية:

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
٩٠	٩٠	شركة قابضة	إيران	شركة صافولا ببشهر ("إس بي إي سي")
١٠٠	١٠٠	شركة متوقفة النشاط	لوكسمبورج	شركة مالينترا القابضة
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	الجزر البريطانية العذراء	صافولا للأغذية المحدودة ("إس إف إل")
٩٨,٥٧	٩٨,٥٧	شركة متوقفة النشاط	الأردن	شركة عافية العالمية - الأردن (تحت التصفية)
٩٠	٩٠	شركة قابضة	الجزر البريطانية العذراء	شركة أنفسكر
١٠٠	١٠٠	شركة متوقفة النشاط	الجزر البريطانية العذراء	شركة عافية العالمية للتجارة
١٠٠	١٠٠	شركة متوقفة النشاط	الجزر البريطانية العذراء	صافولا للأغذية العالمية
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	تركيا	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس ("كوغو")
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	جزر كايمان	أسيل للغذاء - شركة قابضة
<b>إس بي إي سي</b>				
٧٩,٩	٧٩,٩	تصنيع زيوت الطعام	إيران	شركة ببشهر الصناعية
١٠٠	١٠٠	تجارة وتوزيع	إيران	شركة طلوع بخش افتاب
١٠٠	١٠٠	تجارة وتوزيع	إيران	شركة صافولا ببشهر للسكر
٩٠	٩٠	تصنيع الأغذية والحلويات	إيران	شركة نورتيكا جولدن ويت
<b>إس إف إل</b>				
٩٩,٩٥	٩٩,٩٥	تصنيع زيوت الطعام	مصر	شركة عافية العالمية مصر ("إيه أي سي إي")
<b>إيه أي سي إي</b>				
-	%٤٩	التجارة والتوزيع	مصر	صافولا للتصدير والاستيراد*
<b>كوغو</b>				
١٠٠	١٠٠	تصنيع زيوت الطعام	تركيا	شركة صافولا غيدا ساناي في تكاريت أنونيم

\* خلال السنة، قامت المجموعة بتأسيس شركة تابعة لأغراض التصدير والاستيراد في مصر.

(ب) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للاستثمارات الصناعية:

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
٧٤,٤٨	٧٤,٤٨	تصنيع السكر	المملكة العربية السعودية	الشركة المتحدة للسكر ("يو إس سي")
<b>يو إس سي</b>				
٦٢,١٣	٦٢,١٣	تصنيع السكر	مصر	شركة الإسكندرية للسكر، مصر ("أي إس سي إي")*
١٠٠	١٠٠	شركة متوقفة النشاط	جزر كايمان	صناعات سكر البنجر
<b>شركة الإسكندرية للسكر</b>				
١٠٠	١٠٠	استصلاح الأراضي	مصر	شركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي

\* إن نسبة الملكية الفعلية للمجموعة في شركة الإسكندرية للسكر، مصر هي ٧١,٦١٪ (٢٠٢٠م: ٧١,٦١٪).

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ج) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة المحدودة:

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
١٠٠	١٠٠	تصنيع زيوت الطعام	المغرب	شركة صافولا المغرب
١٠٠	١٠٠	تصنيع زيوت الطعام	السودان	صافولا لزيوت الطعام (السودان)
١٠٠	١٠٠	تصنيع زيوت الطعام	الجزائر	شركة عافية العالمية - الجزائر

#### د) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة:

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
١٠٠	١٠٠	إنتاج أطعمة وحبوب	إيران	شركة بيهتام رويان كافيه الحديثة
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	جزر كايمان	شركة الشرق الاوسط للتكنولوجيا المحدودة

#### هـ) شركات تابعة تحت سيطرة المؤون ومراسينا

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
١٠٠	١٠٠	تجارة وتوزيع	الإمارات العربية المتحدة	ألو فوغ تريدينغ دي ام ام سي

#### و) الشركات التابعة التي يتم التحكم فيها من خلال شركة سي فود إنترناشيونال تو المنطقة الحرة

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
٨٠	٨٠	تجارة وتوزيع منتجات الأغذية البحرية	الإمارات العربية المتحدة	شركة سي فود إنترناشيونال ون المنطقة الحرة

#### ز) شركات تابعة مسيطر عليها من خلال بايارا القابضة المحدودة:

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
-	٤٨	تجهيز البهارات والمكسرات والبقول	الإمارات العربية المتحدة	جايمنا للصناعات الغذائية *
-	١٠٠	تجهيز البهارات والمكسرات والبقول	المملكة العربية السعودية	مجموعة بايارا السعودية المحدودة
-	١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	بايارا المحدودة شركة منطقة حرة
-	١٠٠	إدارة العلامات التجارية	الجزر البريطانية العذراء	كاندو العالمية المحدودة
-	١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	كمالي للاستثمار المحدودة
-	١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	بروفود القابضة المحدودة

\* تبلغ نسبة الملكية الفعلية في جايمنا للصناعات الغذائية ١٠٠٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: لا شيء). حيث أن النسبة المتبقية من ٥٢٪ تعود إلى بروفود القابضة المحدودة.

### (٣) شركة بنده للتجزئة

تملك الشركة الأم ٩٨,٨٧٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٩٨,٨٧٪) في شركة بنده للتجزئة ("بنده")، والتي تم تأسيسها كشركة مساهمة مغلقة سعودية بموجب القرار الوزاري رقم ٢٣٥/ج بتاريخ ٢٢ رجب ١٤٣١هـ (٣ يوليو ٢٠١٠م). وقبل تحولها إلى شركة مساهمة مغلقة، كانت بنده تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠٣٧٤١٧ والصادرة بالرياض بتاريخ ١ ربيع الأول ١٤١٦هـ (٢٨ يوليو ١٩٩٥م).

تزاوّل شركة بنده وشركاتها التابعة نشاط تجارة الجملة والتجزئة في توريدات الأغذية والمواد الاستهلاكية. تعمل مجموعة بنده من خلال شبكة من متاجر الهايبر ماركت والسوبر ماركت.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة بنده:

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
١٠٠	١٠٠	التجزئة	المملكة العربية السعودية	شركة المخازن الكبرى التجارية
١٠٠	١٠٠	الخدمات والصيانة	المملكة العربية السعودية	شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة والمقاولات
١٠٠	١٠٠	التجزئة	مصر	شركة بنده العالمية للتجزئة
١٠٠	١٠٠	شركة متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	شركة بنده للمخابز
-	١٠٠	التجارة الالكترونية	المملكة العربية السعودية	شركة عتبة الباب للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ش.م (إيضاح ٧)
<b>المخازن الكبرى التجارية</b>				
٩٥	٩٥	شركة متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز

### (٤) شركة الطعام الجيد

تمتلك الشركة الأم حصة ملكية بنسبة ١٠٠٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ١٠٠٪) في شركة الطعام الجيد ("جي إف سي")، والتي تم تأسيسها كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية تحت السجل التجاري رقم ٤٠٣٠٦٠٣٦٧٤ الصادر في جدة في ٢١ ربيع الثاني ١٤٣٩هـ (٨ يناير ٢٠١٨م).

يتمثل نشاط شركة جي إف سي، من خلال شركاتها التابعة المباشرة وغير المباشرة، في تصنيع وتجارة الجملة والتجزئة وتوزيع الأغذية المجمدة والمأكولات البحرية في الأسواق المحلية والخارجية.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة جي إف سي (يشار إليها مجتمعة بـ "مجموعة شركات الكبير"):

حصة الملكية (%)		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
٥١	٥١	تصنيع الأغذية المجمدة	المملكة العربية السعودية	شركة مصنع الأغذية المتنوعة
٥١	٥١	تجارة وتوزيع	المملكة العربية السعودية	شركة الأحسن للتجارة
٥١	٥١	تجارة وتوزيع	البحرين	شركة الهلال للاستيراد والتصدير
٥١	٥١	تجارة وتوزيع	الإمارات العربية المتحدة	شركة مشاريع سهر المحدودة
٥١	٥١	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة مصنع سهر للأغذية
٥١	٥١	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة الكبير القابضة المحدودة
٥١	٥١	تجارة وتوزيع	الإمارات العربية المتحدة	شركة الأفضّل لتجارة المواد الغذائية

شركات تابعة تحت سيطرة شركة الكبير القابضة المحدودة

١٠٠	١٠٠	شركة استثمارية	الإمارات العربية المتحدة	شركة كاسكيد للإستثمارات المحدودة
١٠٠	١٠٠	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة كاسكيد للأغذية البحرية
١٠٠	١٠٠	تجارة وتوزيع	الإمارات العربية المتحدة	شركة مشاريع الصباح للمواد الغذائية
١٠٠	١٠٠	تجارة وتوزيع	عمان	شركة الأفضّل للأغذية

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٢. أسس الإعداد

##### (أ) المعايير المحاسبية المطبقة

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

##### (ب) العرف المحاسبي / أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية وعلى أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، استثمارات مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتزامات الشركة والمخزون في إطار علاقة التحوط للقيمة العادلة، والأدوات المالية المشتقة ومنافع الموظفين والتي يتم إثباتها بالقيمة الحالية للالتزام المستقبلي باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة. تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتماشى مع العرض الحالي للقوائم المالية.

##### (ج) عملة النشاط والعرض

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي والذي يمثل عملة النشاط للشركة. تم تقريب جميع المبالغ لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

##### (د) التقديرات والأحكام المحاسبية العامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام الحكم والتقدير والافتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية وعلى المبالغ المقررة منها للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات المقرر عنها. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل متواصل. يتم إثبات مراجعات التقديرات بأثر مستقبلي.

##### الأحكام

تشتمل الإيضاحات التالية على معلومات حول الأحكام المستخدمة في تطبيق السياسات المحاسبية التي لها أكبر تأثير على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

- (١) الإيضاح ٣ (ب) (١) - ما إذا كانت المجموعة تمارس السيطرة على الشركة المستثمر فيها
- (٢) الإيضاح ٣ (ب) (٣) - تصنيف شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
- (٣) الإيضاح ٣ (ج) (٤) - تطبيق محاسبة التحوط
- (٤) الإيضاح ٣ (م) - إثبات الإيرادات: ما إذا كانت الإيرادات يتم إثباتها على مدى زمني أو في وقت محدد
- (٥) الإيضاح ٣ (ف) - تصنيف عقود الإيجار

##### الافتراضات وتقديرات عدم التأكد

فيما يلي معلومات حول الافتراضات وتقديرات عدم التأكد التي لها تأثير جوهري على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

##### (١) الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

يتطلب منهج نموذج الأعمال بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ تطبيق حكماً لضمان تصنيف الموجودات المالية للمجموعة في الفئة المناسبة. تحديد ما إذا كانت الفئات المصنفة تتطلب تقييم الأحكام التعاقدية التي تؤدي إلى تغيير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية. قد يوجد دليل موضوعي في الظروف التي يكون فيها الطرف المقابل قد أفلس أو فشل في سداد أصل الدين والفائدة. وفي ظروف أخرى، تستخدم المجموعة الحكم من أجل تحديد ما إذا كانت قيمة أصل مالي ما قد انخفضت باستخدام نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم لتحديد ما إذا كان من الممكن عكس الانخفاض في القيمة، وقد يكون الافتراض في عمل ذلك تحسيناً في التصنيف الائتماني للمدين أو استلام المدفوعات المستحقة. بالإضافة إلى ذلك، تصدر المجموعة أيضاً أحكاماً بشأن تحديد ما إذا كان قياس خسائر الائتمان المتوقعة يعكس معلومات معقولة وداعمة متاحة دون تكلفة أو جهد لا داعي لهما يتضمن معلومات تاريخية وحالية وتوقعات.

##### (٢) مخصص تقادم مخزون

تقوم المجموعة بتحديد المخصص لتقادم المخزون على أساس الخبرة التاريخية، ومعدل الدوران المتوقع للمخزون، عمر المخزون وحالته الراهنة، والتوقعات الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالمبيعات. إن الافتراضات المستند عليها عند تحديد مخصص تقادم المخزون تتضمن اتجاهات المبيعات المستقبلية، والمتطلبات المتوقعة للمخزون ومكونات المخزون اللازمة لدعم هذه المبيعات والعروض المستقبلية. إن تقدير المجموعة لمخصص تقادم المخزون قد يختلف جوهرياً من فترة إلى أخرى نتيجة للتغيرات في عروض المنتجات المتعلقة بهذه المنتجات.



### ٣) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات، العقارات استثمارية الوجودات الغير ملموسة

تقدر الإدارة العمر الإنتاجي للممتلكات، الآلات والمعدات و العقارات الاستثمارية والوجودات الغير ملموسة لاحتساب الاستهلاك والأطفاء. ويتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع للوجودات أو التلف المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنويا، ويتم تعديل الاستهلاك والأطفاء في المستقبل متى ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

### ٤) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير مالي بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية (بخلاف العقارات الاستثمارية والمخزون وموجودات الضريبة المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الموجودات القابلة للاسترداد. يتم اختبار الشهرة سنويا لتحديد الانخفاض في القيمة.

ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد. يتم توزيع الشهرة الناتجة من دمج الأعمال على الوحدات المولدة للنقد أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد التي من المتوقع أن تستفيد من عمليات الدمج.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة الأكثر استخداما أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. يستند تقدير قيمة الاستخدام إلى التدفقات النقدية المستقبلية المفردة المخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل أو وحدة إنتاج النقد.

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة إذا زادت القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد عن قيمته القابلة للاسترداد.

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم توزيعها لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة موزعة على الوحدة المولدة للنقد، ثم لتقليل القيمة الدفترية للموجودات الأخرى في وحدة إنتاج النقد على أساس تناسبي.

لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة. أما بالنسبة للموجودات الأخرى، فيتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فقط للمدى الذي لا يتعدى فيه المبلغ الدفترى للأصل مبلغه الدفترى بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء التي كان من الممكن تحديدها ما لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة.

### ٥) منافع الموظفين - التزام خطة المنافع المحددة

تم تطبيق بعض الافتراضات الاكتوارية كما هو مبين في الإيضاح ٢٢ حول هذه القوائم المالية لتقييم القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة. إن أي تغييرات في تلك الافتراضات خلال السنوات القادمة قد يؤثر على أرباح وخسائر تلك السنوات.

### ٦) الاستمرارية

أجرت إدارة المجموعة تقييما لقدرة المجموعة على الاستمرار وفقا لمبدأ الاستمرارية، ولديها قناعة أن لدى المجموعة الموارد الكافية لاستمرار أعماله في المستقبل القريب. إضافة لذلك، فإن الإدارة ليس لديها أي شكوك جوهرية في قدرة الشركة على الاستمرارية. لذلك، فإنه لا يزال يتم إعداد القوائم المالية على أساس مبدأ الاستمرارية.

### ٧) افتراضات أخرى

تتضمن الإيضاحات التالية معلومات حول الافتراضات الأخرى والتقديرات غير المؤكدة:

(١) الإيضاح ٣ (د) و ٣٨ - قياس القيمة العادلة

(٢) الإيضاح ٣ (هـ) - مخصص خسائر المخزون

(٣) الإيضاح ٣ (ك) - الانخفاض في قيمة الموجودات المالية وغير المالية

(٤) الإيضاح ٣ (ل) - مخصص مقابل تجديد موجودات

(٥) الإيضاح ٣ (م) - قياس التزامات المنافع المحددة

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٣. السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة.

##### (أ) برنامج المدفوعات على أساس السهم

يتم إثبات القيمة العادلة لبرنامج المدفوعات على أساس السهم الممنوحة للموظفين في تاريخ المنح كمصروفات على أساس القسط الثابت في قائمة الربح أو الخسارة، مع زيادة مقابلة في حقوق الملكية كاحتياطات أخرى، على مدى فترة الاستحقاق. يتم تعديل المبلغ المثبت كمصروف ليعكس عدد المكافآت التي من المتوقع استيفاء شروط الخدمة ذات الصلة، بحيث يعتمد المبلغ المثبت في النهاية على عدد المكافآت التي تستوفي شروط الخدمة ذات الصلة في تاريخ الاستحقاق.

يتم الاعتراف بأدوات حقوق الملكية التي يتم إعادة شرائها (أسهم الخزينة) بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية. لا يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر في الربح أو الخسارة من شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمجموعة.

##### (ب) تجميع الأعمال

يتم المحاسبة عن تجميع الأعمال (باستثناء الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة) باستخدام طريقة الاستحواذ. ويتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات، وأداة حقوق الملكية المصدرة والمطلوبات المتكبدة أو المفترض تحملها في تاريخ التبادل، وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة إلى الاستحواذ. الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات والالتزامات الطارئة المفترضة في تجميعات الأعمال يتم قياسها مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. التكلفة في عمليات تجميع الأعمال التي تزيد على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات المقتناة القابلة للتحديد والمطلوبات والالتزامات المحتملة، يتم تصنيفها كشهرة. عندما يكون الفائض سلبياً، يتم إثبات ربح صفقة الشراء مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة.

تقوم المجموعة بالاختيار على أساس كل معاملة على حدة سواء لقياس الحصة غير المسيطرة بقيمتها العادلة أو بحصتها التناسبية من القيمة المثبتة لصفافي الموجودات المحددة في تاريخ الاستحواذ.

إذا تم تحقيق تجميع الأعمال على مراحل، فإن أي حصة في حقوق الملكية سبق اقتنائها يتم قياسها بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ وأي ربح أو خسارة ناتجة عن الاستحواذ يتم تسجيلها في قائمة الربح أو الخسارة.

يتم إدراج تكاليف المعاملة، بخلاف تلك المرتبطة بإصدار سندات الدين أو حقوق الملكية، التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بدمج الأعمال كمصروفات عند تكبدها.

##### الاستحواذات على المنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة

يتم قياس عمليات تجميع الأعمال بما في ذلك الشركات أو الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة والمحاسبة عنها باستخدام القيمة الدفترية. ويتم إثبات قيمة الموجودات والمطلوبات المقتناة بالقيم الدفترية عند انتقالها من دفاتر حسابات الشركة المسيطرة. ويتم إضافة مكونات حقوق ملكية الشركات المقتناة إلى نفس المكونات داخل حقوق ملكية المجموعة ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر تنتج عن ذلك مباشرة في حقوق الملكية.

##### (أ) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تعتبر المجموعة مسيطرة على المنشأة، عندما تتعرض أو يكون لديها الحق في الحصول على عوائد متغيرة من مشاركتها مع المنشأة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال تحكمها في المنشأة. يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية من تاريخ الاستحواذ، باعتباره التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة ويستمر التوحيد حتى تاريخ توقف السيطرة.

جميع الأرصدة داخل المجموعة والمعاملات والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات داخل المجموعة والمدرجة في الموجودات يتم استبعادها بالكامل. كذلك أي أرباح وخسائر غير محققة ناتجة عن المعاملات داخل المجموعة يتم استبعادها عند التوحيد.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تستبعد موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة ذات صلة وعناصر حقوق الملكية الأخرى. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة في قائمة الربح أو الخسارة. أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة يتم قياسها بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في ملكية شركة تابعة لها التي لا ينتج عنها تغيير في السيطرة كمعاملة حقوق ملكية ويتم تعديل القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة مقابل القيمة العادلة للمبلغ المدفوع ويتم إثبات الفرق مباشرة في حقوق الملكية تحت "تأثير المعاملات مع الحصة غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة".

## (٢) الشهرة

تتمثل الشهرة في الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصّة المجموعة في صافي القيمة العادلة لموجودات المجموعة المستحوذ عليها القابلة للتحديد والموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة العائدة للأعمال المشتراة بتاريخ الشراء. ويتم مراجعة تلك الشهرة للانخفاض في قيمتها سنويا أو عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد تعرضت للانخفاض في قيمتها. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة.

يتم تخصيص الشهرة لوجودات مولدة للنقد بغرض اختبار الانخفاض في القيمة. يتم إجراء التخصيص لتلك الوجودات المولدة للنقد أو مجموعات الوجودات المولدة للنقد التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال التي ارتفعت فيها الشهرة. يتم تحديد الوجودات أو مجموعات الوجودات عند أقل مستوى تتم عنده مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية، حيث أنها تمثل هي القطاعات التشغيلية.

## (٣) استثمارات في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

تتكون حصص المجموعة في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية من حصص في شركات زميلة ومشاريع مشتركة.

الشركات الزميلة هي تلك المنشآت التي تملك الشركة فيها تأثيرا جوهريا ولكن ليست حصة مسيطرة، أو سيطرة مشتركة على سياساتها التمويلية والتشغيلية، إن المشروع المشترك هو ترتيب يكون للمجموعة فيه سيطرة مشتركة حيث يكون للمجموعة حقوقا في صافي موجودات الترتيب، وليس في موجوداتها والتزاماتها تجاه مطلوباتها.

يتم المحاسبة عن الحصص في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية (شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية). يتم إثباتها مبدئيا بالتكلفة، والتي تشمل تكاليف المعاملات. لاحقا للإثبات الأولي، تتضمن القوائم المالية الموحدة حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، حتى تاريخ توقف التأثير الهام أو السيطرة المشتركة.

وعندما تزيد حصة المجموعة من الخسارة على حصتها في الاستثمار في المجموعة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، فإن القيمة الدفترية للاستثمار تنخفض إلى الصفر ويتم الاستمرار بتحميل أي خسائر إضافية عندما تتكبد المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو إذا دفعت أي مبالغ بالنيابة عن الشركة المستثمر فيها.

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة الناتجة من المعاملات مع الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية مقابل الموجودات / المطلوبات إلى حد حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها.

كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم توفر المعاملة دليلا على الانخفاض في قيمة الموجودات المحولة.

يتم إثبات الأرباح والخسائر المخفضة الناتجة من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية في قائمة الربح أو الخسارة.

## (٤) حقوق الملكية غير المسيطرة

تتمثل الحصص غير المسيطرة في الحصص في الشركات التابعة التي لا تحتفظ المجموعة بها والتي تقاس بالحصة التناسبية في صافي الموجودات المحددة للشركة التابعة. ويتم معالجة المعاملات مع أطراف الحصص غير المسيطرة كمعاملات مع أطراف من خارج المجموعة.

يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في شركة تابعة كنتيجة للمعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان للسيطرة كمعاملات حقوق ملكية، أي كمعاملات مع الملاك بصفتهم ملاك. يتم تسجيل الفرق بين القيمة العادلة لأي مبالغ مدفوعة / مستلمة والأسهم ذات الصلة المستحوذ عليها / المبيعة بالقيمة الدفترية لصافي موجودات الشركة التابعة ضمن حقوق الملكية. كما يتم تسجيل الأرباح والخسائر من بيع / شراء حقوق الملكية غير المسيطرة ضمن حقوق الملكية.

## (ج) الأدوات المالية

### (أ) الإثبات والقياس الأولي

يتم إثبات الذمم المدينة التجارية وأوراق الدين المصدرة مبدئيا عند نشأتها. يتم إثبات جميع الموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفا في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الأصل المالي (ما لم يكن ذمم مدينة تجارياً دون مكون مالي كبير) أو مطلوبات مالية مبدئيا بالقيمة العادلة زائداً، بالنسبة لبند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى الاستحواذ عليه أو طرحه. يتم قياس الذمم المدينة التجارية بدون مكون تمويلي كبير مبدئيا بسعر المعاملة.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### (٢) التصنيف والقياس اللاحق

الموجودات المالية - القياس الأولي

عند القياس الأولي، يتم تصنيف الموجودات المالية على النحو المقاس به كما يلي: بالتكلفة المطفأة، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - كأداة دين؛ بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل - كأداة حقوق الملكية أو بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة.

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد القياس الأولي إلا إذا قامت المجموعة بتغيير نموذج الأعمال لإدارة الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يتم تصنيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في أول يوم من أيام أول فترة تقرير تعقب تغيير نموذج الأعمال.

يقاس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة إذا ما استوفى الشرطين التاليين وهو غير محدد بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ به ضمن نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالموجودات من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- تنشأ شروطها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ القائم، تقاس أداة الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر فقط إذا استوفت الشرطين التاليين وهي غير محددة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال والذي يتحقق الغرض منه عن طريق تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية؛ و

- تنشأ شروطها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ القائم.

عند الإثبات الأولي لاستثمارات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة أن تختار بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر. يتم هذا الاختيار على أساس كل استثمار على حدة.

إن جميع الموجودات المالية غير المصنفة كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقاً لما تم بيانه أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يشمل ذلك جميع الموجودات المالية المشتقة. وعند الإثبات الأولي، قد تختار المجموعة بصورة غير قابلة للإلغاء قياس أصل مالي يفي بمتطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وكذلك بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلص بصورة جوهرية التباين المحاسبي الذي قد ينشأ.

#### الموجودات المالية - تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بعمل تقييم للهدف من نموذج الأعمال الذي يكون الأصل بموجبه محتفظ به على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس الطريقة الأمثل التي يدار بها العمل والمعلومات التي يتم إرسالها إلى الإدارة. تتضمن المعلومات ما يلي:

- يتم العمل على ضوء السياسات والأهداف الميينة للمحفظة. ويشمل ذلك ما إذا ما كانت استراتيجية الإدارة تركز على تحقيق إيرادات الفائدة التعاقدية أو الاحتفاظ بمعدل فائدة محدد أو يكون هناك توافق بين مدة أي مطلوبات ذات صلة أو تدفقات نقدية أو تحقيق تدفقات نقدية من خلال بيع موجودات؛
  - كيفية تقييم أداء المحفظة وإرسال تقارير بشأنها إلى إدارة المجموعة؛
  - المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة المخاطر؛
  - كيفية تعويض المدراء، أي إذا ما استند التعويض على القيمة العادلة للموجودات التي تمت إدارتها أو التدفقات النقدية التعاقدية التي تم تحصيلها؛ و
  - تكرار وكمية وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة وأسباب البيع والتوقعات بشأن أنشطة المبيعات المستقبلية.
- إن تحويل الموجودات المالية إلى أطراف ثالثة في المعاملات التي لا تؤهل لإلغاء الإثبات لا تعتبر مبيعات لهذا الغرض، بما يتماشى مع إثبات المجموعة المستمر للموجودات.

يتم قياس الموجودات المالية المحتفظ بها للمتاجرة أو التي تتم إدارتها وتقييم أدائها على أساس القيمة العادلة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

### الموجودات المالية – القياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تطبيق السياسات المحاسبية التالية على القياس اللاحق للموجودات المالية:

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - يتم قياس هذه الموجودات لاحقا بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، وتشمل أي فائدة أو إيرادات توزيعات الأرباح، ضمن الربح أو الخسارة.

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة - يتم قياس هذه الموجودات لاحقا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بمقدار خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم إثبات إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر ترجمة العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة في الربح أو الخسارة.

استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - يتم قياس هذه الموجودات لاحقا بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تصنيفها في قائمة الربح أو الخسارة.

### المطلوبات المالية – التصنيف والقياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية باعتبارها محسوبة بالتكلفة على أنها محسوبة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم تصنيف الالتزام المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيفه كمحتفظ به بغرض المتاجرة، أو كان أحد المشتقات أو تم تصنيفه على هذا النحو عند الإثبات الأولي. يتم إثبات المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وصافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك أي مصروفات فائدة، في قائمة الربح أو الخسارة. يتم بعد ذلك قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم إثبات مصروفات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة أيضا في الربح أو الخسارة.

### (٣) إلغاء الإثبات

#### الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي أو تحويل الحقوق في استلام التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم بموجبها انتقال كافة المخاطر والمزايا الخاصة بملكية أصل مالي أو التي لا تقوم فيها المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومزايا الأصل ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

#### المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عندما يتم سداد التزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انقضاء مدتها. تقوم المجموعة أيضا بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وتختلف التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة بشكل جوهري، وفي هذه الحالة يتم إثبات مطلوبات مالية جديدة بناء على الشروط المعدلة بالقيمة العادلة.

عند إلغاء إثبات مطلوبات مالية، يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات مفترضة) في الربح أو الخسارة.

### (٤) مشتقات

#### الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوط

تحتفظ المجموعة بأدوات مالية للتحوط من التعرضات المتعلقة بأسعار السلع. عند التحديد الأولي للتحوط، تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة بين أداة (أدوات) التحوط والبند (البند) المتحوط لها، بما في ذلك أهداف واستراتيجية إدارة المخاطر في تنفيذ التحوط، بالإضافة إلى الأساليب التي سيتم استخدامها لتقييم فعالية علاقة التحوط.

تقوم المجموعة بعمل تقييم، عند بداية علاقة التحوط وكذلك على أساس مستمر، لتحديد ما إذا كان من المتوقع أن تكون أدوات التحوط "عالية الفاعلية" في مقاصد التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للبند المتحوط لها خلال الفترة التي تم تحديد التحوط لها، وما إذا كانت النتائج الفعلية لكل تغطية هي ضمن نطاق وفقا لسياسة إدارة المخاطر. بالنسبة للتحوط النقدي للتدفقات النقدية للمعاملة المتوقعة، ينبغي أن تكون المعاملة محتملة الحدوث بدرجة كبيرة وينبغي عرض التعرض للتغيرات في التدفقات النقدية التي قد تؤثر في نهاية المطاف على صافي الدخل المقرر عنها.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

يتم إثبات المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة؛ ويتم إثبات تكاليف المعاملة المنسوبة في الربح أو الخسارة عند تكبدها. لاحقاً للإثبات الأولي، يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة ويتم المحاسبة عن التغيرات فيها كما هو موضح أدناه:

#### تحوط التدفق النقدي

عند تحديد أداة مشتقة كأداة تحوط للتدفقات النقدية، يتم إثبات الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحددة والمؤهلة كتحويلات لتغيرات التدفقات النقدية في الدخل الشامل الآخر والمترابطة في حقوق الملكية. يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يعاد تصنيف المبالغ المترابطة في حقوق الملكية إلى ربح أو خسارة في الفترات عندما يؤثر البند المتحوط له على الربح أو الخسارة (مثلاً: عندما يحدث البيع المتوقع المتحوط له). يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء الفعال من قيمة السلعة في قائمة الربح أو الخسارة ضمن "تكلفة الإيرادات".

ومع ذلك، عندما ينتج عن المعاملة المتوقعة التي تم التحوط منها إثبات الأصل غير المالي (على سبيل المثال، المخزون)، يتم تحويل المبالغ المترابطة في حقوق الملكية من حقوق الملكية وتدرج في القياس الأولي للتكلفة. وفي النهاية يتم إثبات المبالغ المترابطة في تكلفة الإيرادات للمخزون.

عند انتهاء صلاحية أداة التحوط، أو إنهاؤها، أو بيعها، أو التعامل بها، أو عندما لا يصبح التحوط مستوفياً لمعايير محاسبة التحوط، يتم إيقاف محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. عندما يتم التوقف عن محاسبة التحوط لتحوط التدفق النقدي، يظل المبلغ المترابطة ضمن حقوق الملكية ويتم إثباته عندما يتم إثبات المعاملة المتوقعة في النهاية في الربح أو الخسارة. عندما يصبح من غير المتوقع حدوث معاملة متوقعة، يتم فوراً تحويل الربح أو الخسارة المترابطة التي تم إدراجها في حقوق الملكية وذلك في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل".

#### التحوط للقيمة العادلة

تقيد التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحددة والمؤهلة كتحويلات للتغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة مع أي تغيرات في القيمة العادلة للأصل أو المطلوبات المتحوط لها المنسوبة إلى مخاطر التحوط لها. تطبق المجموعة فقط محاسبة التحوط بالقيمة العادلة لمخاطر قيمة سلع التحوط (السكر الخام). يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء الفعال من معاملة التحوط في الربح أو الخسارة ضمن "تكلفة الإيرادات". يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة في الربح أو الخسارة ضمن "إيرادات التمويل أو التكلفة التمويلية". يتم إثبات التغيرات في القيمة العادلة للتحوط المستقبلي في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "تكلفة الإيرادات".

#### مشتقات أخرى

عندما لا يتم تصنيف أداة مالية مشتقة في علاقة تحوط مؤهلة، يتم إثبات كافة التغيرات في قيمتها العادلة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل".

#### (٥) مقاصة

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق قانوني نافذ لإجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية سواء لتسويتها على أساس الصافي أو لإثبات الأصل و تسوية المطلوبات في آن واحد.

#### (٦) نقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق والنقد في الحسابات الجارية لدى البنوك والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ذات الاستحقاق الأصلي ثلاثة أشهر أو أقل، وبإستثناء حسابات السحب على المكشوف والمتاحة للمجموعة دون أي قيود.

#### (د) التقارير القطاعية

إن قطاع الأعمال هو عنصر:

- (١) يشارك في أنشطة الأعمال التي من الممكن أن تحقق له إيرادات ويتحمل بسببها مصروفات بما في ذلك الإيرادات والمصروفات المتعلقة بالعمليات مع العناصر الأخرى للمجموعة؛
  - (٢) يتم تحليل نتائج عملياته بشكل مستمر من قبل الرئيس المسئول عن صنع القرار التشغيلي وذلك لاتخاذ القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد وتقييم الأداء؛ و
  - (٣) التي تتوفر لها المعلومات المالية بشكل مستقل.
- تتضمن نتائج القطاعات المبلغ عنها لمتخذ القرارات التشغيلية الرئيسي والمتضمنة لبنود منسوبة مباشرة لقطاع بعينه وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

## (هـ) ترجمة عملات أجنبية

### (١) معاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية المعنية لمنشآت المجموعة وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تلك المعاملات.

تحول أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية في تاريخ القوائم المالية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. بالنسبة للموجودات والمطلوبات غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة الأجنبية، فيتم تحويلها إلى العملة الوظيفية وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم إثبات فروقات صرف العملات الأجنبية الناتجة عن إعادة التحويل في الربح أو الخسارة، باستثناء الفروقات الناتجة عن إعادة تحويل أدوات الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والالتزام المالي المحدد كتحوط لصادفي الاستثمار في عملية أجنبية، أو تحوطات التدفق النقدي المؤهل، والتي يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل الآخر. ويتم تحويل البنود غير النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية والتي تم قياسها بالتكلفة التاريخية على أساس أسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة.

### (٢) العمليات الأجنبية

يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية، باستثناء الاقترادات ذات التضخم الجامح، بما فيها الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناشئة عن الاستحواذ وفقا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير المالي. يتم تحويل إيرادات ونفقات العمليات الأجنبية إلى الريال السعودي بمتوسط أسعار الصرف.

يتم إثبات فروقات صرف العملات الأجنبية الناتجة عن العمليات الأجنبية في قائمة الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعها في احتياطي ترجمة العملات الأجنبية، باستثناء الحد الذي يتم فيه توزيع فرق التحويل على الحصة غير المسيطرة.

يتم تحويل توزيعات الأرباح المستلمة من الشركة الزميلة الأجنبية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة وتدرج فروقات الصرف الناتجة عن التحويل في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

عندما يتم بيع عملية أجنبية، يتم تحويل المبلغ ذي الصلة في احتياطي الترجمة إلى قائمة الربح أو الخسارة كجزء من الربح أو الخسارة عند البيع. وعند البيع الجزئي لشركة تابعة تتضمن عملية أجنبية، فإن النسبة ذات الصلة بهذا المبلغ التراكمي يتم إعادة ربطها بالحصة غير المسيطرة. في أي عملية بيع جزئي يتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة في قائمة الربح أو الخسارة.

أرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن بند نقدي مستحق من أو مستحق إلى عملية أجنبية، مبلغ التسوية والتي لم يتم التخطيط لها أو يحتفل أن تحدث في المستقبل المنظور وتعتبر في جوهرها جزء من صافي الاستثمار في العملية الأجنبية، يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي ترجمة العملات الأجنبية.

### (٣) الاقترادات ذات التضخم الجامح

عندما يعتبر اقتصاد البلد الذي تعمل فيه المجموعة جامح التضخم، والعملية الوظيفية لأحد منشآت المجموعة هي العملة المحلية لهذا الاقتصاد جامح التضخم، يتم تعديل القوائم المالية لهذه المنشآت بحيث يتم عرضها فيما بعملة وحدة القياس في نهاية فترة التقرير. ويشمل ذلك إعادة عرض الإيرادات والمصروفات لتعكس التغيرات في مؤشر الأسعار العام منذ بداية فترة إعداد التقارير وإعادة عرض البنود غير النقدية في قائمة المركز المالي الموحدة، مثل الممتلكات والألات والمعدات والمخزون، ليعكس ذلك القوة الشرائية الحالية كما في نهاية السنة باستخدام مؤشر أسعار عام من تاريخ إثباتها لأول مرة. يتم تضمين الربح أو الخسارة على صافي المركز المالي في التكاليف التمويلية أو الدخل للسنة. لا يتم تعديل المبالغ المقارنة. عندما لا يكون اقتصاد بلد ما، حيث تعمل المجموعة، اقتصادا جامح التضخم، تتوقف المجموعة عن تطبيق طريقة المحاسبة في الاقترادات ذات التضخم الجامح في نهاية فترة التقرير والتي تسبق مباشرة الفترة التي يتوقف فيها وضع التضخم الجامح. تعتبر المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة كما في ذلك التاريخ بمثابة القيم الدفترية للقوائم المالية الموحدة اللاحقة للمجموعة. لغرض توحيد المكونات الأجنبية العاملة في اقتصادات التضخم الجامح؛ يتم ترجمة بنود قائمة المركز المالي والربح أو الخسارة بسعر الإغلاق.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### (و) ممتلكات وآلات ومعدات

يتم قياس الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة سعر الشراء وأي تكاليف ترتبط مباشرة بإحضار الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة لجعله قادراً على العمل بالطريقة التي تريدها الإدارة.

تتضمن تكلفة الموجودات التي يتم بناؤها ذاتياً تكلفة المواد والعمالة المباشرة وأي تكاليف أخرى تنسب مباشرة إلى جعل الموجودات في حالة صالحة للاستخدام المحدد لها وتكاليف تفكيك وإزالة البنود واستعادة الموقع المقامة عليه وتكاليف الاقتراض على الموجودات المؤهلة.

عندما يختلف العمر الإنتاجي لأجزاء مهمة من أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات، تتم المحاسبة عن ذلك الأصل كبنود منفصل من بنود الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن استبعاد أحد بنود الممتلكات والمعدات بمقارنة متحولات الاستبعاد مع القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات ويتم إثباتها بالصافي ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر الموحدة.

يتم إثبات تكلفة استبدال جزء من أحد بنود المصانع الممتلكات والآلات والمعدات ضمن القيمة الدفترية لذلك الأصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية من ذلك الجزء من الأصل للمجموعة، وعندما يمكن قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم استبعاد القيمة الدفترية للبنود المستبدل، يتم إثبات تكلفة الخدمة اليومية للممتلكات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها.

يمثل الاستهلاك التوزيع المنتظم للمبلغ القابل للاستهلاك لأحد الموجودات على مدى العمر الإنتاجي المقدر له. تمثل قيمة الاستهلاك تكلفة الأصل، أو أي مبلغ آخر يتم استبداله بالتكلفة، بعد خصم قيمته المتبقية.

يتم تحميل الاستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للممتلكات والآلات والمعدات. يتم استهلاك الموجودات المستأجرة على مدى مدة الإيجار أو عمرها الإنتاجي أيهما أقل. لا يتم استهلاك الأراضي.

وفيما يلي الأعمار الإنتاجية التقديرية للموجودات:

سنوات	
٥٠ - ١٢,٥	مباني
٣٣ - ٣	تحسينات على عقارات مستأجرة
٣٠ - ٣	آلات ومعدات
١٦ - ٣	أثاث ومعدات مكتبية
١٠ - ٤	سيارات

يتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمال الإنتاجية والقيم المتبقية مرة واحدة سنوياً على الأقل وتعديلها إذا لزم الأمر. لتقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات، يرجع الرجوع إلى سياسة الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية الإيضاح، "٣" ي.

#### (ز) الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة، بخلاف الشهرة والعلامة التجارية، التي يتم شراؤها من قبل المجموعة ولها أعمار إنتاجية محددة بالتكلفة بعد خصم الإطفاء المتراكم وخسارة الانخفاض في القيمة المتراكمة.

وفيما يلي الأعمار الإنتاجية التقديرية للموجودات:

سنوات	
١٠ - ٣	برنامج الحاسب الآلي
٢٨ - ١٨	قائمة عملاء
٢٥	شبكة توزيع



يتم قياس العلامة التجارية مبدئيًا بالتكلفة. استنادًا إلى تحليل جميع العوامل ذات الصلة ، لا يوجد حد متوقع للفترة التي يتوقع خلالها تحقيق صافي تدفقات نقدية للمجموعة ، وبالتالي تعتبر ذات عمر إنتاجي غير محدد.

تتم رسملة المصروفات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل التي تتعلق به تلك المصروفات. يتم إثبات جميع المصروفات الأخرى، بما في ذلك المصروفات على الشهرة والعلامات التجارية الناشئة داخليًا، ضمن قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها.

يتم احتساب الإطفاء على أساس تكلفة الأصل، أو أي مبلغ آخر مستبدل للتكلفة. بعد خصم قيمته المتبقية ويتم إثباته في قائمة الربح أو الخسارة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة من تاريخ إتاحتها للاستخدام حيث أن هذه هي الطريقة الأمثل التي تعكس بشكل دقيق مدى استهلاك المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل.

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي حصلت عليها المجموعة والتي لها أعمار إنتاجية غير محددة بالتكلفة بعد خصم خسائر انخفاض القيمة المتراكمة. تتم مراجعة العمر الإنتاجي لهذه الموجودات كل فترة تقرير لتحديد ما إذا كانت الأحداث والظروف مستمرة في دعم تقييم العمر الإنتاجي غير المحدد لتلك الموجودات. يتم مراجعتها لتحديد الانخفاض في القيمة سنويًا وعندما يكون هناك مؤشر على انخفاض قيمة الموجودات غير الملموسة.

### ح) عقارات استثمارية

العقارات الاستثمارية هي العقارات المحتفظ بها إما للحصول على إيرادات إيجار أو لتحقيق مكاسب رأسمالية أو كليهما، ولكن ليس للبيع في سياق العمل الاعتيادي أو الاستخدام في إنتاج أو توريد السلع أو الخدمات أو لأغراض إدارية.

يتم قياس العقارات الاستثمارية بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة لانخفاض القيمة. عند تغيير استخدام الأصل كأن يتم إعادة تبويبه ضمن الممتلكات والمعدات، تصبح قيمته العادلة في تاريخ إعادة التبويب نفس تكلفته لاحقًا.

### ط) مخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. ويتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. وتتضمن التكلفة النفقات التي يتم تكبدها لشراء المخزون، وتكاليف الإنتاج أو التحويل والتكاليف الأخرى التي يتم تحملها لجلب المخزون إلى موقعه الحالي وحالته الراهنة. في حالة المخزون المصنوع والأعمال تحت التنفيذ، تتضمن التكلفة حصة مناسبة من المصروفات غير المباشرة للإنتاج على أساس الطاقة التشغيلية العادية. في حالة تجارة التجزئة ، تكون تكلفة المخزون صافية من الحسومات والإيرادات التجارية التي تستند إلى الشروط التعاقدية المحددة في الاتفاقيات مع الموردين.

وقد تتضمن التكلفة أيضًا التحويلات من الدخل الشامل الآخر لأي ربح أو خسارة من تحوطات التدفق النقدي المؤهلة لمشتريات المخزون بالعملة الأجنبية. بالإضافة إلى ذلك، قد يشمل المخزون أيضًا ربح أو خسارة محولة من القيمة العادلة من الالتزامات المؤكدة بسبب محاسبة تحوط القيمة العادلة وأثر التقييم العادل لمخاطر أسعار المخزون المتحوط لها ضمن تحوط القيمة العادلة.

تتكون صافي القيمة القابلة للاسترداد من سعر البيع التقديري خلال السير الاعتيادي للأعمال بعد خصم أي تكاليف إنتاج إضافية للإكمال ومصروفات البيع والتوزيع. ويتم تكوين مخصص، عند اللزوم، للمخزون المتقادم وبطيء الحركة والتالف.

### ي) الانخفاض في القيمة

#### أ) الموجودات المالية

#### الأدوات المالية وموجودات العقود

تقوم المجموعة بإثبات مخصصات الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

تقوم المجموعة بقياس خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية والموجودات المالية الأخرى المقاسة بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة للعمر الكلي التي تنتج عن كل الأحداث الافتراضية المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية باستثناء أن يكون رصيد البنك الذي تحدث فيه مخاطر الائتمان (أي مخاطر حدوث التخلف عن السداد على مدى العمر المتوقع للأداة المالية) لم تزد بشكل كبير منذ الإثبات الأولي، والتي يتم قياسها على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهرًا.

عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان لأصل مالي قد ازدادت بشكل كبير منذ الإثبات الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تراعي المعلومات المعقولة والقابلة للتدعيم ذات صلة والمتوفرة دون تكلفة أو مجهود غير ضروري. ويشمل ذلك المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية على حد سواء استنادًا إلى الخبرة التاريخية للمجموعة والتقييم الائتماني المدروس، والذي يشمل المعلومات المستقبلية.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التعثر في السداد على مدار العمر المتوقع للأداة المالية.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهرا هي جزء من خسائر الائتمان التي تنشأ عن أحداث التعثر في الأدوات المالية المحتملة خلال ١٢ شهرا بعد تاريخ التقرير المالي (أو فترة أقصر إذا كان العمر المتوقع للأداة أقل من ١٢ شهراً).

الفترة القصوى التي يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الحد الأقصى للفترة التعاقدية التي تتعرض فيها المجموعة لمخاطر الائتمان.

#### قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح للخسائر الائتمانية. يتم قياس الخسائر الائتمانية بالقيمة الحالية لكل العجز النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة إلى المنشأة وفقا للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها).

يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلية للأصل المالي.

#### عرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة في قائمة المركز المالي

يتم خصم خسائر الائتمان المتوقعة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من القيمة الدفترية للموجودات.

#### (٢) الموجودات غير المالية

يتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة، بخلاف المخزون والموجودات الضريبية المؤجلة، في تاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الموجودات القابلة للاسترداد.

لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات، يتم تجميع الموجودات إلى أدنى مستوى لها بحيث يمكن تحديد التدفقات النقدية لكل وحدة بصورة منفصلة (وحدة توليد النقد). يظهر الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد القيمة القابلة للاسترداد والتي تمثل القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة استخدام الأصل، أيهما أعلى. تستند قيمة الاستخدام على أساس نموذج التدفق النقدي المخصوم، حيث يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة باستخدام معدل خصم المطبق والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الوقتية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل.

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم توزيع خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة فيما يتعلق بالوحدات المولدة للنقد لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة موزعة للوحدات، ومن ثم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات الأخرى في الوحدة (مجموعة الوحدات) على أساس تناسبي.

لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة. فيما يتعلق بالموجودات الأخرى، يتم تقييم خسارة الانخفاض في القيمة المثبتة في فترات سابقة في تاريخ كل تقرير لتحديد وجود أي مؤشرات على انخفاض الخسارة من عدمه. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة إذا كان هناك تغيراً في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فقط للمدى الذي لا يتعدى فيه المبلغ الدفترى للأصل مبلغه الدفترى بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء التي كان من الممكن تحديدها ما لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة.

لا يتم إثبات الشهرة التي تشكل جزءاً من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الزميلة بشكل منفصل، وبالتالي لا يتم اختبار الانخفاض في القيمة بشكل منفصل. بدلا من ذلك، يتم اختبار كامل مبلغ الاستثمار في الشركة الزميلة لتحديد الانخفاض في القيمة كأصل واحد عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الاستثمار في شركة زميلة قد تنخفض قيمته.

#### (ك) مخصصات

يتم إثبات المخصص إذا ظهر نتيجة لأحداث سابقة أن لدى المجموعة التزام حالي نظامي أو تعاقدية يمكن تقدير مبلغه بشكل موثوق ومن المحتمل أن يتطلب تدفقات خارجة لمانع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام. يتم تحديد المخصصات عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بمعدل المطبق والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للالتزام. يتم إثبات إلغاء الخصم كتكلفة تمويلية.

تقوم المجموعة بتسجيل مخصص تكاليف الإزالة أو مرافق التصنيع وتجديد تحسينات على عقارات مستأجرة. يتم توفير هذه التكاليف بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسوية الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدره ويتم إثباتها كجزء من تكلفة الأصل المعين. يتم خصم التدفقات النقدية بمعدل يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للالتزام ذي الصلة. يتم تحميل إلغاء الخصم كمصروفات متكبدة وإثباته في قائمة الربح أو الخسارة كتكلفة تمويل. تتم مراجعة التكاليف المستقبلية المقدره للإزالة سنويا ويتم تعديلها بحسب مقتضى الحال. تتم إضافة التغييرات في التكاليف المستقبلية المقدره أو في معدل الخصم المطبق أو يتم خصمها من تكلفة الأصل.

### ل) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين خطة المنافع المحددة

يتم احتساب التزامات المجموعة وفقاً لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين كخطة منافع محددة غير ممولة ويتم حسابها عن طريق تقدير مبلغ المنافع المستقبلية التي اكتسبها الموظفون في الفترة الحالية والفترات السابقة وتخفيض هذا المبلغ. يتم احتساب التزام المنافع المحددة من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة. يتم إثبات إعادة قياس مطلوبات المنافع المحددة التي تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر. تقوم المجموعة بتحديد صافي مصروفات الفوائد على مطلوبات المنافع المحددة عن الفترة بتطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس التزام المنافع المحددة في بداية الفترة السنوية إلى التزامات المنافع المحددة في ذلك التاريخ، مع الأخذ في الاعتبار أي تغييرات في صافي مطلوبات المنافع المحددة خلال الفترة كنتيجة للمنافع المدفوعة. يتم إثبات صافي مصروفات الفوائد والمصروفات الأخرى المتعلقة بخطة المنافع المحددة ضمن مصروفات الموظفين في قائمة الربح أو الخسارة.

### منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمات ذات الصلة. يتم إثبات المطلوبات الخاصة بالمبلغ المتوقع دفعه في إطار المكافآت النقدية قصيرة الأجل أو خطط تقاسم الأرباح، إذا كان لدى المجموعة التزامات قانونية حالية أو استدلالية لدفع هذا المبلغ كنتيجة للخدمة السابقة التي تم تقديمها للموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق.

### م) إيرادات

يتم قياس الإيرادات على أساس المقابل المحدد في العقد مع العميل ويتم إثباتها عندما يحصل العميل على السيطرة على البضائع أو الخدمات. تحديد توقيت نقل السيطرة - بحلول وقت محدد أو على مدى زمني - يتطلب استخدام حكم.

### إيرادات من بيع بضائع

يتم إثبات إيرادات البيع في قائمة الربح أو الخسارة عندما يتم نقل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، سواء قبل تاجر الجملة بالمنتجات وفقاً لعقد المبيعات، أو انتهت شروط القبول، أو كان لدى الشركة أدلة موضوعية على أن جميع معايير القبول مستوفاة.

يتم الاعتراف بالإيراد إلى الحد الذي يكون فيه احتمالاً كبيراً ألا يحدث انعكاس جوهري في مبلغ الإيرادات المترابطة المعترف بها.

### العرض المتغير

يتم تقدير مبلغ العرض المتغير إما بقيمتها المتوقعة أو بالمبلغ الأكثر ترجيحاً ويتم إدراجها في الإيرادات إلى الحد الذي يكون من المحتمل جداً ألا يتم فيه عكس الإيرادات.

### مكون تمويل مهم في العقد

تقوم المجموعة بتقييم مكون التمويل الهام، إذا كانت الفترة بين سداد العميل ونقل البضائع / الخدمات (سواء للمدفوعات المقدمة أو المدفوعات المتأخرة) أكثر من عام واحد. تقوم المجموعة بتعديل المبلغ المتعهد بدفعه مقابل القيمة الزمنية للنقد باستخدام معدل فائدة مناسب يعكس مخاطر الائتمان.

### إيرادات إيجارية

تقوم المجموعة بتأجير محلات عديدة تقع داخل متاجرها بموجب عقود إيجار تشغيلي. يتم إثبات الإيرادات من الإيجار بطريقة القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار. يتم إثبات عوائد الإيجارات كجزء لا يتجزأ من إجمالي الإيرادات الإيجارية على مدى مدة عقد الإيجار.

### إيرادات العمولات

عندما تقوم المجموعة بدور الوكيل وليس بصفة الأصيل في معاملة ما، فإن الإيرادات المثبتة تكون هي صافي مبلغ العمولة على المعاملة التي قامت بها المجموعة.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### (ن) الزكاة والضرائب

تخضع الشركة وشركاتها التابعة للزكاة وضريبة الدخل وفقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة") (المعروفه سابقاً بأسم الهيئة العامة للزكاة والدخل). ويتم تحميل الزكاة المستحقة على الشركة وحصتها في الزكاة المستحقة على الشركات التابعة على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. الزكاة وضريبة الدخل المتعلقة بالشركاء السعوديين والأجانب الآخرين في الشركات التابعة الموحدة يتم تحميلها على الحصص غير المسيطرة في قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة. ويتم احتساب مطلوبات الزكاة وضريبة الدخل الإضافية، إن وجدت، والتي تتعلق بالربوط على سنوات سابقة من قبل الهيئة في الفترة التي يتم فيها إصدار الربوط.

تقوم الشركة وشركاتها التابعة السعودية باقتطاع ضرائب على المعاملات مع الأطراف غير المقيمة وتوزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين الأجانب وفقاً لأنظمة الهيئة.

تخضع الشركات التابعة الأجنبية للزكاة وضرائب الدخل المطبقة في بلدان تأسيسها. تحمل الزكاة وضرائب الدخل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن مصروف الزكاة وضريبة الدخل.

يتم استخدام طريقة الالتزام عند تكوين مخصص بالضرائب المؤجلة على جميع الفروقات المؤقتة بين الأسس الضريبية والقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات بتاريخ القوائم المالية. يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة على أساس الأسعار الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تحقق الموجودات أو تسوية المطلوبات على أساس الأنظمة المعمول بها في الدول المعنية بتاريخ القوائم المالية. يتم إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من كلا من الضريبة غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة وذلك عند وجود احتمال توفر ربح خاضع للضريبة يمكن من استخدام كلا من الفروقات الضريبية المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من الموجودات الضريبية غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة. تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ كل تقرير مالي وتخفيض إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة كافي يسمح باستغلال جميع أو جزء من الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم إجراء مقاصة الموجودات والمطلوبات الضريبية الحالية والمؤجلة فقط إذا تم استيفاء معايير معينة.

#### (س) إيرادات وتكلفة تمويلية

تشتمل إيرادات التمويل من أرباح الأدوات المشتقة التي يتم إثباتها ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. ويتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها في قائمة الربح أو الخسارة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة في تاريخ نشؤ حق المجموعة في استلام المدفوعات.

تتضمن التكاليف التمويلية مصروفات أعباء تمويلية على القروض بما في ذلك الصكوك والخسائر الناتجة عن استبعاد الموجودات المالية المتاحة للبيع وإلغاء الخصم على المخصصات والخسائر من الأدوات المشتقة التي تم إثباتها ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. يتم إثبات تكاليف الاقتراض التي لا تتعلق مباشرة بالاستحواذ أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تسجيل أرباح وخسائر العملات الأجنبية على أساس الصافي في التكلفة التمويلية.

#### (ع) توزيعات أرباح

يتم قيد توزيعات الأرباح النهائية في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها فيها من قبل مساهمي المجموعة.

يتم تسجيل توزيعات الأرباح الأولية كمطلوبات في الفترة التي يتم فيها اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

#### (ف) عقود الإيجار

عند بدء العقد، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد ينطوي على عقد إيجار. إن العقد هو عقد إيجار أو يتضمن عقد إيجار إذا كان العقد يتضمن حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة ما نظير مقابل معين.

### كمستأجر

عند بدء أو تعديل عقد ينطوي على مكون إيجار، تحدد المجموعة المقابل في العقد لكل مكون إيجار على أساس سعره المستقل النسبي. أما بالنسبة لعقود إيجار الممتلكات، فقد اختارت المجموعة عدم فصل المكونات غير الإيجارية واحتساب المكونات الإيجارية وغير الإيجارية كعنصر إيجار واحد.

تثبت المجموعة أصل حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار في تاريخ بدء الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة، والذي يشتمل على المبلغ المبدئي لمطلوبات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البدء بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية متكبدة وتقدير تكاليف تفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يقع فيه، مخصصاً منه أي حوافز إيجار.

يتم لاحقاً استهلاك أصل حق الاستخدام باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية مدة عقد الإيجار، ما لم ينقل عقد الإيجار ملكية الأصل الأساسي إلى المجموعة بنهاية مدة الإيجار أو تعكس تكلفة أصل حق الاستخدام أن المجموعة سوف تمارس خيار الشراء. في هذه الحالة، سيتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدار العمر الإنتاجي للأصل الأساسي، والذي يتم تحديده على نفس الأساس كالممتلكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض أصل حق الاستخدام بشكل دوري عن طريق خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، وتعديلها بسبب بعض عمليات إعادة قياس مطلوبات الإيجار.

يتم قياس مطلوبات الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار أو، إذا لم يكن بالإمكان تحديد ذلك المعدل بسهولة، باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. وبشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل الخصم.

تحدد المجموعة معدل الاقتراض الإضافي من خلال الحصول على أسعار الفائدة من مصادر تمويل خارجية مختلفة وإجراء بعض التعديلات لتعكس شروط عقد الإيجار ونوع الأصل المؤجر.

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس مطلوبات الإيجار ما يلي:

- مدفوعات ثابتة، بما في ذلك المدفوعات الثابتة المتضمنة؛
  - مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء؛
  - المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية ؛ و
  - سعر السهم في إطار خيار الشراء الذي من المؤكد أن المجموعة ستقوم باستخدامه، ومدفوعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية إذا كانت المجموعة لديها قدر معقول من اليقين في خيار التمديد، وعقوبات الإنهاء المبكر لعقد الإيجار ما لم تكن المجموعة على يقين معقول من عدم الإنهاء مبكر.
- تقاس مطلوبات عقود الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت المجموعة تقديرها ما إذا كانت المجموعة ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء أو كان هناك مدفوعات إيجارية عينية ثابتة معدلة.
- عندما يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تعديل مقابلة على القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام، أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا كانت القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام تم تخفيضها إلى الصفر.

### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار منخفضة القيمة

اختارت المجموعة عدم إثبات موجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار لعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة والإيجارات قصيرة الأجل. تثبت المجموعة مدفوعات الإيجار المرتبطة بعقود الإيجار كمصروف على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٤. الممتلكات والآلات والمعدات

التكلفة	أرض	مباني	تحسينات على عقارات مستأجرة	آلات ومعدات	أثاث ومعدات مكتبية	سيارات	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	الإجمالي
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٠م	١,٣٤٩,٠٠٦	٢,٦٠٩,٠٠٧	١,٥٧١,٩٧٤	٢,٧٧١,٥٤٤	٢,٦٩٨,٢٥٥	٥٢٧,١٤٠	٤٠٨,٧٤٣	١١,٩٣٦,٢٦٩
إضافات	٦٦,٨٠٤	٥,٥١٧	٤,٣١٦	٢٦,٨٢٣	٤٦,٨٥٣	٢٤,٦٩٦	٢١٩,٥٩١	٣٩٤,٦٠٠
استيعادات / مشطوبات	-	(٣,٩١٣)	(١٠,٣١٨)	(١٥,٠١٨)	(٢٧,٦٢٨)	(٤٧,٤٧٠)	-	(١٠٤,٣٤٧)
المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	-	٤٢,٤٣٢	١٧,٣٧٦	١٠٢,١٤٦	٣٨,٣٨٢	١,٦٠٠	(٢٠١,٩٣٦)	-
تعديل التضخم الجامح	٢٧,٢٣٤	٢٦,٠١٤	٤٦	٨٦,٧٥٣	٦,٩٦٦	١,٨٨٣	٢٨,٦٤٦	١٧٧,٥٤٢
تأثير الحركة في سعر الصرف	(١٠,٥٣١)	(٢٠,٤٣٥)	(٣٠٢)	(٦١,٩٤٦)	(٥,٦٨٨)	(٣,٣٣٠)	(٤٥,٢٧٧)	(١٤٧,٥٠٩)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	١,٤٣٣,٠٦٣	٢,٧٠٨,٦٧٢	١,٥٨٣,٠٩٢	٢,٨٦٠,٣٠٢	٢,٧٥٧,١٤٠	٥٠٤,٥١٩	٤٠٩,٧٦٧	١٢,٢٥٦,٥٥٠
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢١م	١,٤٣٣,٠٦٣	٢,٧٠٨,٦٧٢	١,٥٨٣,٠٩٢	٢,٨٦٠,٣٠٢	٢,٧٥٧,١٤٠	٥٠٤,٥١٩	٤٠٩,٧٦٧	١٢,٢٥٦,٥٥٠
استحواذ من خلال تجميع أعمال (إيضاح ٧)	٣٨٨	٣٧,٩٣٦	-	٢٧,٩٢٥	٣٠,٥١٢	٧٥٣	٤٤	٩٧,٥٥٨
إضافات	-	٥,٦٥٦	٢١٣	٢٠,٠٩٦	١٥,١٨٣	١٣,٥٤٦	٣٠٦,٢١٢	٣٦٠,٩٠٦
استيعادات / مشطوبات	(٤,٧٩٨)	(٢٤,٣٥٤)	(٥٧,٧٤٨)	(١٢,٤٨٩)	(١٥٨,٦٩٠)	(١٩,٧٤٦)	(٤,٤٦٥)	(٢٨٢,٢٩٠)
المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	-	٢١,٠٧١	٢٠,٠٠٦	٩٠,١٤٥	٦٦,٠٢٧	-	(١٩٧,٢٤٩)	-
تعديل التضخم الجامح	١,٩٧٣	٣,٧٩٥	١٢	٧٧,٩٨٩	٢,٢٧٠	١,٣٤١	٢,٣٩٩	٨٩,٧٧٩
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٣,٠٦٦)	(٥,٥٩٩)	(٢٢٠)	(٢٨,١٥٥)	(١,٦٦٦)	(٦١٦)	(٥,٨٣٩)	(٤٥,١٦١)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	١,٤٢٧,٥٦٠	٢,٧٤٧,١٧٧	١,٥٤٥,٣٥٥	٣,٠٣٥,٨١٣	٢,٧١٠,٧٧٦	٤٩٩,٧٩٧	٥١٠,٨٦٩	١٢,٤٧٧,٣٤٧

الإجمالي	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	سيارات	أثاث ومعدات مكتبية	آلات ومعدات	تحسينات على عقارات مستأجرة	مباني	أرض	
<b>الاستهلاك المتراكم / الانخفاض في القيمة</b>								
(0,01٧,١٠٨)	–	(٤٢٤,٧٠٠)	(٢,١٣٨,0٦٩)	(١,١٢0,٨١٦)	(٨٦٦,١٤١)	(٨٨٠,٦٦٤)	(٨١,٨٤٨)	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٠م
(0٦٧,٦٧٦)	–	(٢٨,٨0١)	(١٦٨,٢١٤)	(١٧٤,٩٠٢)	(٨0,0٩١)	(١١٠,١١٨)	–	إهلاك السنة
٩٤,٣٤٤	–	٤0,٨٧٠	٢٤,٩٧٩	١١,٧١٤	١٠,١١٣	١,٦٦٨	–	استيعادات / مشطوبات
٢,٦١٩	–	–	(٤,٢0١)	–	(٢,٤١٢)	٤,00١	٤,٧٣١	خسارة الانخفاض في القيمة / عكس الإيضاح (٣٦)
(٨١,٩٨٩)	–	(١,0٣٤)	(٦,٢٤٤)	(0٧,٣٩٤)	(٣٤)	(١٦,٧٨٣)	–	تعديل التضخم الجامح
٤١,١١٧	–	٨٧٣	٤,١٣٩	٢٧,٠٤٤	٩٤	٨,٩٦٧	–	تأثير الحركة في سعر الصرف
(٦,٠٢٨,٦٩٣)	–	(٤٠٧,٧١٢)	(٢,٢٨٨,١٦٠)	(١,٣١٩,٣0٤)	(٩٤٣,٩٧١)	(٩٩٢,٣٧٩)	(٧٧,١١٧)	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م
(٦,٠٢٨,٦٩٣)	–	(٤٠٧,٧١٢)	(٢,٢٨٨,١٦٠)	(١,٣١٩,٣0٤)	(٩٤٣,٩٧١)	(٩٩٢,٣٧٩)	(٧٧,١١٧)	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢١م
(٦٠,٣٩٣)	–	(٦٤٩)	(٢٤,٣٦١)	(١٤,٨١٠)	–	(٢٠,0٦٨)	–	استحواذ من خلال تجميع أعمال (ايضاح ٧)
(0٤٢,٦١٠)	–	(٢0,٢٨٩)	(١٤٢,٨٠٩)	(١٨٤,٨٧٩)	(٨٣,٣٧٦)	(١٠٦,٢0٧)	–	إهلاك السنة
٢٤١,٣١١	–	١٦,٩0٦	١٤٩,١٢٧	٩,٣٠٣	٤٧,١٠٤	١٨,٨٢١	–	استيعادات / مشطوبات
(٢٠٩,٨0٠)	–	(١,٢٧٦)	(٣٢,٧٠٠)	–	(٤١,٦٤0)	(0٠,٤0٤)	(٨٣,٧٧0)	خسارة الانخفاض في القيمة (الإيضاح ٣٦)
(٢٠,٤٣٧)	–	(٦٢٩)	(١,١٩0)	(١٤,٤٢٩)	(0)	(٤,١٧٩)	–	تعديل التضخم الجامح
١0,٧٨٩	–	١٦٠	١,٢٣٨	١٣,٠٧٠	١0٣	١,١٦٨	–	تأثير الحركة في سعر الصرف
(٦,٦٠٤,٨٨٣)	–	(٤١٨,٤٣٩)	(٢,٣٣٨,٨٦0)	(١,0١١,٠٩٩)	(١,٠٢١,٧٤٠)	(١,١0٣,٨٤٨)	(١٦٠,٨٩٢)	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م
<b>القيم الدفترية</b>								
٦,٢٢٧,٨٦٢	٤٠٩,٧٦٧	٩٦,٨٠٧	٤٦٨,٩٨٠	١,0٤٠,٩٤٨	٦٣٩,١٢١	١,٧١٦,٢٩٣	١,٣00,٩٤٦	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م
0,٨٧٢,٤٦٤	0١٠,٨٦٩	٨١,٣0٨	٣٧١,٩١١	١,0٢٤,٧١٤	0٢٣,٦١0	١,0٩٣,٣٢٩	١,٢٦٦,٦٦٨	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م

(أ) الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ الجارية تتعلق بشكل رئيسي بترقية وتحسين مرافق الإنتاج ومناخذ التجزئة لبعض الشركات التابعة. بالإضافة، راجع الإيضاح ٣-٢٠

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٥. موجودات حق الاستخدام

فيما يلي الحركة في موجودات حق الاستخدام:

التكلفة	أرض	مباني	آلات ومعدات	سيارات	الإجمالي
المثبت كما في ١ يناير ٢٠٢٠م	٨٥٩,٣٠١	٤,٠٢٣,٠٠٦	٩٦	٥١,٧٦٣	٤,٩٣٤,١٦٦
إضافات خلال السنة	١,٠٣٩	٢١٥,٧٤١	-	٢٩,٥٨٤	٢٤٦,٣٦٤
عقود إيجار منتهية / تعديلات	-	(٩١,٨٥١)	-	(١,٧٤٧)	(٩٣,٥٩٨)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٧٨٤)	(٦١٨)	(٧١)	(٩٤٦)	(٢,٤١٩)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٨٥٩,٥٥٦	٤,١٤٦,٢٧٨	٢٥	٧٨,٦٥٤	٥,٠٨٤,٥١٣
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢١م	٨٥٩,٥٥٦	٤,١٤٦,٢٧٨	٢٥	٧٨,٦٥٤	٥,٠٨٤,٥١٣
استحواذ من خلال تجميع أعمال (إيضاح ٧)	-	٢٦,١٩٤	٧,١١٢	١٠,٢٦٦	٤٣,٥٧٢
إضافات خلال السنة	٣,٦٣٩	١٧١,٢٠١	-	١٠,٠٣٤	١٨٤,٨٧٤
عقود إيجار منتهية / تعديلات	(١٧,٣٨٨)	(٢٦٨,٦٣٢)	-	(١,٠٥٦)	(٢٨٧,٠٧٦)
تأثير الحركة في سعر الصرف	٣٧٤	(١,٤٩١)	(٢٤)	(٢,٦٥٦)	(٣,٧٩٧)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	٨٤٦,١٨١	٤,٠٧٣,٥٥٠	٧,١١٣	٩٥,٢٤٢	٥,٠٢٢,٠٨٦
الاستهلاك المتراكم					
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٠م	(٦٢,٤٢٨)	(٥٣٧,٨٩٧)	(٨)	(١٤,١٦٣)	(٦١٤,٤٩٦)
الاستهلاك خلال السنة	(٧٢,١٨١)	(٤٢٦,٧٥٣)	(٢٠)	(١٩,٠٩٢)	(٥١٨,٠٤٦)
عقود إيجار منتهية / تعديلات	-	١١,٢٢٦	-	١,٢٩٠	١٢,٥١٦
خسارة الانخفاض في القيمة (إيضاح ٣٦)	-	(٥٣,٩٤٨)	-	-	(٥٣,٩٤٨)
تأثير الحركة في سعر الصرف	٢٢٩	٦١١	٢٧	٧٢٢	١,٥٨٩
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	(١٣٤,٣٨٠)	(١,٠٠٦,٧٦١)	(١)	(٣١,٢٤٣)	(١,١٧٢,٣٨٥)
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢١م	(١٣٤,٣٨٠)	(١,٠٠٦,٧٦١)	(١)	(٣١,٢٤٣)	(١,١٧٢,٣٨٥)
استحواذ من خلال تجميع أعمال (إيضاح ٧)	-	(٦,٩٢٣)	(١,٢٤٦)	(٣,٩٨٧)	(١٢,١٥٦)
الاستهلاك خلال السنة	(٦٦,٩١١)	(٤٠٩,١٩٨)	(١٢٣)	(١٩,٧١٧)	(٤٩٥,٩٤٩)
عقود إيجار منتهية / تعديلات	٥,٣٦٠	٩٠,١٥٨	-	٧١٣	٩٦,٢٣١
خسارة الانخفاض في القيمة (إيضاح ٣٦)	-	(١٢٧,٤٠٩)	-	-	(١٢٧,٤٠٩)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٦٥)	٥٦٠	١٠	٢,٣٠٤	٢,٨٠٩
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	(١٩٥,٩٩٦)	(١,٤٥٥,٥٧٣)	(١,٣٦٠)	(٥١,٩٣٠)	(١,٧٠٨,٨٥٩)
القيم الدفترية					
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٧٢٥,١٧٦	٣,١٣٩,٥١٧	٢٤	٤٧,٤١١	٣,٩١٢,١٢٨
٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	٦٥٠,١٨٥	٢,٦١٣,٩٧٧	٥,٧٥٣	٤٣,٣١٢	٣,٣١٣,٢٢٧



## 1. الموجودات غير الملموسة والشهرة

1-1 فيما يلي الحركة في الموجودات الغير ملموسة والشهرة:

شهرة	علامات تجارية ذات عمر انتاجي غير محدود	برنامج حاسب آلي	قائمة عملاء	شبكة توزيع	الإجمالي	
<b>التكلفة</b>						
المثبت كما في 1 يناير 2020م	٤٩٥,٢٣٥	٢٥٢,٢٧١	٢١٢,٣٨٢	٧٥,٦١١	٨,٤٨٠	١,٠٤٣,٩٧٩
إضافات	-	-	٦٨,٨٦٨	-	-	٦٨,٨٦٨
استيعادات / مشطوبات	-	-	(٣٩)	-	-	(٣٩)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٨,٤٠٠)	-	(١,٣٨١)	-	-	(٩,٧٨١)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر 2020م	٤٨٦,٨٣٥	٢٥٢,٢٧١	٢٧٩,٨٣٠	٧٥,٦١١	٨,٤٨٠	١,١٠٣,٠٢٧
الرصيد كما في 1 يناير 2021م	٤٨٦,٨٣٥	٢٥٢,٢٧١	٢٧٩,٨٣٠	٧٥,٦١١	٨,٤٨٠	١,١٠٣,٠٢٧
استحواذ من خلال تجميع أعمال (ايضاح ٧)	٥١٠,٥٥٥	٣٢١,٨٠٠	١,٩٠٠	٥٤,٧٠٠	-	٨٨٨,٩٥٥
إضافات	-	-	١١٧,٧٨٦	-	-	١١٧,٧٨٦
استيعادات / مشطوبات	-	-	(٨,٤٨٨)	-	-	(٨,٤٨٨)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٨,٤١٤)	-	(١,٤٢٣)	-	-	(٩,٨٣٧)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر 2021م	٩٨٨,٩٧٦	٥٧٤,٠٧١	٣٨٩,٦٠٥	١٣٠,٣١١	٨,٤٨٠	٢,٠٩١,٤٤٣
<b>الإطفاء المتراكم</b>						
الرصيد كما في 1 يناير 2020م	-	-	(١٦٢,٠١٦)	-	-	(١٦٢,٠١٦)
الإطفاء خلال السنة	-	-	(٢٧,٢٢٩)	(٢,٧٠١)	(٣٣٩)	(٣٠,٢٦٩)
استيعادات / مشطوبات	-	-	١٠	-	-	١٠
تأثير الحركة في سعر الصرف	-	-	١,٠٥٨	-	-	١,٠٥٨
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر 2020م	-	-	(١٨٨,١٧٧)	(٢,٧٠١)	(٣٣٩)	(١٩١,٢١٧)
الرصيد كما في 1 يناير 2021م	-	-	(١٨٨,١٧٧)	(٢,٧٠١)	(٣٣٩)	(١٩١,٢١٧)
استحواذ من خلال تجميع أعمال (ايضاح ٧)	-	-	(١,٠١٦)	-	-	(١,٠١٦)
الإطفاء خلال السنة	-	-	(١٩,٤٩١)	(٢,٧٠١)	(٣٣٩)	(٢٢,٥٢١)
استيعادات / مشطوبات	-	-	٥,٣٨٨	-	-	٥,٣٨٨
خسارة الانخفاض في القيمة (ايضاح ٣٦)	(١٣,١٦٢)	-	(١٢,٦٢٠)	-	-	(٢٥,٧٨٢)
تأثير الحركة في سعر الصرف	-	-	١,٥٥١	-	-	١,٥٥١
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر 2021م	(١٣,١٦٢)	-	(٢١٤,٣٦٥)	(٥,٤٠٢)	(٦٧٨)	(٢٣٣,٦٠٧)
<b>القيم الدفترية</b>						
٣١ ديسمبر 2020م	٤٨٦,٨٣٥	٢٥٢,٢٧١	٩١,٦٥٣	٧٢,٩١٠	٨,١٤١	٩١١,٨١٠
٣١ ديسمبر 2021م	٩٧٥,٨١٤	٥٧٤,٠٧١	١٧٥,٢٤٠	١٢٤,٩٠٩	٧,٨٠٢	١,٨٥٧,٨٣٦

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢-٦ تتضمن القيم الدفترية للشهرة بعد تعديل احتياطي تحويل العملات الأجنبية ما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
-	٤٧٦,٧٢١	بايارا القابضة المحدودة (إيضاح ٧)
١٤٥,٦٦٤	١٤٥,٦٦٤	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية
٩٥,٢٠٩	٩٥,٢٠٩	شركة المخازن الكبرى التجارية
٨٤,٠١٦	٨٤,٠١٦	شركة عافية العالمية
٦٩,١٨٤	٦٩,٠٢٠	شركة الملكة للصناعات الغذائية
٢٨,٣٣٨	٢٨,٢٧١	شركة عافية العالمية - مصر
٢٥,٣٣٠	٢٥,٣٣٠	شركة هرفي لخدمات الأغذية
١٩,١٩٢	١٠,٨٦٨	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس
١٤,٩١٢	١٤,٩١٢	الشركة المتحدة للسكر
-	١٢,٧١١	شركة عتبة الباب للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ش.م (إيضاح ٧)
-	٧,٩٦١	شركة سي فود انترناشيونال القابضة (إيضاح ٧)
٢,٧٠٩	٢,٧٨٦	شركة نورتيكا جولدن ويت
٢,٢٨١	٢,٣٤٥	شركة بيشهر الصناعية
٤٨٦,٨٣٥	٩٧٥,٨١٤	

راجعت المجموعة القيم الدفترية للشهرة لتحديد ما إذا كانت القيم الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد. ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل غير المالي أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة الأكثر استخداما أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. تعتمد القيمة المتبقية للاستخدام على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بخطة معتمدة من قبل الإدارة لمدة ٥ سنوات والمخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم مطبق ومعدل النمو في القيمة النهائية. يتم استقراء التدفقات النقدية بعد فترة الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو المقدرة الموضحة أدناه:

يعتبر حساب القيمة قيد الاستخدام أكثر حساسية لافتراضات التالية:

#### (أ) معدلات الخصم

تعكس معدلات الخصم تقديرات الإدارة لمعدل العائد المطلوب لكل عمل تجاري. استخدمت الإدارة المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال لتحديد تكلفة معدل رأس المال. تم احتساب تكلفة حقوق الملكية من خلال نموذج تسعير الأصول الرأسمالية.

تم استخدام معدلات الخصم التالية والتي تستند إلى المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال للوحدات المنتجة للنقد ذات الصلة:

معدل النمو النهائي %		معدل الخصم %		
٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
٢,٠	٢,٠	١١,٤	٧,٣	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية
٢,٠	٢,٠	١١,٤	٧,٣	الشركة المتحدة للسكر
١,٥	٢,٠	١٣,٣	٧,٣	شركة عافية العالمية
٥,٠	٣,٥	١٦,٥	١٣,٦	شركة الملكة للصناعات الغذائية
٥,٠	١٢,٩	١٥,٤	٢٠,٤	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس
٥,٠	٣,٥	١٦,٥	١٤,٠	شركة عافية العالمية - مصر
١٨,٠	١٨,٠	٣٦,٠	٣٩,٩	شركة نورتيكا جولدن ويت
١٨,٠	١٨,٠	٣١,٠	٢٩,٨	شركة بيشهر الصناعية
٢,٠	٢,٠	١٠,٢	١٠,٠	شركة المخازن الكبرى للتجارة

(ب) الافتراضات التجارية الرئيسية

يعتمد التقييم على الافتراضات التجارية الرئيسية بأن نمو الإيرادات وهوامش المساهمة في منتجات الوحدات المنتجة للنقد سوف يتحقق.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م و ٢٠٢٠م، كان هناك هامش متاح بمبلغ إجمالي قدره ٤,٢٤٨ مليون ريال سعودي بين المبلغ القابل للاسترداد والقيمة الدفترية للوحدات المنتجة للنقد أعلاه، وبالتالي، لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة في هذه البيانات المالية الموحدة.

٧. الاستحواذ على شركات تابعة

(أ) بيارا القابضة المحدودة

خلال السنة، استحوذت المجموعة من خلال شركتها التابعة والمملوكة بنسبة ١٠٠٪ لشركة الوجبات الخفيفة والمكونات القابضة المحدودة (اس اي اف سي او) على ١٠٠٪ من أسهم شركة بيارا القابضة المحدودة، وفقا لشروط وأحكام اتفاقية شراء الأسهم مقابل مبلغ نقدي قدره ٩٧٥ مليون ريال. تم الانتهاء من الإجراءات النظامية ذات الصلة في ١٣ أكتوبر ٢٠٢١م.

تمت المحاسبة عن الاستحواذ باستخدام طريقة الاستحواذ بموجب المعيار الدولي للتقارير المالي رقم ٣ دمج الأعمال. تعمل المجموعة حاليًا على تخصيص مقابل الشراء للموجودات والمطلوبات والشروط المشروطة المستحوذ. وبناءً على ذلك، قامت المجموعة بإحتساب الصفة مؤقتًا بناءً على القيم العادلة المؤقتة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها كما في تاريخ الاستحواذ.

يلخص الجدول التالي القيم العادلة المؤقتة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة في تاريخ الشراء:

١٣ أكتوبر ٢٠٢١م	
٣٤,١٢٠	ممتلكات وآلات ومعدات
١,٩٠٠	موجودات غير ملموسة
٣١,٤١٦	موجودات حق استخدام
٧٢,٤٩٠	مخزون
٨٨,٠١٤	ذمم مدينة - بالصادف
٥,٠٣٢	مدفوعات مقدما وذمم مدينة أخرى
٨,٤٥٥	النقد وأرصدة البنك
(٣١,٩٤١)	مطلوبات عقود إيجار
(٢١,٩٩٢)	قروض وسلف
(١٠,٢٥٧)	منافع الموظفين
(٥٥,١٩٨)	ذمم دائنة تجارية ومطلوبات أخرى
<b>١٢٢,٠٣٩</b>	<b>إجمالي صافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد</b>

سيتم الانتهاء من التعديلات على القيم العادلة والشهرة والموجودات الغير ملموسة في غضون سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ على النحو الذي يسمح به المعيار الدولي للتقارير المالي رقم ٣.

تم الاعتراف بالشهرة المؤقتة والموجودات غير الملموسة الناتجة عن الاستحواذ على النحو التالي:

٩٧٥,٢٦٠	المقابل المحول
(١٢٢,٠٣٩)	ناقصاً: القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد
(٣٢١,٨٠٠)	ناقصاً: علامات تجارية
(٥٤,٧٠٠)	ناقصاً: علاقات عملاء
<b>٤٧٦,٧٢١</b>	<b>الشهرة المؤقتة</b>

تتمتع الشهرة والعلامات التجارية بعمر إنتاجي غير محدد والعلاقة مع العملاء لها عمر محدود يبلغ ١٨ عامًا.

تكبدت المجموعة تكاليف متعلقة بالاستحواذ بلغت ١٠,٦ مليون ريال سعودي على الرسوم القانونية وتكاليف مرحلة التحقيق الواجبة. تم تضمين هذه التكاليف في "مصروفات إدارية" تحت الأتعاب مهنية.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### (ب) شركة عتبة الباب للاتصالات وتقنية المعلومات

خلال السنة، ووفقا لشروط وأحكام اتفاقية شراء الأسهم، استحوزت شركة بندة للتجزئة على نسبة ١٠٠٪ من حقوق الملكية في عتبة الباب للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ش.م. مقابل ٢١,٧٥٠ مليون ريال سعودي. تم الانتهاء من الإجراءات ذات الصلة في ٢٧ يناير ٢٠٢١م. راجع الإيضاح ٣٦.

يلخص الجدول التالي المبالغ المعترف بها للموجودات المستحوز عليها والمطلوبات المضمونة في تاريخ الاستحواذ:

١٧ يناير ٢٠٢١م	
٢١,٧٥٣	المقابل الاجمالي
٢,٩٨٨	النقد وما في حكمه
(٧,١٠٨)	مستحقات ومطلوبات أخرى
(٤,١٢٠)	إجمالي المطلوبات القابلة للتحديد
<b>٢٥,٨٧٣</b>	<b>الشهرة</b>

#### (ج) شركة سي فود انترناشيونال القابضة

خلال السنة، ووفقا لأحكام وشروط اتفاقية شراء الأسهم، استحوزت شركة صافولا للأغذية على السيطرة من خلال الاستحواذ على حصة الملكية المتبقية بنسبة ٥٠٪ في شركة سي فود انترناشيونال القابضة، مقابل مبلغ نقدي قدره ٤,٩ مليون ريال سعودي. تم الانتهاء من الإجراءات الشكلية ذات الصلة في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢١م.

قامت المجموعة بإحساب المعاملة بشكل مؤقت على أساس القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد كما في تاريخ الاستحواذ وقيدت الشهرة المؤقتة بمبلغ ٧,٩ مليون ريال سعودي.

سيتم الانتهاء من التعديلات على القيم العادلة المؤقتة والشهرة والأصول غير الملموسة خلال سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ على النحو الذي يسمح به المعيار الدولي للتقارير المالية ٣.

#### ٨. عقارات استثمارية

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
		<b>التكلفة</b>
١١٤,٦٦٧	١١٤,٩٩٨	الرصيد في بداية السنة
٣٣١	٤,٢٠١	إضافات
١١٤,٩٩٨	١١٩,١٩٩	الرصيد في نهاية السنة
		<b>الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة</b>
(٤٢,٤٠٣)	(٤٦,٢٠٤)	الرصيد في بداية السنة
(٥,٥٨٠)	(٤,٨٥٥)	الاستهلاك خلال السنة
١,٧٧٩	-	عكس خسارة الانخفاض في القيمة
(٤٦,٢٠٤)	(٥١,٠٥٩)	الرصيد في نهاية السنة
٦٨,٧٩٤	٦٨,١٤٠	القيم الدفترية

## ٩. الاستثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

فيما يلي بيان استثمار المجموعة في الشركات التابعة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

الاسم	قطاع الأعمال الرئيسي	بلد التأسيس	حصة الملكية (%)		٣١ ديسمبر	
			٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م
شركة المراعي ("المراعي")	المنتجات الغذائية الطازجة	المملكة العربية السعودية	٣٤,٥٢	٣٤,٥٢	٨,١٦٤,٠٥١	٨,٢٩٣,٣٦٥
شركة كنان الدولية للتطوير العقاري ("كنان")	عقارات	المملكة العربية السعودية	٢٩,٩	٢٩,٩	٣٨٨,٥١٤	٢٨٧,٦١٢
الشركة المتحدة للسكر، مصر ("يو إس سي أي") (إيضاح ٩-٤)	تصنيع السكر	مصر	٣٣,٨٢	٣٣,٨٢	٢٨٠,٨٥٤	٢٢٧,٦٩٠
شركة مدينة السيرة للتطوير العقاري	عقارات	المملكة العربية السعودية	٤٠	٤٠	١٤٤,١٣٨	١٤٣,٩١١
الشركة المتحدة للزيوت القابضة المحدودة	شركة قابضة	جزر كايمان	٥١	٥١	٤١,١٢١	٤,٧٢٤
شركة إنتاج كابييتال المحدودة ("إنتاج")	إدارة الصناديق	الجمهورية التونسية	٤٩	٤٩	١٣,٠٤٦	١٣,٠٤٦
شركة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية	عقارات	المملكة العربية السعودية	٢,٠٧	٢,٠٧	١٥,٩٠٥	١٥,٨٨٨
سي فود إنترناشيونال القابضة (إيضاح ٧)	شركة قابضة	جزر كايمان	٥٠	-	٦,٥٠٧	-
سي فود إنترناشيونال ون المنطقة الحرّة (إيضاح ٥-٩)	توزيع منتجات المأكولات البحرية	الإمارات العربية المتحدة	٤٠	-	-	-
					٩,٠٥٤,١٣٦	٨,٩٨٦,٢٣٦

١٠٩ فيما يلي الحركة في الاستثمارات في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

	٢٠٢٠م	٢٠٢١م
الرصيد في بداية السنة	٨,٦٢٥,٠٤٧	٩,٠٥٤,١٣٦
إضافات	٦,٠١١	-
الحصة في صافي الدخل، بالاصافي	٧٠٤,١٤٨	٥٥٧,٠٦٦
تعديل احتياطي القيمة العادلة	٣٩,٤٣٠	(٦٠,٤٠٨)
توزيع رأس المال من شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	(١٤,٠٩٧)	(١٤٧,٧٠٤)
توزيعات أرباح	(٣٠٦,٠٩٨)	(٣٥١,٥٤٩)
خسارة انخفاض في القيمة (إيضاح ٣٦)	-	(٥٨,٨٢٧)
استيعادات	-	(٦,٤٧٨)
تعديلات أخرى	(٣٠٥)	-
الرصيد في نهاية السنة	٩,٠٥٤,١٣٦	٨,٩٨٦,٢٣٦

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٩ يلخص الجدول التالي المعلومات المالية لأهم الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

الشركة المتحدة للسكر	كنان		المراعي				
	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م		٢٠٢٠م	٢٠٢١م
	٣٣,٨٢	٣٣,٨٢	٢٩,٩	٢٩,٩	٣٤,٥٢	٣٤,٥٢	<b>نسبة حصة الملكية</b>
	٢٥٠,٧١٦	٢٦١,١٥٢	٢,٤٦٩,٩٩٠	٢,٠٤٤,٧٤٦	٢٥,٠٥٤,٨٤٩	٢٤,٦٥٢,١١٧	موجودات غير متداولة
	٥٩١,٤٤١	٨٣٧,٧٨٧	٤٣٤,٣٥٦	٧٨٤,٣١١	٧,٢٨٩,٤٥٧	٧,١٠٢,١٨٥	الموجودات المتداولة
	٢,١٣١	١٩,٠٣٠	٥٩٥,٧٩٨	٧٩٤,٤٢٣	١١,٤٣٥,١٨٤	٨,٥١١,٨٤٤	مطلوبات غير متداولة
	٢٢٣,٤٦٣	٤٤٩,٣٤٠	٢٨١,٨٣٤	٢٨٩,٨٩٢	٤,٦٧٥,٤٤٣	٦,٦٢٤,٠٤٥	المطلوبات المتداولة
	٦١٦,٥٦٣	٦٣٠,٥٦٩	١,٨٥٦,١١٣	١,٥١٨,٦١٨	١٥,٦٨٦,٩٠٨	١٦,١١٩,٤٩٤	صافي الموجودات العائدة إلى المساهمين (٪١٠٠)
	٢٠٨,٥٢٢	٢١٣,٢٥٨	٥٥٤,٩٧٨	٤٥٤,٠٦٧	٥,٤١٥,١٢١	٥,٥٦٤,٤٤٩	<b>حصة المجموعة في صافي الموجودات</b>
	٢٨٠,٨٥٤	٢٢٧,٦٩٠	٣٨٨,٥١٤	٢٨٧,٦١٢	٨,١٦٤,٠٥١	٨,٢٩٣,٣٦٥	<b>القيمة الدفترية للحصة في شركة زميلة</b>

الشركة المتحدة للسكر	كنان		المراعي				
	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م		٢٠٢٠م	٢٠٢١م
	١,٣٠٨,٩٢٠	١,٥٢٨,٤٤٤	٢٦١,٦٥٥	٦٢٥,٧٠٧	١٥,٣٥٦,٩٤٨	١٥,٨٤٩,٧٢٠	الإيرادات
	٦٢,٨٢١	١٢,٨٣٨	٤٨٦	١٧٨,٥١١	١,٩٨٤,٣٦١	١,٥٦٣,٥٤٣	الربح/ (الخسارة) من عمليات مستمرة العائد إلى مساهمي الشركة (٪١٠٠)
	١٨٧	١,١٦٩	٥٨٩	(٨٣٠)	(٣,٧٦٤)	(٩٢,٥٠٢)	الدخل الشامل الآخر العائد إلى مساهمي الشركة (٪١٠٠)
	٦٣,٠٠٨	١٤,٠٠٧	١,٠٧٥	١٧٧,٦٨١	١,٩٨٠,٥٩٧	١,٤٧١,٠٤١	إجمالي الدخل الشامل العائد إلى الشركاء
	٢٦,٤٣٣	٥,٦٦٤	٣٢٠	٥٣,١٣٤	٧٢٣,٩٧٠	٤٧٤,٥٣١	<b>حصة المجموعة في الربح وإجمالي الدخل الشامل</b>

٣٠٩ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، بلغت القيمة العادلة لشركة المراعي بناءً على سعر السوق المدرج ١٦,٨ مليار ريال سعودي (٢٠٢٠م: ١٨,٩ مليار ريال سعودي).

٤٠٩ خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، قامت المجموعة بتقييم القيمة الدفترية لاستثماراتها في الشركة المتحدة للسكر وسجلت خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٥٨,٨ مليون ريال سعودي. يتم تقييم القيمة العادلة باستخدام نهج الدخل بموجب "المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٣ - قياس القيمة العادلة".

الافتراضات العامة المستخدمة هي كما يلي:

الافتراضات	المعدل	الحساسية	القيمة
هامش الدخل قبل الفائدة والضرائب والأهلاك واستهلاك الدين	من المتوقع أن يبلغ متوسط هامش الربح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين ٣,٨٪ خلال السنوات المالية ٢٢ - ٢٦	٠ - +	٨,٦ مليون ريال سعودي
معدل النمو النهائي	٪٢,٦	٠ - +	١,٥ مليون ريال سعودي
معدل الخصم	٪٩	٠ - +	٥,٦ مليون ريال سعودي

علاوة على ذلك، في تاريخ التقرير، تمت إعادة قياس خيارات البيع والشراء بالقيمة العادلة باستخدام نموذج "بلاك شولز" وتم الاعتراف بالتغيرات التي تطرأ عليه ضمن تكلفة التمويل بمبلغ ربح قدره ٢٦,٥ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: صافي خسارة قدرها ٢,٢ مليون ريال سعودي).

٥٠٩ خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، نظرًا للاستحواذ على حصة إضافية في شركة سي فود إنترناشيونال تو المنطقة الحرة، تم الاعتراف بالاستثمار ذي الصلة كاستثمار في شركة تابعة.

## ١٠. الاستثمارات

تتكون الاستثمارات كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٣١ ديسمبر		
٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
٣٨٧,١٩٦	٤٧٥,٤٢٥	استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (الإيضاح ١٠-١)
٢,٧٩٢	٢٧,٠٦٩	استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (الإيضاح ٣٠-١)

١٠-١ استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

حصة الملكية (%)				بلد التأسيس	قطاع الأعمال الرئيسي	
٣١ ديسمبر		٣١ ديسمبر				
٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م			
<b>استثمارات مدرجة</b>						
٢٥٨,٠٣٣	٣١٥,٨٩٦	٦,٤	٦,٤	المملكة العربية السعودية	عقارات	مدينة المعرفة الاقتصادية
٦٨,٥٥٥	٧٩,٩٨٨	٠,٩	٠,٩	المملكة العربية السعودية	عقارات	إعمار المدينة الاقتصادية
-	-	٥	٥	الأردن	عقارات	شركة فينكس العربية القابضة
<b>استثمارات غير مدرجة</b>						
٦٠,٦٠٨	٢٩,٦٥٦	١٥	١٥	المملكة العربية السعودية	إدارة الاستثمار	شركة سويكوروب
-	٢٦,٢٥٥	-	٤,٢٥	جمهورية موريشيوس	التجارة الإلكترونية	كابيتل
-	٢٢,٦٣٠	-	أقل من ١	الولايات المتحدة الأمريكية	تكنولوجيا التجزئة	شركة ميبيل بير
-	-	١٤,٨١	١٤,٨١	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	شركة جسور القابضة (تحت التصفية)
٣٨٧,١٩٦	٤٧٥,٤٢٥					

٢٠-١ فيما يلي الحركة في الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
٣٤٧,٥٩٠	٣٨٧,١٩٦	الرصيد في بداية السنة
-	٣٧,٥٠٩	الاضافات خلال السنة
٣٩,٦٠٦	٥٠,٧٢٠	تعديل احتياطات القيمة العادلة (إيضاح ١٧)
٣٨٧,١٩٦	٤٧٥,٤٢٥	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

٣-١٠ يمثل استثمار تم من خلال إحدى الشركات التابعة المحلية في صناديق استثمارية. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، تم الاعتراف بمكسب غير محقق بمبلغ ٢٦٤ ألف ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ١٩٦ ألف ريال سعودي) في القوائم الموحدة للربح والخسارة.

٤-١٠ قامت المجموعة بتطبيق عامل خصم مناسب للمشاركين في السوق في تقييم بعض الاستثمارات المدرجة بسبب قيود حكومية على البيع. وفقاً لذلك، تم تصنيف هذه الاستثمارات على أنها أوراق مالية من المستوى ٢.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ١.١. المخزون

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
١,٧٧١,٤٣٩	١,٧٧٠,٣٩٣	منتجات جاهزة
٨٠٨,٣٥٠	١,٢٦٦,٤٣٧	مواد خام ومواد تغليف
٨٢,٠٠٧	٤٨,٣٨٥	أعمال تحت التنفيذ
١٨٣,٥١٢	١٩٨,١١٣	قطع غيار ومستهلكات
٣٢٣,٢٦٨	٤٩١,٩٠٠	بضائع بالطريق
٣,١٦٨,٥٧٦	٣,٧٧٥,٢٢٨	
(١٠١,٥٤٣)	(١٧٣,٥٤٥)	يخصم: مخصص مخزون متقادم / مخزون بطيء الحركة
٣,٠٦٧,٠٣٣	٣,٦٠١,٦٨٣	

تم تخفيض المخزون البالغ قيمته ١٥٤,٨ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ١٥٨,١ مليون ريال سعودي) نتيجة للتخفيض إلى القيمة القابلة للتحقق.

تتضمن المواد الخام، سكر خام بتكلفة تبلغ ١٣٠,٦ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٧٢,٥ مليون ريال سعودي) والمحفوظ بها بموجب علاقة تحوط للقيمة العادلة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، بلغت القيمة العادلة للسكر الخام ١٢٨,٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٩٠,٦ مليون ريال سعودي).

#### ١.٢. الذمم المدينة التجارية

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
١,٢٧٧,٥٠٧	١,٦٩٨,٥١٥	ذمم مدينة تجارية
(١٤٠,٠٩٢)	(١٥٠,٣٦٥)	يخصم: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
١,١٣٧,٤١٥	١,٥٤٨,١٥٠	
٤٤,٨١١	٥٨,٤٨٥	مستحق من أطراف ذات علاقة (الإيضاح ٢٩)
١,١٨٢,٢٢٦	١,٦٠٦,٦٣٥	

فيما يلي حركة مخصص خسارة الائتمان المتوقعة:

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
١٢٢,٥٠٤	١٤٠,٠٩٢	الرصيد في بداية السنة
-	٢,٣٦١	استحواذ من خلال تجميع اعمال (ايضاح ٧)
٣٠,٦٠٦	١٦,٧١٤	خسارة الانخفاض في القيمة للسنة، بالصافي
(٦,٩٩٠)	(١,٤٩٢)	عكس مخصص
(٦,٠٢٨)	(٧,٣١٠)	ترجمة عملات
١٤٠,٠٩٢	١٥٠,٣٦٥	الرصيد في نهاية السنة



## ١٣. مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	الإيضاح	
٢٠٣,٦١١	٣٥٧,٣٢٨		دفعات مقدمة لموردين
١٧٧,٤٧٣	٣٢٥,٧٩٠	١٣,١	مستحق من جهات حكومية
٣٨٠,٠٨٦	٢٣٠,٩٧٧		مصروفات مدفوعة مقدماً
٥١,٤٣٤	٨,٥٤٨		التغير في القيمة العادلة للمشتقات (التزامات مؤكدة)
٣٧,٢١٩	٤٣,٠٦١		سلف للموظفين وسلف مقدمة
٤٥,٧٥٩	١١٦,٩٠٥	١٣,٣	القيمة العادلة الايجابية للمشتقات
٣٩,٤٦٢	٣٦,٨٦٧		توزيعات أرباح غير مطالب بها
٢٦,٢٨٣	٢٧,٩٤٧	٢٩	مستحق من أطراف ذات علاقة
٣٦,١٨٠	٤٣,٩٠٩	١٣,٢	ذمم مدينة غير تجارية
١٠,٩٩٨	٥,٩٥٤		ودائع قابلة للاسترداد
٣١,٦١٤	٢٩,٦٠٣		إيجار مدفوع مقدماً
٧٨,٧٩٩	١٠٤,٢٢٩		أخرى
١,١١٨,٩١٨	١,٣٣١,١١٨		

١٠-١٣ تتمثل المستحقات من جهات حكومية في مطالبات لبعض الشركات التابعة بسبب ضريبة القيمة المضافة والدعم والضرائب الأخرى.

٢٠-١٣ يمثل أرصدة غير تجارية مع الشركات الشقيقة للشركات التابعة.

٣-١٣ مشتقات:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
		<b>مشتقات - موجودات متداولة</b>
٤٥,٧٥٩	١١٦,٩٠٥	عقود تبادل مستقبلية
		<b>مشتقات - موجودات غير متداولة</b>
٢,٣١١	٢,٤٩٣	خيار الشراء (إيضاح ج)
		<b>مشتقات - مطلوبات متداولة</b>
٢٠٨,١١٠	٣٢,٢٣٥	عقود تبادل مستقبلية
		<b>مشتقات - مطلوبات غير متداولة</b>
١٩٠,٥٦٢	١٦٤,٢٢٠	خيار البيع (إيضاح ج)

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

تقوم المجموعة، خلال دورة أعمالها العادية، باستخدام الأدوات المالية المشتقة التالية لأغراض التحوط وأغراض أخرى:

#### (أ) العقود الآجلة والمستقبلية

هي عبارة عن اتفاقيات تعاقدية لشراء أو بيع عملة أو سلعة أو أداة مالية معينة بسعر وتاريخ محددين في المستقبل. العقود الآجلة هي عقود يتم تصميمها خصيصاً لتلبية احتياجات محددة والتعامل بها خارج الأسواق المالية النظامية. أما عقود الصرف الأجنبي المستقبلية وعقود أسعار العملات الخاصة المستقبلية، فيتم التعامل بها وفق أسعار محددة في الأسواق المالية النظامية.

#### (ب) مقايضات

هي التزامات لتبادل مجموعة من التدفقات النقدية بأخرى. بالنسبة لمقايضات أسعار الفائدة، عادة ما تقوم الأطراف المتعاقدة بتبادل دفع العملات الخاصة بسعر ثابت وعائم بعملة واحدة، دون تبادل أصل المبلغ.

#### (ج) الخيارات

الخيارات هي اتفاقيات تعاقدية يمنح بموجبها البائع (كاتب عقد الخيار) للمشتري (حامل عقد الخيار) الحق، ولكن ليس الالتزام، إما للشراء أو البيع في تاريخ مستقبلي محدد أو في أي وقت خلال فترة محددة، بمبلغ محدد من عملة ما أو سلعة أو أداة مالية بسعر محدد مسبقاً.

أبرمت شركة صافولا للأغذية ("إس إف سي") اتفاقية خيار البيع والشراء مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ("إي بي آر دي") خلال مارس ٢٠١٧، فيما يتعلق ببيع الحصة في الشركة المتحدة للسكر، مصر. ووفقاً للاتفاقية، يمكن ممارسة هذا الخيار على النحو التالي:

- خيار الشراء: يحق لـ "إس إف سي" تقديم إشعار طلب لشراء جميع الأسهم التي يحتفظ بها البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ("إي بي آر دي") في الشركة المتحدة للسكر، مصر بداية من السنة الرابعة لتاريخ الاكتتاب وتنتهي خلال ٦,٥ سنوات بعد تاريخ الاكتتاب؛ و
  - خيار البيع: يحق للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ("إي بي آر دي") تسليم إشعار بيع لـ "إس إف سي" لبيع جميع الأسهم التي يملكها في الشركة المتحدة للسكر، مصر تبدأ من ٦,٥ سنوات بعد تاريخ الاكتتاب وتنتهي في السنة السابعة لتاريخ الاكتتاب.
- التغيرات الممكنة المعقولة في تاريخ إعداد التقرير على أحد الافتراضات ذات الصلة، مع الحفاظ على الافتراضات الأخرى ثابتة، كان من الممكن أن تؤثر على تقييم الأدوات المالية المشتقة بالمبالغ الموضحة أدناه:

٢٠٢١م		القيمة العادلة %٥		
نسبة الخلو من المخاطر ٢٠		نقص	زيادة	
نقص	زيادة			
(٢٩)	٢٩	(٥٤٣)	٧٠٧	خيار الشراء
٩٥٠	(٩٤٥)	٦,٢٩٧	(٦,٥٠٥)	خيار البيع

#### ٤-١٣ المشتقات المحتفظ بها لأغراض أخرى

المشتقات المستخدمة لأغراض أخرى هي لأغراض تحديد المراكز والموازنة وتحقيق الأرباح قصيرة الأجل.

#### ٥-١٣ المشتقات المحتفظ بها لأغراض التحوط

اعتمدت المجموعة نظاماً شاملاً لقياس وإدارة المخاطر (انظر إيضاح ٣٨ - مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة). ويتعلق جزء من عملية إدارة المخاطر بإدارة تعرض المجموعة للتقلبات في أسعار المخزون وأسعار الفائدة للحد من تعرضها لمخاطر المخزون وأسعار الفائدة لمستويات مقبولة وفقاً لما يحدده مجلس الإدارة.

قام مجلس الإدارة بتحديد مستويات مخاطر المخزون من خلال وضع حدود للأطراف المناظرة ومراكز التعرضات التحوطية للسلع. تتعرض المجموعة لتغيرات التدفقات النقدية للعملات المستقبلية الخاصة ويتم مراقبة المراكز على أساس يومي وتستخدم استراتيجيات التحوط لضمان بقاء المراكز ضمن الحدود المقررة. كما حدد مجلس الإدارة مستوى معين لمخاطر أسعار الفائدة وذلك بوضع حدود للفتوحات في أسعار الفائدة للفتوحات المقررة.

تستخدم المجموعة العقود الآجلة للسلع للتحوط ضد مخاطر أسعار المخزون على السكر الخام ومخاطر القيمة العادلة على الالتزامات المؤكدة لبيع السكر المكرر وتوقعات المعاملات المستقبلية. وفي جميع هذه الحالات، يتم توثيق علاقة وهدف التحوط، بما في ذلك تفاصيل البنود المتحوط لها وأداة التحوط، ويتم احتساب المعاملات كتحوط للقيمة العادلة.

٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	القيمة الاسمية حسب مدة الاستحقاق			
			أكثر من ٥ سنوات	٥-١ سنوات	١٢-٣ شهر	خلال ٣ شهور
<b>محتفظ به كتحوط للقيمة العادلة</b>						
عقود سلع مستقبلية	٣٩,٣٩١	١١,٦٣٨	٧٣١,٩٨٠	٤٦٩,٤٤٨	١٧٧,٢٠٤	٨٥,٣٢٨
<b>محتفظ به للتحوط للتدفق النقدي</b>						
عقود سلع مستقبلية	١٦,٩٠٨	١٤,٨٤٠	٦٨٥,١٨٧	٣١٢,٩٦٠	٣٠٧,٤٦١	٦٤,٧٦٦
<b>محتفظ به لأغراض أخرى</b>						
عقود سلع مستقبلية	٦٠,٦٠٧	٥,٧٦١	١,٠٠٩,٤٨٦	١,٠٠٩,٤٨٦	-	-
خيارات الشراء	٢,٤٩٣	-	٢,٤٩٣	-	-	٢,٤٩٣
خيار البيع	-	١٦٤,٢٢٠	١٦٤,٢٢٠	-	-	١٦٤,٢٢٠

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	القيمة الاسمية حسب مدة الاستحقاق			
			أكثر من ٥ سنوات	٥-١ سنوات	١٢-٣ شهر	خلال ٣ شهور
<b>محتفظ به كتحوط للقيمة العادلة</b>						
عقود سلع مستقبلية	٣٠,٣٩٩	٧٠,٥٢١	٣٤٨,١٩٠	٢٥٩,٠٦٣	٧٧,١٦٢	١١,٩٦٥
خيارات	-	٢٧٣	٤٧٩	٤٧٩	-	-
<b>محتفظ به للتحوط للتدفق النقدي</b>						
عقود سلع مستقبلية	١٥,٣٦٠	١٠,٣٥٠	٤٥٦,٠٥٩	٣٣٥,١٦٣	١١٧,٧٥٨	٣,١٣٨
<b>محتفظ به لأغراض أخرى</b>						
عقود سلع مستقبلية	-	١٢٧,٢٣٩	٤٧٣,٧٠٢	٤٧٣,٧٠٢	-	-
خيارات الشراء	٢,٣١١	-	٢,٣١١	-	-	٢,٣١١
خيار البيع	-	١٩٠,٥٦٢	١٩٠,٥٦٢	-	-	١٩٠,٥٦٢

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

يتم إبرام جميع مشتقات السلع مع بورصات السلع العالمية ويتم تنفيذها بشكل أساسي من خلال شركة صافولا للأغذية عن طريق قسم مراقبة مخاطر السلع.

تعرض المجموعة لتغيرات التدفقات النقدية للعمليات المستقبلية الخاصة على الصكوك المحملة بفائدة متغيرة.

فيما يلي الحركة في الاحتياطات الأخرى لتحوطات التدفق النقدي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
(٥٤٧)	٤,٠١٩	الرصيد في بداية السنة
٤,٥٦٦	(٦,٥١٢)	(خسارة) / ربح من التغيرات في القيمة العادلة المعترف بها مباشرة في حقوق الملكية، بالصافي
٤,٠١٩	(٢,٤٩٣)	الرصيد في نهاية السنة

#### ١٤. النقد والأرصدة لدى البنوك

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
٢٧,٣١٩	٣٢,٥٣٠	النقد في الصندوق
٥٥٧,١٥٩	٧٤٨,٢٠٨	نقد لدى البنوك - حساب جاري
٥٠٨,٩٠٠	٥٩٤,٠٥٢	ودائع (الإيضاح ١٠-١٤)
١,٠٩٣,٣٧٨	١,٣٧٤,٧٩٠	النقد والأرصدة لدى البنوك
(٤٨٠,٢٨٧)	(٥٨٧,٣٥٤)	ودائع ذات تاريخ استحقاق أكثر من ثلاثة شهور
(١١٦,٥٩٧)	(٢٦٨,٦٠٦)	السحب على المكشوف
٤٩٦,٤٩٤	٥١٨,٨٣٠	النقد وما في حكمه لأغراض التدفقات النقدية

١٠-١٤ الودائع محتفظ بها لدى بنوك تجارية بعوائد عمولات بأسعار السوق السائدة.

#### ١٥. رأس المال وتوزيعات أرباح

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م و٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م، يتكون رأس مال المجموعة البالغ ٥,٣ مليار ريال سعودي من ٥٣٣,٩٨١ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل منها ١٠ ريال سعودي.

في ٢٨ أبريل ٢٠٢١م، وافق مساهمو الشركة في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية على توزيعات أرباح بمبلغ ٤٠٠,٤٩ مليون ريال سعودي تمثل ٠,٧٥ ريال سعودي للسهم الواحد عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م.

بعد نهاية السنة، أوصى مجلس إدارة الشركة بتوزيع أرباح نهائية بمبلغ ١٠٦,٨٠ مليون ريال سعودي تمثل ٠,٢٠ ريال سعودي للسهم الواحد وذلك لاعتمادها من قبل المساهمين.

#### ١٦. الاحتياطي النظامي

وفقاً لنظام الشركة الأساسي ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتعين على الشركة سنوياً تحويل ١٠٪ من صافي دخلها إلى احتياطي نظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي النظامي ٣٠٪ من رأس مالها. وحيث أن الشركة قد وصلت إلى مستوى الاحتياطي الإلزامي، لذلك لا يلزم إجراء أي تحويلات إضافية كما في نهاية السنة.

يعتبر الاحتياطي النظامي في القوائم المالية الموحدة هو الاحتياطي النظامي للشركة. هذا الاحتياطي حالياً غير متاح للتوزيع على الشركاء في الشركة.

## ١٧. احتياطات أخرى

تتضمن الاحتياطات الأخرى حصة من احتياطي الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر والتحوط للتدفق النقدي. فيما يلي الحركة في احتياطي القيمة العادلة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	الإيضاح	
(١٧٩,٢٣٠)	(٩٤,٥٨٥)		الرصيد في بداية السنة
٣٩,٠٦٢	(٦٠,٤٧٨)		الحصة في التغيرات في الاحتياطات الأخرى لشركات زميلة
٣٩,٠٦٦	٥٠,٧٢٠	١٠	تعديل القيمة العادلة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
٤,٥٦٦	(٦,٥١٢)	١٣	تعديل القيمة العادلة من أدوات مالية مشتقة ومتعلقة بتحوط التدفق النقدي
١,٤١١	٥,٩٨٩		المحمل عن برنامج الدفع على أساس حصة الموظفين التي تم تسويتها بحقوق الملكية
(٩٤,٥٨٥)	(١٠٤,٨٦٦)		الرصيد في نهاية السنة

## ١٨. برنامج مدفوعات على أساس السهم

في ٢٩ أبريل ٢٠٢٠م، وافق مساهمي الشركة على برنامج الحوافز طويلة الأجل للموظفين ("البرنامج") لصالح بعض كبار المسؤولين التنفيذيين المؤهلين في المجموعة ("المشاركين"). تمنح الخطة المشاركون حقًا مشروطًا في تلقي عدد من وحدات الأسهم المقيدة (كل وحدة تساوي قيمة سهم واحد في الشركة في تاريخ المنح)، بعد استيفاء شرط الخدمة.

فيما يلي أهم مميزات البرنامج:

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	الوصف
١٠ سبتمبر ٢٠٢٠م	١٠ سبتمبر ٢٠٢١م	تاريخ المنح
٣٤١,٦٧٥	٤٠٣,٦٤٧	إجمالي الأسهم الممنوحة
٣ سنوات	٣ سنوات	الخدمة / فترة الاستحقاق
٤٩ ريال سعودي	٣٩,٢٥ ريال سعودي	القيمة العادلة للسهم في تاريخ المنح

القيمة العادلة للسهم في تاريخ المنح هو سعر الإقفال لكل سهم في تداول كما في تاريخ المنح. بلغ إجمالي المصروفات المثبتة لخدمات الموظفين خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، بموجب البرنامج، مبلغ قدره ٦,٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ١,٤ مليون ريال سعودي) المدرجة في "رواتب ومصروفات الموظفين" مع زيادة مقابلة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة المختصرة، ضمن "احتياطات أخرى".

في ٢٨ أبريل ٢٠٢١م، وافق مساهمو الشركة في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية على إعادة شراء ١,٢٠٠,٠٠٠ سهم خزينة بموجب برنامج الحوافز طويلة الأجل للموظفين للمديرين التنفيذيين في مجموعة صافولا والشركات التابعة لها.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، قامت المجموعة بشراء ٣٤٩,٠٧٦ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٣٤١,٦٧٥) سهم خزينة بمبلغ ١٣,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ١٦,٥ مليون ريال سعودي) تتعلق بالخطة. يتضمن ذلك الأسهم الممولة من بعض الشركات التابعة والتي تحتفظ بها الشركة بصفة ائتمانية حتى الاستحقاق.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، بلغ عدد الاسهم التي سيتم اكتسابها ٦٣٤,٠٨٦ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٢٧٦,٠٩٧) بعد مصادرة ١١١,٢٣٦ أسهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٦٥,٥٧٨ سهم) بسبب عدم استكمال شروط الخدمة لبعض الموظفين.

لاحقاً لنهاية السنة، قامت المجموعة بشراء ٦٣٧,٩٥٥ سهم خزينة بمبلغ ٢١,٤ مليون ريال سعودي.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ١٩. حقوق الملكية غير المسيطرة

يلخص الجدول التالي المعلومات التي تتعلق بكل شركة تابعة من المجموعة والتي لديها حصة غير مسيطرة جوهرية فيها قبل استبعاد المعاملات بين شركات المجموعة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	إس إف سي	بنده	هرفي	المتون	جي إف سي
موجودات غير متداولة	٣,٩٠٩,٧٩١	٤,٨٥١,٣٤٣	١,٥٢٩,٣٨٢	٢٩٢,٣٤٥	٥١٥,٥٠٧
الموجودات المتداولة	٥,٦١٧,٨٤٨	١,٥١٦,٤١٥	٣١٦,٠١٤	٤٦,٦٤٠	٤٦٢,٤٠١
مطلوبات غير متداولة	١,٨١٣,٠٠٣	٣,٠٥٨,٩٥٥	٥٧٤,٧٧١	٨٠,٣٦٧	٦١٥,١٨٤
المطلوبات المتداولة	٥,٣١٥,٠٦٥	٢,٩٥٩,٩٦٩	٢٢٢,٤١٧	٤٢,٢٢١	١٠٥,٧٨٥
<b>صافي الموجودات (٪١٠٠)</b>	<b>٢,٣٩٩,٥٧١</b>	<b>٣٤٨,٨٣٤</b>	<b>١,٠٤٨,٢٠٨</b>	<b>١٧٤,٣٩٧</b>	<b>٢٥٦,٩٣٩</b>
<b>القيمة الدفترية لحصص الملكية غير المسيطرة</b>	<b>٢٧٤,٨٧٤</b>	-	-	-	١٩٤,١٦٧
الإيرادات	١٢,٦٣٠,١٢٢	١٠,٤٧٦,١٢٤	١,٣١٣,٨٥٦	٢٧,٥٤٥	٦٤٢,٩٤٤
ربح	٣٧٥,٤٤١	(٥٨٦,٦٦٧)	١٦٠,٨٣٧	(٤٥)	٧٢,٠٩٥
الدخل الشامل الاخر	٨١,٢٨٢	(١٢,٢٠٨)	(٧,٣٤٣)	-	(٣,٤٧٤)
<b>إجمالي الدخل الشامل (٪١٠٠)</b>	<b>٤٥٦,٧٢٣</b>	<b>(٥٩٨,٨٧٥)</b>	<b>١٥٣,٤٩٤</b>	<b>(٤٥)</b>	<b>٦٨,٦٢١</b>
الربح المخصص للحصص غير المسيطرة	٥٩,٨٨٩	-	-	-	٣٩,٥١٩
الدخل الشامل الآخر الموزع على حصص الملكية غير المسيطرة	٢٠,٦١٦	-	-	-	(١,٧٠٢)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	إس إف سي	بنده	هرفي	المتون	جي إف سي
موجودات غير متداولة	٣,٠٧٧,٩٩٣	٥,٦٧٤,٣٩٣	١,٥٨١,٧٧٤	٣١٣,٠٩٢	٥٢٦,٤٠٣
الموجودات المتداولة	٤,٢١٧,٠٩٧	١,٥٤٩,٧٨٢	٣٦٧,٣٠٤	٢١,٠٠١	٤٧٥,٤٢٧
مطلوبات غير متداولة	١,١٦٧,١٥٩	٣,٤٨٨,٦٩٧	٥٨٧,٦٩٣	٨٣,٠٦٣	٦١١,٧٦٩
المطلوبات المتداولة	٣,٩٥٩,٧١٥	٢,٧٨٩,٠٦٣	٤٠١,٩٨٩	٥١,٥٨٨	١٠٩,٤٣٢
<b>صافي الموجودات (٪١٠٠)</b>	<b>٢,١٦٨,٢١٦</b>	<b>٩٤٦,٤١٥</b>	<b>٩٥٩,٣٩٦</b>	<b>١٩٩,٤٤٢</b>	<b>٢٨٠,٦٢٩</b>
<b>القيمة الدفترية لحصص الملكية غير المسيطرة</b>	<b>٢١٩,٧٤٠</b>	-	-	-	٢٠١,٤٥١
الإيرادات	٨,٦٤٣,٥٥٩	١١,٦١٣,٥٨١	١,٠٧٦,٠٨٣	٣٦,٠٧٧	٧٣٦,٧٩٧
ربح	٣٤١,٣٩٥	٧١,٢٦٨	٥٢,٨٣٩	٦,٢١٠	٩٧,٩٩٣
الدخل الشامل الاخر	(٢١٠,٦٤٤)	١٢,٦١٥	(١٧,٦٨٢)	-	(١,٣٢٤)
<b>إجمالي الدخل الشامل (٪١٠٠)</b>	<b>١٣٠,٧٥١</b>	<b>٨٣,٨٨٣</b>	<b>٣٥,١٥٧</b>	<b>٦,٢١٠</b>	<b>٩٦,٦٦٩</b>
الربح المخصص للحصص غير المسيطرة	٣٠,٢٢٢	-	-	-	٥٢,٢٣٢
الدخل الشامل الآخر الموزع على حصص الملكية غير المسيطرة	(٣٥,٧٢٩)	-	-	-	٥١,٥٨٣

## ٢٠. القروض والسلف

تعكس المعلومات التالية الشروط التعاقدية لقروض وسلف المجموعة المحملة بفوائد والتي تقاس بالتكلفة المطفأة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
		<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
١٢١,٧٥٧	٦٩,٩٨٦	قروض بنكية بضمان
١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	صكوك غير مضمونة (الإيضاح ٢٠-٢٠)
٣,٣٤٢,٥٤٤	٤,٠٦٦,٦٥٤	قروض بنكية بلا ضمان
٤,٤٦٤,٣٠١	٥,١٣٦,٦٤٠	
		<b>المطلوبات المتداولة</b>
٥٦,٢٢٧	٥٤,٣١١	الجزء المتداول من قروض بنكية مضمونة
٥٠٢,٦٤٠	٤٧٧,٥٩٥	الجزء المتداول من قروض بنكية بلا ضمان
٢١,٠٨٤	١٥٧,٦٣٦	قروض بنكية بضمان
١,٧٣٩,٤٦٧	٢,٣٦٦,٣٦٥	قروض بنكية بلا ضمان
١١٦,٥٩٧	٢٦٨,٦٠٦	سحب على المكشوف
٢,٤٣٦,٠١٥	٣,٣٢٤,٥١٣	
٦,٩٠٠,٣١٦	٨,٤٦١,١٥٣	

فيما يلي التحليل الجغرافي للقروض والسلف:

الموقع	قروض طويلة الأجل		قرض قصير الأجل		إجمالي القروض والسلف	
	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م
المملكة العربية السعودية	٤,٨٠٧,٨٤٨	٥,٥١٦,٥٢٨	١,٠٢٥,٢٧٨	١,٣١٥,٠٠٠	٦,٨٣٣,١٢٦	٦,٨٣٣,١٢٦
مصر	٢١٥,٣٢٠	١٥٢,٠١٨	٢٦٠,٤١٩	٥٣١,٠٢٧	٤٧٥,٧٣٩	٦٨٣,٠٤٥
الجزائر	-	-	١٥٠,٣٦٢	٢٦٣,٧٠٩	١٥٠,٣٦٢	٢٦٣,٧٠٩
تركيا	-	-	٢١٦,٧٢٢	٢٣٥,٨٦٤	٢١٦,٧٢٢	٢٣٥,٨٦٤
إيران	-	-	٨٨,٧١٤	٢٠٢,٦١١	٨٨,٧١٤	٢٠٢,٦١١
المغرب	-	-	٧٥,٠٥٥	١١٩,٧١٠	٧٥,٠٥٥	١١٩,٧١٠
الإمارات العربية المتحدة	-	-	٥١,٣٦٩	٧١,٠٦٥	٥١,٣٦٩	٧١,٠٦٥
السودان	-	-	٩,٢٢٩	٥٣,٦٢١	٩,٢٢٩	٥٣,٦٢١
	٥,٠٢٣,١٦٨	٥,٦٦٨,٥٤٦	١,٨٧٧,٤٤٨	٢,٧٩٢,٦٠٧	٦,٩٠٠,٣١٦	٨,٤٦١,١٥٣

٢٠- تمثل هذه القروض قروضا حصلت عليها الشركة الأم وشركاتها التابعة من البنوك التجارية والمؤسسات المالية الأخرى. هذه القروض هي بالريال السعودي والجنه المصري والريال الإيراني والدولار الأمريكي والدينار الجزائري والدرهم المغربي واليرة التركية و الدرهم الإماراتي والجنه السوداني. بعض هذه القروض مضمونة بضمان ممتلكات وآلات ومعدات لبعض الشركات التابعة في الخارج. تتضمن بعض اتفاقيات القروض تعهدات تتطلب، من بين شروط أخرى، الحفاظ على نسب مالية معينة. بعض القروض للشركات التابعة مضمونة بضمان الشركة الأم. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، تشمل القروض والسلف تسهيلات تمويلية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية بقيمة ٧,١ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٥,٩ مليار ريال سعودي).

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠٢٠ في ٩ يوليو ٢٠١٩م، أكملت المجموعة طرحها للصكوك، بموجب البرنامج الجديد، بقيمة إجمالية تبلغ ١ مليار ريال سعودي بمدة صلاحية ٧ سنوات وبعائد متوقع و متغير على حاملي الصكوك قدره ١,٦٠٪ زائد سايبور لمدة ٦ شهور يستحق بشكل نصف سنوي. ستستحق الصكوك في ٩ يوليو ٢٠٢٦م، شمل الإصدار ٥٠٧ مليون ريال سعودي من الصكوك السابقة والتي تم استردادها واستبدالها ببرنامج جديد.

٢٠٢٠ ٣٠ ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة ١٣٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٢٤٨ مليون ريال سعودي) لبعض الشركات التابعة للمجموعة في الخارج مرهونة كضمان لدى بنوك تجارية.

٢٠٢٠ ٤٠ مخزون بقيمة ٩٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٩٨ مليون ريال سعودي) لبعض الشركات التابعة للمجموعة في الخارج مرهونة كضمان لدى بنوك تجارية.

#### ٢١. مطلوبات عقود الإيجار

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
٤,٦٣٢,٥٢٦	٤,٣٦٦,٠١٣	الرصيد كما في ١ يناير
-	٣١,٩٤١	استحواذ من خلال تجميع أعمال (إيضاح ٧)
٢٤٨,٩٧٢	١٨٤,٨٧٥	إضافات خلال السنة
(٩٥,٨١٣)	(٢٩٦,٦٧١)	عقود إيجار تم إنهاؤها خلال السنة
٢٤٥,٣٦٦	٢٢٢,٩٤٦	مصرفات الفوائد للسنة (الإيضاح ٣٧)
(٦٦٤,٠٣٥)	(٦٤٨,٩٠٩)	مدفوعات خلال السنة
(١,٠٠٣)	(٣,١٩٧)	ترجمة عملة
٤,٣٦٦,٠١٣	٣,٨٥٦,٩٩٨	الرصيد في نهاية السنة

٢٠٢١ فيما يلي مطلوبات عقود الإيجار المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
٣,٧٢٣,١٣٢	٣,٢٨٨,٥١٨	مطلوبات عقود إيجار - الجزء غير المتداول
٦٤٢,٨٨١	٥٦٨,٤٨٠	مطلوبات عقود إيجار - الجزء المتداول
٤,٣٦٦,٠١٣	٣,٨٥٦,٩٩٨	

#### ٢٢. منافع الموظفين

##### الوصف العام للخطة

تقوم المجموعة بتشغيل واعتماد برنامج / خطة لمكافأة نهاية الخدمة غير الممولة موافق عليها لصالح موظفيها الدائمين كما هو مطلوب بموجب نظام العمل في المملكة العربية السعودية ووفقا للمتطلبات النظامية المحلية للشركات التابعة الأجنبية.

يتم تحديد المبلغ المثبت في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
٨٠٣,٨٧٠	٨٥٧,٣٥٨	القيمة الحالية لالتزامات خطة المنافع المحددة

تم إجراء تحليل اكتواري مستقل في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م، لضمان كفاية مخصصات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين ووفقا للقواعد المنصوص عليها في نظام العمل لكل منطقة جغرافية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة كما هو مطلوب بموجب معيار المحاسبة الدولي ١٩: منافع الموظفين.



**الحركة في صافي مطلوبات المنافع المحددة**

يتكون صافي مطلوبات المنافع المحددة فقط من خطط المنافع المحددة. فيما يلي الحركة في التزام المنافع المحددة خلال السنة:

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
٧٤٧,٢٠١	٨٠٣,٨٧٠	<b>الرصيد في بداية السنة</b>
-	١٠,٤٨٨	استحواذ من خلال تجميع أعمال (ايضاح ٧)
		<b>مدرج ضمن الربح أو الخسارة</b>
٩٨,١٤٦	٩٦,٢٦٨	تكلفة الخدمة الحالية
٢٩,١٣٥	١٩,٢٩٨	تكلفة الفوائد
١٢٧,٢٨١	١١٥,٥٦٦	
		<b>مدرج ضمن الدخل الشامل الأخر</b>
		(ربح) / خسارة إعادة القياس:
		(ربح) / خسارة اكتوارية الناشئة من:
١٧,٣٠٤	١١,٩١٣	الافتراضات المالية
(٣,٦٦٤)	١٢,٩٥٥	تعديل الخطة
١٣,٦٤٠	٢٤,٨٦٨	خسارة اكتوارية
(١٤,٨٦٣)	(٢,٤٦٨)	تأثير الحركة في أسعار الصرف
(٦٩,٣٨٩)	(٩٤,٩٦٦)	منافع مدفوعة
٨٠٣,٨٧٠	٨٥٧,٣٥٨	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

**الافتراضات الاكتوارية**

فيما يلي الافتراضات الاكتوارية الأساسية في تاريخ التقرير:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
%١٤,٥ - %١,٢٥	%١٤,٥ - %١,٧٨	معدل الخصم
%١٦,٥ - %٢	%١٢,٥ - %٢	نمو الرواتب في المستقبل / المعدل المتوقع لزيادة الراتب
%٠,٢٠ - %٠,١٠	%٠,٢٠ - %٠,١٠	معدل الوفيات
%١٣ - %٢,٧١	%١١,٤٩ - %٣	معدلات التسريح / الاستقالة من الخدمة
٦٠ سنة	٦٠ سنة	سن التقاعد

يتراوح المتوسط المرجح لمدة مطلوبات المنافع المحددة ما بين ٥ سنوات إلى ٢٢ سنة.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### تحليل الحساسية

قد تؤثر التغييرات المحتملة بشكل معقول في تاريخ التقرير، مع ثبات الافتراضات الأخرى، على أحد الافتراضات الاكتوارية ذات الصلة بالتزام خطة المنافع المحددة بمقدار المبالغ المبينة أدناه:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م		٣١ ديسمبر ٢٠٢١م		
النقص	الزيادة	النقص	الزيادة	
٨٠,٤٩١	(٦٨,٢٨٨)	٧٠,٧٦١	(٧٢,١٢٢)	معدل الخصم (٪ حركة)
(٧٠,٥٠٠)	٨١,٠٥٩	(٧٣,٤٧٩)	٧٢,١٠٢	نمو الرواتب المستقبلية (٪ حركة)
١١,٦٨٤	(١٠,٦٧٠)	١٠,٤٣٠	(١٠,٨٠٦)	معدلات الاستقالة (٪ حركة)
(٤٤٩)	٤٧٤	(٤٤٥)	٤٤٨	معدل الوفيات (الحركة لمدة سنة واحدة)

لا يأخذ هذا التحليل في الاعتبار التوزيع الكامل للتدفقات النقدية المتوقعة في إطار الخطة، ويقدم فقط تقديراً مقارناً لحساسية الافتراضات الموضوعية في الاعتبار.

#### ٢٣. الضريبة المؤجلة

الموجودات الخاضعة للضريبة المؤجلة والمطلوبات تتعلق بما يلي:

الصفافي		مطلوبات		الموجودات		
٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
(٩٧,١٧٣)	(٩٨,٢٤١)	(٩٧,١٧٣)	(٩٨,٢٤١)	-	-	ممتلكات وآلات ومعدات
(٦,٣١٣)	(١٢,١١٢)	(١٧,٠١٨)	(٢٢,٠٥٧)	١٠,٧٠٥	٩,٩٤٥	مخصصات
(١٤,٢٠٣)	(٢١,٠٦٣)	(١٨,٨٦٠)	(٢٤,٠٥١)	٤,٦٥٧	٢,٩٨٨	بنود أخرى
١٤,٤٣٨	١٥,٨٧٠	-	-	١٤,٤٣٨	١٥,٨٧٠	خسائر ضريبة مرحلة
(١٠٣,٢٥١)	(١١٥,٥٤٦)	(١٣٣,٠٥١)	(١٤٤,٣٤٩)	٢٩,٨٠٠	٢٨,٨٠٣	صافي الموجودات الضريبية / (المطلوبات)

فيما يلي الحركة في صافي المطلوبات الضريبية المؤجلة، المثبتة في الربح والخسارة والدخل الشامل الآخر - وفروقات ترجمة العملات الأجنبية هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	تعديلات أخرى	المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الآخر - احتياطي ترجمة عملات	مدرج في الربح أو الخسارة	١ يناير ٢٠٢١م	
(٩٨,٢٤١)	-	١٩٠	(١,٢٥٨)	(٩٧,١٧٣)	ممتلكات وآلات ومعدات
(١٢,١١٢)	-	٦٨٧	(٦,٤٨٦)	(٦,٣١٣)	مخصصات
(٢١,٠٦٣)	-	١,٤٣٤	(٨,٢٨٤)	(١٤,٢٠٣)	بنود أخرى
١٥,٨٧٠	٧,٧٨٧	(٣,٣٦٩)	(٢,٩٨٦)	١٤,٤٣٨	ضريبة مرحلة
(١١٥,٥٤٦)	٧,٧٨٧	(١,٠٦٨)	(١٩,٠١٤)	(١٠٣,٢٥١)	

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الآخر - احتياطي ترجمة عملات	مدرج في الربح أو الخسارة	١ يناير ٢٠٢٠م	
(٩٧,١٧٣)	(١)	(١١,٦١٠)	(٨٥,٥٦٢)	ممتلكات وآلات ومعدات
(٦,٣١٣)	(٢٨٠)	٥,٠٥٧	(١١,٠٩٠)	مخصصات
(١٤,٢٠٣)	٢٣	(٤,٦٣٥)	(٩,٥٩١)	بنود أخرى
١٤,٤٣٨	١٢	١٠,٤٤٨	٣,٩٧٨	ضريبة مرحلة
(١٠٣,٢٥١)	(٢٤٦)	(٧٤٠)	(١٠٢,٢٦٥)	

## ٢٤. الذمم الدائنة التجارية

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	الإيضاح	
٢,٢٨١,٣٩٧	٢,٧١٥,١٢٤		أطراف ثالثة
١٩٣,٦٠١	١٩٢,٧٣٠	٢٩	أطراف ذات علاقة
٢,٤٧٤,٩٩٨	٢,٩٠٧,٨٥٤		

## ٢٥. المستحقات والمطلوبات الأخرى

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	الإيضاح	
٥٧٢,١٣٧	٦٨٨,١١١		مصرفات مستحقة
٣٥٢,٧٨٢	٤٠٣,٨٩١		مستحقات متعلقة بالتسويق
٣٣٧,٥٨٤	٣٣٢,٧٩٧		مستحقات متعلقة بالموظفين
١٩٩,٢١٠	٢٢٦,٨٧٣	٢٦	زكاة وضريبة مستحقة
٢٠٨,١١٠	٣٢,٢٣٥	١٣,٣	القيمة العادلة السالبة للمشتقات
١٣٠,٣٠٣	١٢٦,٨٣٦		مستحقات خدمات
٩٩,٨٢٠	١٠٤,٧٧٠	٢٥,١	ذمم دائنة لجهات حكومية
٧٦,٥٥٧	١٣٢,١٢٤		ذمم دائنة لمقاولين
٧٤,٢٩٥	١٨,٦٥٠	٢٥,٢	مخصص مقابل ضمان مالي
٧٤,٢٣٢	٢٢٢	٢٩	مستحق إلى أطراف ذات علاقة
٤١,٣٧٨	٣١,٢٤٩		أعباء تمويل مستحقة
٣٨,٢١٥	٨٤,٦٩٩	٢٥,٣	إيجار مستحق
٣٦,٣٢٥	٦١,٦٩٣		دفعات مقدمة من عملاء
٢٩,١٥٢	٣٤,٤٥١		التغير في القيمة العادلة لبند التحوط (التزامات مؤكدة)
١٥,٢٦١	٥,١٤١	٢٥,٤	توزيعات أرباح غير مطالب بها
٨,٩٣٠	٣,٧٥٥		مطلوبات متعلقة بالتأمين
٣٣٥,٦٧١	٣٦٩,٧٧٦		مطلوبات أخرى
٢,٦٢٩,٩٦٢	٢,٦٥٧,٢٧٣		

**٢٥-١** تمثل الذمم الدائنة للجهات الحكومية المدفوعات التقديرية التي سوف تدفع للجهات الحكومية فيما يتعلق بالرسوم الجمركية وضريبة القيمة المضافة والدعم وتعديلات الأسعار من شراء زيوت الطعام.

**٢٥-٢** أصدرت شركة مجموعة صافولا ضمان مؤسسي لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي مع بعض الكيانات الأخرى (يشار إليها معًا باسم "ضامني الصندوق") لتسهيل القرض الذي توفره الشركة الشرقية الصناعية ("شركة جسور القابضة" شركة تابعة "أو شركة زميلة للمجموعة). في عام ٢٠١٨، تلقت الشركة إشعار من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتسوية حصتها في الضمان بسبب التخلف عن السداد من قبل الشركة الشرقية الصناعية و الناجم عن الأداء المالي المتعسر.

وبناءً عليه، سجلت الشركة مخصصًا بمبلغ ١٠٠,٧ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م. وخلال عام ٢٠٢١م، قامت الشركة بسداد دفعة جزئية بمبلغ ٥٧,٥ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٢٦,٤ مليون ريال سعودي) مقابل الضمان.

**٢٥-٣** يشمل ذلك الإيجار المستحق الإضافي الناتج عن إلغاء عقد الإيجار لمنافذ البيع بالتجزئة.

**٢٥-٤** تمثل توزيعات الأرباح غير المطالب توزيع أرباح معلن عنها من قبل الشركة في سنوات سابقة وأجزاء من أسهم نتجت عن تجزئة أسهم في سنوات سابقة. لم يطالب المساهمون أصحاب هذه المبالغ حتى الآن. وترى الإدارة أن الأرباح غير المطالب بها تمثل المبلغ الذي يمكن المطالبة به خلال السنة المقبلة. ومع ذلك، فإن مبلغ توزيعات الأرباح غير المطالب بها لأكثر من ثلاث سنوات من غير المحتمل سداذه خلال السنة القادمة، وبناءً عليه فقد تم تصنيفه تحت بند ذمم دائنة طويلة الأجل.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٢٦. الزكاة وضرائب الدخل

تتكون الزكاة والضرائب المدرجة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
٧٧,٥٤٢	٦٦,٠٢٣	مخصص ضريبة الدخل الأجنبية
٤٠,٤٢٩	٤٣,٧٠١	الزكاة
١١٧,٩٧١	١٠٩,٧٢٤	
٧٤٠	١٩,٠١٤	المحمل لضريبة الدخل الأجنبية المؤجلة (الإيضاح ٢٣)
١١٨,٧١١	١٢٨,٧٣٨	

فيما يلي الحركة في الزكاة وضريبة الدخل الحالية المستحقة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
٢٤٢,٤٥٦	١٩٩,٢١٠	الرصيد في بداية السنة
١١٧,٩٧١	١٠٩,٧٢٤	المحمل للسنة
(٢٧,١٦٧)	(٣,٤٠٤)	ترجمة عملات/ تعديلات أخرى
(١١٣,٠٤٧)	(٧٨,٦٥٧)	مدفوعات خلال السنة
(٢١,٠٠٣)	-	عكس مخصص
١٩٩,٢١٠	٢٢٦,٨٧٣	الرصيد في نهاية السنة

#### (أ) الموقف الزكوي

خلال سنة ٢٠١٩م، أنهت الشركة وضعها الزكوي للسنوات من ٢٠٠٥م إلى ٢٠١٨م. قامت هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بعمل فحص ميداني لسجلات الشركة للأعوام من ٢٠٠٥م إلى ٢٠١٢م، وطالبت بفروقات زكوية إضافية قدرها ٨٥,٨ مليون ريال سعودي. بعد ذلك، تم الاتفاق مع لجنة التسوية بالهيئة على تسوية المبلغ وسداد ١٠,٢ مليون ريال سعودي. وعلاوة على ذلك، تم الانتهاء من ربوط الشركة للسنوات من ٢٠١٣م إلى ٢٠١٨م بناء على العوائد المعدلة بمبلغ ٥,٤ مليون ريال سعودي. خلال سنة ٢٠٢٠م، طالبت الهيئة بمبالغ زكاة إضافية للسنوات ٢٠١٨-٢٠١٤م علماً بأنه تم الانتهاء من هذه السنوات سابقاً. اعترضت الإدارة على هذه المبالغ الإضافية إلى مستوى الأمانة العامة للجان الضريبية، تعتقد الإدارة أنه من الغير متوقع تسوية هذه المبالغ، لذلك لم يتم تسجيل مخصص في هذه القوائم المالية الموحدة. لدى الشركة إعتراضات قائمة للأعوام ١٩٩٩م و٢٠٠٠م بمبلغ ١,٩ مليون ريال سعودي على الربط الزكوي الصادر من الهيئة.

استلمت بعض الشركات التابعة في قطاع تصنيع الأغذية على شهادات زكوية نهائية أو مؤقتة حتى عام ٢٠٢٠م. وفقاً لذلك، تم متابعة خطط الدفع وفقاً للاتفاقية المبرمة مع الهيئة العامة للزكاة والدخل وتم تعديل الالتزامات مقابل مبالغ التسوية النهائية. علاوة على ذلك، طالبت الهيئة بزكاة إضافية بمبلغ ٦٣ مليون ريال سعودي فيما يتعلق بشركة تابعة لسنوات معينة تم الانتهاء منها سابقاً. ونتيجة للاعتراض المقدم من الشركة التابعة ضد هذه المطالبات، أصدرت الهيئة تقييماً معدلاً دون أي مطلوبات إضافية. بالإضافة، طالبت الهيئة إحدى الشركات التابعة بمبلغ ٦٩,٧ مليون ريال سعودي كمبالغ زكاة إضافية للسنوات ٢٠١٥-٢٠١٨م. اعترضت الإدارة على هذه المبالغ الإضافية إلى مستوى الأمانة العامة للجان الضريبية، تعتقد الإدارة أنه من الغير متوقع تسوية هذه المبالغ، لذلك لم يتم تسجيل مخصص في هذه القوائم المالية الموحدة.

بالإضافة إلى ذلك، لدى المجموعة استئنافات معلقة ضد ربوط بعض الشركات التابعة التي يبلغ مجموع الفروقات الزكوية فيها ٣٥,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٧,٨ مليون ريال سعودي تقريباً).

### (ب) موقف ضريبة الدخل

تلتزم الشركات الأجنبية التابعة للمجموعة بدفع ضريبة دخل بموجب أنظمة الضريبة المطبقة في دول تأسيسها. بعض هذه الشركات التابعة لديها إعفاء ضريبي حالياً. تقوم الشركات التابعة الأجنبية الخاضعة للضريبة بتحديد مطلوباتها الضريبية بناءً على المعدلات المطبقة للشركات فيما يتعلق بالدخل الخاضع للضريبة للسنة. كما أن بعض هذه الشركات الأجنبية التابعة ملزمة بدفع ضريبة مقدمة ربع سنوية يتم تحديدها على أساس وعاء الالتزام الضريبي للسنة السابقة.

حصلت بعض الشركات الأجنبية التابعة على رطب ضريبية نهائية لسنوات معينة وربوط ضريبية مؤقتة لسنوات أخرى. كما تلقت استفسارات من إدارات ضريبة الدخل بعد تقييمها أو فحصها لسنوات قيد المراجعة حيث تم تقديم ردود لها.

تعتقد إدارة المجموعة أنه لا يوجد هناك مبالغ كبيرة محل اعتراض مع إدارات ضريبة الدخل في أي عملية أجنبية.

### ٢٧. الارتباطات والالتزامات المحتملة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
المبلغ بالملايين		
٧٩	٥٨	خطابات اعتماد
٨٦	١٢٦	ضمانات بنكية
٢٥٢	٤٠٥	التزامات لشراء سكر خام
٤٥٠	٨٢٤	التزامات لبيع سكر مكرر
٤٧	٥١	التزامات رأسمالية
الكمية بالطن المتري		
٢١١,١٣٤	٢٣٤,٥٠٠	التزامات لشراء سكر خام
٢٤٣,٦٥٥	٣٨١,٠٢٦	التزامات لبيع سكر خام

٢٧-١ انظر أيضا الإيضاح ٢٠ فيما يخص الضمانات المقدمة مقابل قروض معينة، والإيضاح ٢٦ فيما يخص الارتباطات الزكوية.

٢٧-٢ لدى المجموعة عقود إيجار تشغيلية مختلفة لمكاتبها ومستودعاتها ومناذرها للتجزئة ومرافقها الإنتاجية. بلغت التزامات الإيجار المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية ٥٠,٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٣١,٨ مليون ريال سعودي) مستحقة الدفع خلال سنة واحدة.

### ٢٨. ربحية السهم

تم حساب ربحية السهم الأساسية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م بقسمة صافي الربح العائد لمساهمي الشركة الأم لهذه الفترات على المتوسط المرجح للأسهم القائمة ٥٣٣,٥٣١ مليون (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٥٣٣,٨٧٤ مليون) خلال هذه الفترات.

تم حساب ربحية السهم المخفضة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م، بقسمة صافي الربح العائد لمساهمي الشركة الأم لهذه الفترات على المتوسط المرجح للأسهم القائمة المعدلة بأثر التخفيض المحتمل للأسهم العادية ٥٣٣,٩٨١ مليون (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٥٣٣,٩٨١ مليون).

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لغرض احتساب ربحية السهم الأساسية على النحو التالي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
٥٣٣,٩٨٠,٧٠٠	٥٣٣,٩٨٠,٧٠٠	الأسهم العادية المصدرة
(١٠٦,٤٢٣)	(٤٤٩,٧٤٥)	تأثير أسهم الخزينة (إيضاح ١٨)
٥٣٣,٨٧٤,٢٧٧	٥٣٣,٥٣٠,٩٥٥	معدل عدد الأسهم العادية القائمة

### ٣٩. الأطراف ذات العلاقة

تتضمن الأطراف ذات العلاقة المساهمين في المجموعة، والشركات الزميلة والشقيقة، والمنشآت الأخرى ذات العلاقة ببعض الشركات التابعة الموحدة وموظفي الإدارة العليا للمجموعة. يتم اعتماد شروط وأحكام هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

#### معاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين

##### مكافآت موظفي الإدارة العليا

تتضمن تعويضات موظفي الإدارة العليا في المجموعة رواتب، ومكافآت غير نقدية، ومنافع ما بعد التوظيف، وفيما يتعلق بذلك، قامت المجموعة بإثبات مصروف قدرة ٢٩,٤ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٣١ مليون ريال سعودي).

بلغت مكافآت مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م مبلغ ٢,٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٢,٢ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقا للوائح الشركة ويتم تحميلها على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة وتم اعتبارها كمخصصات في السنة السابقة. بلغت بدلات الحضور والنفقات الأخرى لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان المجلس المختلفة ٣,٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٢,٩ مليون ريال سعودي) وتم قيدها على المصروفات وإدراجها ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

#### معاملات أطراف ذات علاقة أخرى

تعامل عدد من الشركات مع المجموعة خلال الفترة. لم تكن شروط وأحكام هذه المعاملات أكثر ملاءمة من تلك المتاحة، أو التي من المتوقع أن تكون متاحة بشكل معقول، في معاملات مماثلة مع موظفي الإدارة العليا لشركات ليست ذات علاقة على أساس تجاري.

جميع الأرصدة القائمة مع الأطراف ذات العلاقة يتم تحديد أسعارها على أساس تجاري بحت ويتم تسويتها نقدا خلال فترة الائتمان المتفق من تاريخ المعاملة. جميع هذه الأرصدة غير مؤمنة. لم يتم إثبات أي مصروفات في السنة الحالية أو السنة السابقة للديون المعدومة أو المشكوك في تحصيلها فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة.

فيما يلي القيمة الإجمالية للمعاملات مع الطرف ذي العلاقة والأرصدة القائمة:

الاسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		رصيد الإقفال	
			٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م
<b>مستحق من أطراف ذات علاقة - ذمم مدينة تجارية</b>						
بعض مساهمي الشركة المتحدة للسكر	شركاء في شركة تابعة	تجارية	١٨٢,٧٧٥	١٦٥,٧٧١	٣١,١٩١	١٩,٥٠٦
بعض شركاء شركة عافية العالمية	شركاء في شركة تابعة	تجارية	٩٠,٦٢٢	٧٥,٨٨٩	١٥,٤٤٨	١٧,٧٦١
المراعي	شركة زميلة	تجارية	٤٧,٧٦٢	٣٣,٧٧٨	٣,٧٧٣	٤,٤٧٦
المخابز الغربية المحدودة	شركة شقيقة	تجارية	٥٩,٨٣٠	٤٣,٥٨٥	٨,٠٧٣	٣,٠٦٨
الشركة المتحدة للسكر - مصر	شركة زميلة	تجارية	٤,٦٠٧	٢,٦٢٦	-	-
					٥٨,٤٨٥	٤٤,٨١١

الاسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		رصيد الإقفال	
			٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م
<b>مستحق من أطراف ذات علاقة - مدفوعات مقدما و ذمم مدينة أخرى</b>						
الشركة المتحدة للسكر - مصر	شركة زميلة	غير تجارية	١٥٤,٥٧٧	٣٨٥	-	-
شركة المهياج الشامية التجارية	شركة شقيقة	غير تجارية	٦,٩٨٥	٢,٧٦٠	٣,٠٧٨	٣,٠٧٨
شركة تجميع وتدوير المخلفات المحدودة	شركة شقيقة	غير تجارية	٥,٦٨٣	٤,٢٤٩	١,٢٤١	١,٢٤١
شركة خيرات الشرق للتجارة العامة وصناعة المواد الغذائية	شركة شقيقة	غير تجارية	١,٥٣٠	٢٠,٠٦٠	٢١,٥٩٠	٢١,٥٩٠
زهور الريف	شركة شقيقة	غير تجارية	١٨٤	٤٩٣	٣٧٤	٣٧٤
شركة إنتاج كابتيتال المحدودة	شركة زميلة	غير تجارية	-	-	-	-
سي فود إنترناشيونال ون المنطقة الحرة	شركة شقيقة	غير تجارية	-	-	-	-
				<b>٢٧,٩٤٧</b>	<b>٢٦,٢٨٣</b>	

الاسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		رصيد الإقفال	
			٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م
<b>مستحق إلى أطراف ذات علاقة - ذمم دائنة تجارية</b>						
المراعي	شركة زميلة	تجارية	٧٣٣,٦٧٨	١١٥,٥٣٦	١٠٩,٧٦٩	١٠٩,٧٦٩
مجموعة نستله	شركة شقيقة	تجارية	٣٤٣,٧٠٤	٤٤,٣٩٨	٣٨,٥٦٣	٣٨,٥٦٣
شركة ميار للأغذية	شركة شقيقة	تجارية	١١٤,٠٤٢	٢٧,٣٩٤	٢٢,٤٥٤	٢٢,٤٥٤
شركة دل مونتي السعودية المحدودة	شركة شقيقة	تجارية	٩٥,٥٤٩	٣,٢٤٢	٨,١٥٢	٨,١٥٢
شركة المهياج الشامية التجارية	شركة شقيقة	تجارية	١٤,٩٢١	١,٤٩٤	٣,٧١٤	٣,٧١٤
شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة	شركة شقيقة	تجارية	٦,٨٦٠	٦١٤	١,٤٩٣	١,٤٩٣
الشركة المتحدة للسكر-مصر	شركة زميلة	تجارية	-	-	٢٩	٢٩
سي فود إنترناشيونال ون	شركة شقيقة	تجارية	-	-	٩,٣٧٥	٩,٣٧٥
مصنع الجزيرة للتمور والأغذية	شركة زميلة	تجارية	-	٥٢	٥٢	٥٢
				<b>١٩٢,٧٣٠</b>	<b>١٩٣,٦٠١</b>	

الاسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		رصيد الإقفال	
			٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م
<b>مستحق إلى أطراف ذات علاقة - مستحقات ومطلوبات أخرى</b>						
شركة المراكز العربية	شركة شقيقة	غير تجارية	٣٤,٩٤٩	-	-	-
كنان	شركة زميلة	غير تجارية	٢٨,٩٤٧	٢٢٢	٢٩٥	٢٩٥
شركة دور الضيافة	شركة شقيقة	غير تجارية	١٠,٥٠٠	-	-	-
الشركة المتحدة للسكر - مصر	شركة زميلة	غير تجارية	-	-	٧٣,٩٣٧	٧٣,٩٣٧
شركة دل مونتي السعودية المحدودة	شركة شقيقة	غير تجارية	٦٨٣	-	-	-
شركة عبد القادر المهيدب وأبناءه	شريك	غير تجارية	٢٦٦	-	-	-
				<b>٢٢٢</b>	<b>٧٤,٢٣٢</b>	

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٣٠. القطاعات التشغيلية

لدى المجموعة خمس قطاعات مقرر عنها، كما هو موضح أدناه، وهي تمثل وحدات الأعمال الاستراتيجية للمجموعة. وتقدم وحدات الأعمال الاستراتيجية منتجات وخدمات مختلفة، وتدار بشكل منفصل لأنها تتطلب قدرات واستراتيجيات تسويقية مختلفة. لكل وحدة من وحدات الأعمال الاستراتيجية يقوم الرئيس التنفيذي للمجموعة (متخذ القرارات التشغيلية الرئيسي) بمراجعة التقارير الإدارية الداخلية على أساس ربع سنوي على الأقل. يوضح الملخص التالي العمليات في كل قطاع من القطاعات المجموعة:

**الصناعات الغذائية** - يشمل عمليات تصنيع وبيع وتوزيع زيوت الطعام والسكر والمكرونة و البهارات والمكسرات والبقول ومنتجات أغذية أخرى.

**التجزئة** - يشمل عمليات أسواق الهايبر ماركت والسوبر ماركت.

**الخدمات الغذائية** - يشمل المنتجات الغذائية وسلسلة مطاعم الوجبات السريعة التي تديرها هرفي.

**الأغذية المجمدة** - يشمل تصنيع وتجارة الجملة والتجزئة للمنتجات الغذائية المجمدة التي تديرها شركة جود فود.

**الاستثمارات** - يشمل النشاطات العقارية والاستثمارات في الشركات الزميلة والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمارات الأخرى.

القطاعات التي لا تستوفي أي من حدود الكمية القصوى لتحديد القطاعات التي يمكن التقرير عنها ، تصنف تحت بند "أخرى / استبعادات"، والتي تتضمن بشكل رئيسي الاستبعادات.

يتم قياس الأداء على أساس صافي الربح قبل ضريبة الدخل والزيادة لكل قطاع، كما هو متضمن في تقارير الإدارة الداخلية. ترى الإدارة أن تلك المعلومات هي الأكثر علاقة بتقييم نتائج قطاعات معينة ذات صلة بمنشآت أخرى تعمل ضمن تلك الصناعات. يتم تحديد التسعير بين القطاعات على أساس تجاري. يتم تضمين المعلومات المتعلقة بنتائج كل قطاع يتم التقرير عنه أدناه:

٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	القطاعات المقرر عنها					
	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	أخرى / استبعادات
إيرادات خارجية	١٢,٣١٨,٢٤٦	١٠,٤٧٤,٠٣٩	١,٢٨٢,٢١٧	٥٩٤,٦٦١	-	-
إيرادات بين القطاعات	٣١١,٨٧٦	٢,٠٨٥	٣١,٦٣٩	٤٨,٢٨٣	٢٧,٥٤٥	(٤٢١,٤٢٨)
<b>إيرادات قطاعية</b>	<b>١٢,٦٣٠,١٢٢</b>	<b>١٠,٤٧٦,١٢٤</b>	<b>١,٣١٣,٨٥٦</b>	<b>٦٤٢,٩٤٤</b>	<b>٢٧,٥٤٥</b>	<b>(٤٢١,٤٢٨)</b>
تكلفة إيرادات	(١١,١٠٢,١٤٠)	(٨,١٣٦,٦٦٠)	(٩٢٨,٣٦٥)	(٤١٤,٢٠٧)	-	٣٩٠,٩٢٣
خسارة الانخفاض في القيمة، صافي (الإيضاح ٣٦)	(٤٣,٥٨٣)	(٣٦٣,٠٣٨)	-	-	(١٥,٢٤٥)	(٤٢١,٨٦٦)
صافي الربح القطاعي قبل الحصة غير المسيطرة	٣٧٥,٤٤١	(٥٨٦,٦٦٧)	١٦٠,٨٣٧	٧٢,٠٩٥	٣٧٤,٤٠٨	-
صافي الربح القطاعي	٣١٥,٥٥٥	(٥٨٦,٦٦٧)	١٦٠,٨٣٧	٧٢,٠٩٥	٣٧٤,٤٠٨	(١١٤,٣٤٩)
موجودات قطاعية	٩,٥٢٧,٦٣٩	٦,٣٦٧,٧٥٨	١,٨٤٥,٣٩٦	٩٧٧,٩٠٨	١٣,٨٨٠,٣٧٣	(٤,٠٥٣,١٥٥)
مطلوبات قطاعية	٧,١٢٨,٠٦٨	٦,٠١٨,٩٢٤	٧٩٧,١٨٨	٧٢٠,٩٦٩	٥,٥٢٤,٣٧٣	(٧٣٥,٤١٦)



٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	القطاعات المقر عنها						الإجمالي
	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	أخرى / استبعادات	
إيرادات خارجية	٨,٣٧٧,٩٥٢	١١,٦١٠,٧١٨	١,٠٣٥,٥٦٤	٦٧٧,٧٠٧	-	-	٢١,٧٠١,٩٤١
إيرادات بين القطاعات	٢٦٥,٦٠٧	٢,٥٨١	٤٠,٥١٩	٥٩,٠٩٠	٣٦,٠٧٧	(٤٠٣,٨٧٤)	-
إيرادات قطاعية	٨,٦٤٣,٥٥٩	١١,٦١٣,٢٩٩	١,٠٧٦,٠٨٣	٧٣٦,٧٩٧	٣٦,٠٧٧	(٤٠٣,٨٧٤)	٢١,٧٠١,٩٤١
تكلفة إيرادات	(٧,٣٥٥,٩٩٦)	(٨,٧٧٥,٧٤٩)	(٨٢٤,١٨٢)	(٤٧٣,٤٢٨)	-	٣٦٧,٧٩٧	(١٧,٠٦١,٥٥٨)
خسارة الانخفاض في القيمة، صافي (الإيضاح ٣٦)	-	(٤٩,٥٥٠)	-	-	-	-	(٤٩,٥٥٠)
صافي الربح (الخسارة) / الربح القطاعية قبل الحصة غير المسيطرة	٣٤١,٣٩٥	٧١,٢٦٨	٥٠,٩٦٣	٩٧,٩٩٣	٤٥٩,٦٧٧	-	١,٠٢١,٢٩٦
صافي الربح / (الخسارة) القطاعية	٣١١,١٧٢	٧١,٢٦٨	٥٠,٩٦٣	٩٧,٩٩٣	٤٥٩,٦٧٧	(٨٠,٢٧١)	٩١٠,٨٠٢
موجودات قطاعية	٧,٣٠١,٨٦٢	٧,٢٢٤,١٧٤	١,٩٤٩,٠٧٨	١,٠٠١,٨٣١	١٤,٠٦٢,٩٨٥	(٤,٤٨١,٥٤٦)	٢٧,٠٥٨,٣٨٤
مطلوبات قطاعية	٥,١٣٣,٥٧١	٦,٢٧٧,٦٨٣	٩٨٨,٩٢٧	٧٢١,٢٠١	٥,٥٦٢,٦٠١	(٧٩٠,١٥٣)	١٧,٨٩٣,٨٣٠

### ٣.١. الإيرادات

تحصل المجموعة على إيرادات بشكل رئيسي من بيع البضائع. وتشمل المصادر الأخرى لإيرادات إيجارية وإيرادات العمولات.

٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	القطاعات المقر عنها						الإجمالي
	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	أخرى / استبعادات	
منتجات منقولة عند نقطة من الزمن	١٢,٦٣٠,١٢٢	١٠,٤٢٨,٥١٤	١,٣١٣,٨٥٦	٦٤٢,٩٤٤	-	(٣٩٣,٨٨٣)	٢٤,٦٢١,٥٥٣
منتجات وخدمات منقولة على مدى زمني	-	٤٧,٦١٠	-	-	٢٧,٥٤٥	(٢٧,٥٤٥)	٤٧,٦١٠
إجمالي الإيرادات	١٢,٦٣٠,١٢٢	١٠,٤٧٦,١٢٤	١,٣١٣,٨٥٦	٦٤٢,٩٤٤	٢٧,٥٤٥	(٤٢١,٤٢٨)	٢٤,٦٦٩,١٦٣

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	القطاعات المقر عنها						الإجمالي
	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	أخرى / استبعادات	
منتجات منقولة عند نقطة من الزمن	٨,٦٤٣,٥٥٩	١١,٥٧٧,٣٠٣	١,٠٧٦,٠٨٣	٧٣٦,٧٩٧	-	(٣٦٧,٧٩٧)	٢١,٦٦٥,٩٤٥
منتجات وخدمات منقولة على مدى زمني	-	٣٥,٩٩٦	-	-	٣٦,٠٧٧	(٣٦,٠٧٧)	٣٥,٩٩٦
إجمالي الإيرادات	٨,٦٤٣,٥٥٩	١١,٦١٣,٢٩٩	١,٠٧٦,٠٨٣	٧٣٦,٧٩٧	٣٦,٠٧٧	(٤٠٣,٨٧٤)	٢١,٧٠١,٩٤١

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٣٢. تكلفة الإيرادات

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
١٠,٢٥٣,٤٠٧	١٨,١٩٦,١١٤	مخزون مستخدم / مباع*
٦٣٨,١٠١	٦٩٩,١٩٩	رواتب ومصروفات موظفين
٥٥٨,٥٠٤	٦٤٨,٢٩٨	المصروفات غير المباشرة
٤٠٥,٣٧٠	٣٩٨,٤٤٩	استهلاك و اطفاء
٢١٦,١٧٦	٢٤٨,٣٨٩	شحن ومناولة
١٧,٠٦١,٥٥٨	٢٠,١٩٠,٤٤٩	

\* المخزون المستخدم / المباع صافي من الحسومات والإيرادات التجارية والترويجية من تجارة التجزئة.

#### ٣٣. مصروفات البيع والتوزيع

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
١,٣٦٠,٥١٥	١,٣٥٩,٤٩٩	رواتب ومصروفات موظفين
٦٣٩,٩٥٠	٥٨٩,٩٨١	استهلاك وإطفاء
٢٦١,٤٠٤	٢٣٨,٠٩٧	منافع عامة
٢٠٠,٧١٥	٢٣٤,٨٣٧	إعلان
٩٥,١٤٩	٩٣,٠٤٣	صيانة
٩٤,٥١٩	٣٩,٥٣٠	إيجار
٧٨,١٧٣	١١٦,٥٧١	عمولة
٣١,٨٢٠	٢٢,٤١٧	تأمين
١٠,٤٠٤	١١,٠٤٨	اتصالات
١٨,٧٢١	٢١,٣٣٧	أخرى
٢,٧٨١,٣٧٠	٢,٧٢٦,٣٦٠	

#### ٣٤. المصروفات الإدارية

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
٥٣٧,٨٣٤	٥٢٢,٨٧١	رواتب ومصروفات موظفين
٨٦,٢٥١	٧٧,٥١٥	استهلاك واطفاء
٦٥,٧٨٦	٩٤,٠١٦	أتعاب مهنية
٢٩,٣١١	٣٣,٢٦٠	تكاليف تقنية معلومات
١٧,٨٨٦	١٨,٦٣٩	مرافق وتكلفة هواتف واتصالات
١٢,٨٧٤	١٧,٦٩١	تأمين
٩,٦٠٥	٩,٩٥٥	إصلاح وصيانة
٧,٢٤٨	٥,٧٧٩	سفر
٤,٣٩٤	٣,٩٣٥	إيجار
٣,٣٦٦	٧,٠١٢	تدريب
٧٨,٢٣٢	٨٠,٥٨٦	أخرى
٨٥٢,٧٨٧	٨٧١,٢٥٩	

### ٣٥. محاسبة التضخم الجامح

تراقب المجموعة عن كثب الظروف الاقتصادية لعملياتها الخارجية بما في ذلك المقابل النوعي المنصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي ٢٩ - التقارير المالية في الاقتصادات ذات التضخم المرتفع. تستخدم المجموعة الإحصاءات الرسمية المتاحة أو مصادر المعلومات الموثوقة الأخرى لتقدير تأثير التضخم المفرط.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، تعرضت العمليات الخارجية للمجموعة في إيران والسودان لتضخم مفرط، وبناءً عليه تم تعديل المبالغ المقرر عنها للعمليات المحلية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٩. وقد تم استخدام الإحصاءات الرسمية المنشورة لإيران والسودان من أجل تقدير التأثير المحاسبي للتضخم المرتفع المسجل خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م.

فيما يلي التأثيرات الرئيسية على القوائم المالية الموحدة للمجموعة نتيجة لمحاسبة التضخم الجامح (والتي تشمل كلا من فهرسة واستخدام سعر صرف الإغلاق) للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٣١ ديسمبر ٢٠٢١م			
إيران	السودان	الإجمالي	
٩٧,٥٨٣	٥٤٩,٩٨٩	٦٤٧,٥٧٢	الزيادة في الإيرادات بواقع
(٧,٠٨٥)	(٨,٦٥٤)	(١٥,٧٣٩)	النقص في الربح للسنة بواقع
(٢,٨٤٨)	٤٦,٣٥٠	٤٣,٥٠٢	الزيادة / (النقص) في إجمالي الموجودات غير المتداولة بواقع
٢٨,٧٩٦	٧٥,٨٢٩	١٠٤,٦٢٥	التأثر في فروقات ترجمة العملات بواقع

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م			
إيران	السودان	الإجمالي	
(٨٣,٣٨٨)	٣١,٠٩٣	(٥٢,٢٩٥)	(النقص) / الزيادة في الإيرادات بواقع
(٥,٢٧٨)	٤,٧٥٨	(٥٢٠)	(النقص) / الزيادة في الربح للسنة بواقع
٩٤,٧٢٨	٨٢٥	٩٥,٥٥٣	الزيادة في إجمالي الموجودات غير المتداولة بواقع
١١٣,٢٠٣	(٤,١٣٤)	١٠٩,٠٦٩	التأثر في فروقات ترجمة العملات بواقع

فيما يلي عوامل التحول المستخدمة لتعديل مؤشر أسعار المستهلك للسنة المنتهية:

٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	
١,٣٥١٤	١,٤٥٧٠	عامل التحول لإيران
٤,٥٠٠٠	٣,٦٢٤٤	عامل التحول للسودان

### ٣٦. خسارة الانخفاض في القيمة

راجعت المجموعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية، بما في ذلك الشهرة، لتحديد ما إذا كانت القيمة الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد. ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل غير المالي أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة الأكثر استخداماً أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. يتم تحديد القيمة المستخدمة بناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة على أساس الميزانية بعد استبعاد تأثير التجديد المستقبلي، باستخدام معدلات النمو والنسب المئوية للقيمة النهائية والخصم إلى قيمتها الحالية باستخدام معدلات الخصم قبل الضريبة كما هو مذكور في الإيضاح ٣٦ (أ) و ٣٦ (ج).

تضمنت توقعات التدفقات النقدية تقديرات محددة لمدة خمس سنوات ومعدل نمو نهائي بعد ذلك. تم تحديد معدل النمو النهائي بناءً على تقدير الإدارة لمعدل النمو السنوي المركب للأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين على المدى الطويل، بما يتفق مع الافتراضات التي قد يتخذها أحد المشاركين في السوق.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

فيما يلي تفاصيل تقييم انخفاض القيمة الذي أجري في قطاع التجزئة:

#### الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة قيد الاستخدام باستثناء الأراضي ذات الملكية الحرة:

تم إعداد توقعات التدفق النقدي باستخدام ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب والاهلاك مع مراعاة الخبرة السابقة والعوامل التالية:

١- الإيرادات المقدرة ونمو ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب والاهلاك للسنوات الخمس المقبلة بناء على حجم المبيعات المتوقع ونمو الأسعار لهذه السنوات.

٢- التحسن المقدر في هامش الربح وميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب والاهلاك نتيجة لخطط التحسين التي تنفذها المجموعة حالياً.

تم خصم هذه التدفقات النقدية باستخدام معدل الخصم قبل الزكاة والذي تم تقديره باستخدام متوسط تكلفة السوق المرجح لرأس المال وتكلفة الدين ، مع نسبة دين إلى حقوق الملكية تبلغ ٧٩,٩٪ بتكلفة دين بعد الزكاة بنسبة ٣,٧٪.

#### (أ) خسارة الانخفاض في القيمة على المبلغ القابل للاسترداد للأصول غير المتداولة باستثناء الأراضي ذات التملك الحر:

خلال السنة ، أقرت المجموعة خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٢٧,٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٥٣,٩ مليون ريال سعودي) مقابل موجودات حق استخدام وصافي خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٧٣,٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م: ٠,٣ مليون ريال سعودي) مقابل بنود ممتلكات وآلات ومعدات، وخسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٢,٦ مليون ريال سعودي مقابل الأصول غير الملموسة، بسبب التغيرات في البيئة الاقتصادية التي أثرت على حجم الإقبال وحجم السلة في قطاع التجزئة.

يعتمد المبلغ القابل للاسترداد على طريقة "القيمة قيد الاستخدام" وتم تحديده على مستوى وحدة توليد النقد على النحو المحدد من قبل الإدارة ويتكون من صافي الموجودات التشغيلية لكل متجر. عند تحديد القيمة المستخدمة للوحدات المنتجة للنقد ، تم خصم التدفقات النقدية (المحددة باستخدام خطة العمل الخمسية المعتمدة والميزانية) بمعدل ١٠,٣٪ إلى ١١,٤٪ على أساس ما بعد الزكاة وتم توقعها حتى عام ٢٠٢٦م.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبالغ القابلة للاسترداد.

	٢٠٢١م	٢٠٢٠م
هامش الإجمالي التقديري	٢٣,٨٪ إلى ٢٥,٨٪	٢٤,٦٪ إلى ٢٦,٧٪
معدل نمو الإيرادات	٢,٨٪ إلى ٢,٩٪	٠,٣٪ إلى ٥,٢٪
مصرفات تشغيل كنسبة من المبيعات	١٨,٣٪ إلى ١٨,٦٪	١٦,٩٪ إلى ١٦,١٪
هامش الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء في الميزانية التقديرية	٥,٥٪ إلى ٧,٢٪	٧,٧٪ إلى ١٠,٦٪
معدل الخصم	١٠,٣٪ إلى ١١,٤٪	١٠,٢٪ إلى ١٣,٣٪
قيمة النمو النهائي	٢,٠٪	٢,٠٪

إن حساب قيمة الاستخدام يعتبر أكثر حساسية للافتراضات الأساسية المستخدمة التالية:

- معدل التخفيض المطبق على توقعات التدفقات النقدية و
- معدل نمو الإيرادات
- هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب والاهلاك
- معدل النمو النهائي

**(ب) عكس / خسارة انخفاض القيمة على المبلغ القابل للاسترداد من قطع الأراضي المملوكة ملكية حرة:**

اعترفت المجموعة بخسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٣٦ مليون ريال سعودي (٢٠٢٠م): عكس انخفاض في القيمة بمبلغ ٤,٧ مليون ريال سعودي) على أرض التملك الحر، بسبب التغيرات غير المواتية في ديناميكيات السوق.

يعتمد المبلغ القابل للاسترداد على طريقة "المقارنة" وتم تحديده على مستوى الأصول الفردية كما حددتها الإدارة. عند تحديد القيمة السوقية، تم اختيار العقارات ذات الخصائص المماثلة في نفس منطقة السوق التي تم بيعها مؤخرًا. بمجرد العثور على هذه الخصائص، تمت مقارنتها بالتملكات المعنية وتم إجراء تعديل في القيمة المقارنة لأوجه القصور والمزايا.

**(ج) خسارة انخفاض قيمة الشهرة:**

تم تسجيل خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٣,٢ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م على شهرة شركة عتية الباب للاتصالات وتقنية المعلومات.

الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبالغ القابلة للاسترداد هي كما يلي:

٢٠٢١م	
١٨,٨٪ إلى ٢٠,٨٪	ميزانية الهامش الإجمالي
٣٠,٦٪	متوسط معدل نمو الإيرادات المرجح
١٧,٦٪ إلى ٣٦,٤٪	نفقات التشغيل كنسبة من المبيعات
١٧,٦٪ إلى ٣,٢٪	ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب والاهلاك
١٢,٠٪	معدل الخصم
٢,٠٪	قيمة النمو النهائي

يعتبر حساب القيمة المستخدمة أكثر حساسية للافتراضات الخاصة بمعدل نمو الإيرادات ومصروفات التشغيل كنسبة مئوية من الإيرادات ومعدل النمو طويل الأجل المستخدم للتدفقات النقدية المستنبطة بعد فترة الميزانية البالغة ٥ سنوات.

**٣٧. صافي التكلفة التمويلية**

٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
٤٦,٠٨٧	٥٦,٩٣٤	إيرادات عمولة على ودائع بنكية
٣٣,٠٢٣	١٠,٥٢٣	مكسب من إعادة قياس عقود سلع مستقبلية أخرى
٣١٣	٢٦,٥٢٤	القيمة العادلة الإيجابية للخيارات
٧٩,٤٢٣	٩٣,٩٨١	<b>إيرادات تمويلية</b>
٢٨٦,٩٢٠	٢٩١,١٨٧	أعباء رسوم تمويل على القروض
٢٤٥,٣٦٦	٢٢٢,٩٤٦	مصروفات فوائد على مطلوبات عقود إيجار
٣٩,٨٣٢	٦٠,٢٨٦	عمولات بنكية
٤١,٨٩٠	٥,٣٣٦	خسائر تحويل عملات أجنبية، بالصافي
٢,٤٦٩	-	القيمة العادلة السالبة للخيارات
٤,٧٦٦	٥,٦٦٩	إلغاء الخصم على مخصص تجديد الموقع
٦٢١,٢٤٣	٥٨٥,٤٢٤	<b>تكلفة تمويلية</b>
٥٤١,٨٢٠	٤٩١,٤٤٣	<b>صافي التكلفة التمويلية المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة</b>

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٣٨. إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. ويركز برنامج إدارة المخاطر في المجموعة بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة للتحوط من التعرض لمخاطر معينة.

#### إطار إدارة المخاطر

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقا للسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. تتمثل أهم أنواع المخاطر في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة كامل المسؤولية عن تأسيس إطار المخاطر في المجموعة والإشراف عليه. إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. يجتمع الفريق بانتظام ويتم الإبلاغ عن أي تغييرات ومشكلات الالتزام بالمعايير إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة.

يتم مراجعة أنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم من قبل فريق الإدارة التنفيذية لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابة منضبطة وبناءة يتفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة لدى المجموعة بمتابعة كيفية قيام الإدارة بمراقبة مدى الالتزام بإجراءات وسياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة كما تقوم بمراجعة مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

تشمل الأدوات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة النقد وأرصدة البنك والذمم المدينة التجارية والأخرى والاستثمارات - مقياسا بالقيمة العادلة - والقروض والمطلوبات الاجارية والمشتقات والذمم الدائنة التجارية والمستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى. تم الإفصاح عن طرق الإثبات المتبعة في بيان السياسات المنفصل المتعلق بكل بند.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق نظامي ملزم للمجموعة بإجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية لتسويتها على أساس الصافي أو بيع الموجودات لتسديد المطلوبات في آن واحد.

#### مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر سعر العملات، مخاطر العملات ومخاطر الأسعار.

#### مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي مخاطر التعرض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير التقلبات في أسعار الفائدة السائدة على المراكز المالية للمجموعة وتدفقاتها النقدية.

تنشأ مخاطر سعر الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من قروضها وودائعها قصيرة الأجل، والتي تكون بسعر فائدة عائم وتخضع لإعادة التسعير على أساس منتظم تراقب الإدارة التقلبات في أسعار الفائدة بشكل دقيق.

خلال سنة ٢٠١٤م، دخلت المجموعة في مقايضات معدلات الفائدة لإدارة تعرضها بشكل جزئي لمخاطر أسعار الفائدة على قيمة إصدار الصكوك بقيمة ١,٥ مليار ريال سعودي، لتصل إلى ٧٥٠ مليون ريال سعودي. وقد تم تصنيفها كمخصص تحوط للتدفق النقدي. استحققت مقايضات معدلات الفائدة في ٢٢ يناير ٢٠٢٠م.

فيما يلي ملخص أسعار الفائدة على الأدوات المالية للمجموعة التي تحمل أسعار فائدة بحسب ما تم إبلاغ إدارة المجموعة به:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
		<b>أدوات ذات أسعار ثابتة</b>
٤٧٢,٠٧٧	٥٤٨,٩٥٠	الموجودات المالية
١,٥٥٥,٦٨٦	١,٧٤٠,٨٠٤	المطلوبات المالية
		<b>أدوات بأسعار متغيرة</b>
٣٦,٨٢٣	٤٥,١٠٢	الموجودات المالية
٥,٣٤٤,٦٣٠	٦,٧٢٠,٣٤٩	المطلوبات المالية

بلغت القيمة العادلة للمطلوبات المالية ذات المعدل الثابت ١,٧٠٧ مليون ريال سعودي.

#### تحليل الحساسية للأدوات ذات الأسعار الثابتة

يؤدي التغير بنسبة ١٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة إلى زيادة أو انخفاض حقوق الملكية والربح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ١١,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ١١,١ مليون ريال سعودي).

#### تحليل الحساسية للأدوات ذات المعدل المتغير

يؤدي التغير بنسبة ١٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة إلى زيادة أو انخفاض حقوق الملكية والربح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٦٧,٧ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٥٣,٣ مليون ريال سعودي).

#### مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية لمعاملاتها بشكل أساسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والدرهم الإماراتي والجنيه السوداني والليرة التركية. تقوم المجموعة بإجراء معاملات دولية وهي معرضة لمخاطر صرف العملات الأجنبية. استثمارات المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية والشركات الزميلة التي تتعرض موجوداتها الصافية لمخاطر ترجمة العملات. حالياً، تتعلق هذه المخاطر بشكل أساسي بتحركات سعر الصرف بين العملات الأجنبية مقابل الريال الإيراني والجنيه المصري والجنيه السوداني والليرة التركية. يتم تسجيل هذه التقلبات كعنصر منفصل في حقوق الملكية (إحتياطي ترجمة عملات أجنبية) في القوائم المالية المرفقة. تقوم المجموعة بمراقبة هذه التذبذب وإدارة أثرها على القوائم المالية الموحدة بناءً على ذلك.

بشكل عام، فإن القروض المقومة بعملات تتطابق مع التدفقات النقدية الناتجة عن العمليات الأساسية للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفائدة على القروض مقومة بعملة القروض. يوفر ذلك تحوطاً اقتصادياً دون الحاجة إلى استخدام المشتقات، وبالتالي لا يتم تطبيق محاسبة التحوط في هذه الظروف.

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

في ما يلي إجمالي التعرض الهام للمركز المالي (بآلاف) المصنف حسب العملات الأجنبية المنفصلة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢١م						
دولار أمريكي	ريال إيراني	جنيه مصري	جنيه سوداني	ليرة تركية	درهم إماراتي	
٤٠,٤٧٧	٤,٧٧٧,٠٣١,٠٤٠	٥٢٧,٨٢٩	١,٠٠٩,٦٦٦	٥٦٤,٤٣٩	٤١,٤٤٩	ذمم مدينة تجارية
١,٩٧٠	٩٠٢,٥٠٠,١٤٤	٢٥٨,٠٨٨	٩٣٧,٩٥٥	٤٧,٢٤٨	١,٦٥٧	ذمم مدينة أخرى
٢٠,١٣٦	١٩,٢٣٢,١٦٦,٦٤	٩٢٨,٩٥٣	٢,٤٩٦,٢٧٦	١,٢٨٩	١١٣,٣٤٦	نقد وأرصدة في البنك
٦٢,٥٨٣	٢٤,٩١١,٦٩٧,٣٤٨	١,٧١٤,٨٧٠	٤,٤٤٣,٨٩٧	٦١٢,٩٧٦	١٥٦,٤٥٢	
١٤٤,٣٥٨	٦,٤٥٤,٢٢٥,٨٦٦	٥٤٠,٠١٠	٧١,٩٥٤	٩٠,٨٥١	٣١,٢٣٣	ذمم دائنة تجارية
٦,٠١٣	٤,٩٣٩,٧٣٦,٦١٨	٨٣٨,٣٩٧	١,٤٩١,٣٢٣	٤,٧٠٨	٢٥,٥٠٧	ذمم دائنة أخرى
٣٠,٧٦١	١٠,١٨٧,٧٥٩,٨٠٥	٢,٥٨٤,٠٧٩	٦,٤٥٨,٨٦٠	٨١٣,٧٢٩	٢٥١	فروض وسلف
١٨١,١٣٢	٢١,٥٨١,٧٢٢,٢٣٩	٣,٩٦٢,٤٨٦	٨,٠٢٢,١٣٧	٩٠٩,٢٨٨	٥٦,٩٩١	
(١١٨,٥٤٩)	٣,٣٢٩,٩٧٥,١٠٩	(٢,٢٤٧,٦١٦)	(٣,٥٧٨,٢٤٠)	(٢٩٦,٣١٢)	٩٩,٤٦١	صافي التعرض

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م						
دولار أمريكي	ريال إيراني	جنيه مصري	جنيه سوداني	ليرة تركية	درهم إماراتي	
٧,٣٣٦	٢,٤٣٢,٨٢٨,٢٥٣	٣٢٢,٥٤١	٨٦,٩٥٧	٢٥٠,٠٤٨	٣٥,١٥٥	ذمم مدينة تجارية
٤,٧٢٧	١,٩١٨,٦٤٦,٦٠٠	٢٧٣,٣١٢	٦٢,٠٢٤	٣٠,٨٨٩	١٦,٣١٢	ذمم مدينة أخرى
٢٧,٣٠٧	١٢,٧٢٢,٤٠٩,٥٨٠	٢٨٢,٢٥٢	٨٨١,٤٢٣	٢,٩١١	٧٨,٧٥٦	نقد و أرصدة في البنك
٣٩,٣٧٠	١٧,٠٧٣,٨٥٢,٤٣٣	٨٧٨,١٠٥	١,٠٣٠,٤٠٤	٢٨٣,٨٤٨	١٣٠,٢٢٣	
٨٧,٧٣٨	٨,٤٤٦,٤٦٢,٦٦٨	٤١٤,١١٠	٢٦٤,٨٢٥	٦٠,٥٨٩	١٩,٧٥٥	ذمم دائنة تجارية
١,٥٨٧	٣,٢٥١,٤٠١,٠٩٧	٧٨٧,٥٧٤	٤٦,٢٩٣	١٧,٤٦٤	٢٩,٠١٠	ذمم دائنة أخرى
٤,٦٢٩	٥,٩٦٧,٢٥٩,٧١٧	١,٢٧٥,٩٠٠	٦٦٠,٧٦٣	٤٢٤,٧٧٥	٢٢,٧٢٨	فروض وسلف
٩٣,٩٥٤	١٧,٦٦٥,١٢٣,٤٨٢	٢,٤٧٧,٥٨٤	٩٧١,٨٨١	٥٠٢,٨٢٨	٧١,٤٩٣	
(٥٤,٥٨٤)	(٥٩١,٢٧١,٠٤٩)	(١,٥٩٩,٤٧٩)	(٥٨,٥٢٣)	(٢١٨,٩٨٠)	٥٨,٧٣٠	صافي التعرض

فيما يلي أسعار الصرف الهامة المطبقة خلال السنة:

السعر الفوري		متوسط السعر		
كما في ٣١ ديسمبر		للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
				العملة الأجنبية لكل ريال سعودي
٠,٢٧	٠,٢٧	٠,٢٧	٠,٢٧	دولار أمريكي
٦٧,٢٦٤	٦٥,٤٢٥	٤٨,٧٠٠	٦٦,٣٤٤	ريال إيراني
٤,١٩	٤,٢٠	٤,٢٤	٤,٢٠	جنيه مصري
٧١,٦٠	١٢٠,٦٠	٤٧,٦٧	٩٦,١٠	جنيه سوداني
١,٩٦	٣,٤٦	١,٧٣	٢,٧١	ليرة تركية
١,٠٢	١,٠٢	١,٠٢	١,٠٢	درهم إماراتي



لا تقوم المجموعة بالتحوط للاستثمار في الشركات التابعة الأجنبية.

#### تحليل الحساسية

كل زيادة أو نقص بنسبة ١٪ في سعر الصرف مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى سيقبل أو يزيد من حقوق الملكية والأرباح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٨,٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٦,٥ مليون ريال سعودي).

#### مخاطر الأسعار

تتمثل المخاطر في تعرض قيمة أداة مالية للتغير نتيجة التغيرات في أسعار السوق، سواء كانت هذه التغيرات ناتجة عن عوامل خاصة بكل أداة مالية على حدة أو على مصدرها أو نتيجة عوامل تؤثر على جميع الأدوات المالية المتاجر بها في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار أدوات حقوق الملكية بما أن المجموعة تمتلك استثمار في بعض أسهم حقوق الملكية المدرجة والمصنفة ضمن قائمة المركز المالي كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حصة الأوراق المالية في محافظتها الاستثمارية بناءً على مؤشرات السوق. تدار الاستثمارات على أساس فردي ويتم اعتماد جميع قرارات الشراء والبيع من لجنة الاستثمار. بالإضافة إلى ذلك تقوم الشركة المتحدة للسكر باستخدام أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

علاوة على ذلك، وكما هو موضح عنه في الإيضاح ١٣، يتم تقييم خيار البيع والشراء بصفة دورية بناءً على نموذج بلاك سكولز باستخدام افتراضات معينة بما في ذلك أسعار السكر، والذي تؤثر تقلباتها على التقييمات.

يتم الإفصاح عن تفاصيل المحفظة الاستثمارية للمجموعة المعرضة لمخاطر الأسعار، في تاريخ التقرير في الإيضاح ١٠ حول هذه القوائم المالية الموحدة المعدة لغرض خاص. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، يقتصر تعرض الشركة الكلي لمخاطر الأسعار على القيمة العادلة لتلك المراكز.

#### تحليل الحساسية

سرتفع / (ينخفض) صافي موجودات المجموعة بمبلغ ٣,٦ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٣,٠ مليون ريال سعودي) إذا كانت أسعار الأسهم المدرجة متفاوتت بسبب الزيادة / النقص في القيم العادلة بنسبة ١٪ مع بقاء جميع العوامل الأخرى ثابتة.

#### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف ما في أداة مالية على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. لتقليل التعرض لمخاطر الائتمان، لدى المجموعة آلية للاعتماد حيث يتم تطبيق حدود ائتمان على عملائها. كما تقوم الإدارة أيضا بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء بشكل منتظم حيث يتم تجميع العملاء وفقا لخصائص الائتمان الخاصة بهم، وتاريخهم في الدفع، سواء كانوا أفرادا أو كيانات قانونية، وسواء كانوا بائعي جملة / تجزئة أو مصنعين، وحسب موقعهم الجغرافي، وعلى أسس وجود أي صعوبات مالية / اقتصادية، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المرتبطة بالقطاع والدولة التي يعملون فيها، وبالتالي تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة مقابل تلك الأرصدة المشكوك في تحصيلها. تتم مراقبة الذمم المدينة القائمة للعملاء بانتظام. وتلبية مخاطر الائتمان من المدينين، دخلت المجموعة أيضا في ترتيبات تأمين في مناطق جغرافية معينة.

فيما يلي بيان لأقصى حد لمخاطر الائتمان تتعرض له المجموعة كما في تاريخ التقرير:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
		<b>الموجودات المالية</b>
١,٣٢٢,٣١٨	١,٧٥٧,٠٠٠	ذمم مدينة تجارية
٢٧٨,٧١٢	٣٧٨,٣٥٤	ذمم مدينة أخرى
٤٥,٧٥٩	١١٦,٩٠٥	مشتقات
٢,٧٩٢	٢٧,٠٦٩	استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
١,٠٦٦,٠٥٩	١,٣٤٢,٢٦٠	أرصدة بنكية
٢,٧١٥,٦٤٠	٣,٦٢١,٥٨٨	

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

يتم قيد الذمم المدينة التجارية والأخرى بالصافي بعد خصم خسارة الائتمان المتوقعة.

كما في تاريخ التقرير، بلغت الذمم المدينة المتأخرة السداد لأكثر من ستة أشهر ١٣٤,٦ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ١٢٩,٦ مليون ريال سعودي). بلغ إجمالي مخصص خسارة الائتمان المتوقعة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م مبلغ ١٥٠,٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ١٤٠,١ مليون ريال سعودي). لم يكن هناك أي ذمم مدينة متأخرة أو منخفضة القيمة من الأطراف ذات علاقة بخلاف ٤ مليون ريال سعودي مستحقة من شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، شركة جسور القابضة. "أطراف ذات علاقة". سجلت الشركة هبوطاً كاملاً مقابل هذا الرصيد المدين.

يتم حساب معدلات الخسارة باستخدام طريقة "معدل التعثر" استناداً إلى احتمال وجود معالجة لذمم مدينة من خلال المراحل المتتالية للعجز في الحذف. يتم حساب معدلات التعثر بشكل منفصل للمخاطر في قطاعات مختلفة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة التالية - المنطقة الجغرافية ومدة العلاقة مع العميل ونوع المنتج المشترك.

يوفر الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة كما في ٣١ ديسمبر:

مجموع القيمة الدفترية		
٢٠٢٠م	٢٠٢١م	
٦٧٩,٨٤٩	١,٤٠١,٠٩٣	متداول (غير متأخر السداد)
٢٩٨,٦٤٤	١٤٩,٧٢٢	متأخر لمدة ٣٠-١ يوم
١٥٧,٦٧٢	٣٢,٤٠٧	متأخر لمدة ٦٠-٣١ يوم
٣٨,٧٨١	٢٧,٦٣٣	متأخر لمدة ٩٠-٦١ يوم
١٤٧,٣٧٢	١٤٦,١٤٥	متجاوز لتاريخ الاستحقاق بمدة أكثر من ٩٠ يوم
١,٣٢٢,٣١٨	١,٧٥٧,٠٠٠	<b>الإجمالي</b>

تستند معدلات الخسارة إلى الخبرة السابقة لخسارة الائتمان ويتم تعديلها لتعكس الفروق بين الظروف الاقتصادية خلال الفترة التي تم خلالها جمع البيانات التاريخية والظروف الحالية ورؤية المجموعة للأوضاع الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة.

#### ذمم مدينة أخرى

تم قياس الانخفاض في قيمة الذمم المدينة الأخرى على أساس الخسارة المتوقعة للعمر الكلي وتعكس فترات الاستحقاق القصيرة للتعرضات ذات مخاطر الائتمان المنخفضة.

#### نقد و أرصدة البنك

تم قياس خسائر الانخفاض في قيمة النقد وأرصدة البنك على أساس الخسارة المتوقعة للعمر الكلي ويعكس مدد الاستحقاق القصيرة للمخاطر. ترى المجموعة أن النقد وما في حكمه لديها يتعرض لمخاطر ائتمانية منخفضة استناداً إلى التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة.

#### مخاطر التركيز

فيما يلي بيان التحليل القطاعي للذمم المدينة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
٨١١,٣٧٤	٩٩٠,٧٣٥	الجملة / التجزئة
٢٢١,٤٧٥	٤١٠,٧٦٠	التصنيع
١٤٧,١٣٥	٢١٢,٠٨٦	الصادرات
١٤٢,٣٣٤	١٤٣,٤١٩	أخرى
١,٣٢٢,٣١٨	١,٧٥٧,٠٠٠	
(١٤٠,٠٩٢)	(١٥٠,٣٦٥)	إخصم: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة
١,١٨٢,٢٢٦	١,٦٠٦,٦٣٥	

الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بالنسبة للذمم المدينة حسب المنطقة الجغرافية هو كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
٩٢٥,٩٠٢	١,٠٥٨,٨٧٧	المملكة العربية السعودية
١٤١,٥٧٧	١٨٠,٩٤٠	تركيا
٩٨,٩١٤	١٨٣,٧٠٨	مصر
٢٠,١٧١	٣٥,١٢٠	إيران
٤٣,٩٩٠	١٥٩,٦٨٦	الإمارات العربية المتحدة
٩١,٧٦٤	١٣٨,٦٦٩	مناطق أخرى
١,٣٢٢,٣١٨	١,٧٥٧,٠٠٠	
(١٤٠,٠٩٢)	(١٥٠,٣٦٥)	يخصم: مخصص خسارة الائتمان المتوقعه
١,١٨٢,٢٢٦	١,٦٠٦,٦٣٥	

#### مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض المنشأة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. قد تنشأ مخاطر السيولة نتيجة عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة للتأكد من توفر السيولة الكافية من خلال التسهيلات الائتمانية المتعهد بها لتلبية أي التزامات مستقبالية.

يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان أنها سيكون لديها دائما، قدر الإمكان، السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، تحت الظروف العادية والاضطرارية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. لهذا الغرض، حافظت المجموعة على خطوط ائتمان مع بنوك تجارية مختلفة لتلبية متطلبات السيولة لديها. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، لدى المجموعة تسهيلات بنكية غير مستغلة تبلغ ٤,٤ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م: ٤,٨ مليار ريال سعودي) لإدارة متطلبات السيولة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية المتبقية للمطلوبات المالية في تاريخ التقرير. إن المبالغ هي مبالغ إجمالية وبدون خصومات، وتشمل مدفوعات فوائد تعاقدية وتستنثى تأثير التصفية.

التدفقات النقدية التعاقدية						٣١ ديسمبر ٢٠٢١م
أكثر من ٥ سنوات	٣ سنوات إلى ٥ سنوات	١ سنة إلى ٣ سنوات	٦ شهور إلى ١ سنة	أقل من ٦ شهور	القيمة الدفترية	
						<b>المطلوبات المالية غير المشتقة</b>
٢,٠٢١,٨٧٠	١,٣٣٧,٠١٥	٢,٠٤٠,٦٨٩	٧١٥,٥٤٩	٢,٩٢٥,١٣٠	٨,٤٦١,١٥٣	فروض وسلف
٢,٣١٦,١٢٣	٨٧٢,٣٢١	١,٠٨٦,٠٢٦	٥٠٢,٩٥٦	٥١٥,٤٠٢	٣,٨٥٦,٩٩٨	مطلوبات عقود إيجار
-	-	-	-	٢,٩٠٧,٨٥٤	٢,٩٠٧,٨٥٤	ذمم دائنة تجارية
-	-	-	-	٢,١١٣,٠٦٣	٢,١١٣,٠٦٣	مستحقات ومطلوبات أخرى
-	-	-	-	٢٦٢,٠٢٤	٢٦٢,٠٢٤	توزيعات أرباح غير مطالب بها
٤,٣٣٧,٩٩٣	٢,٢٠٩,٣٣٦	٣,١٢٦,٧١٥	١,٢١٨,٥٠٥	٨,٧٢٣,٤٧٣	١٧,٦٠١,٠٩٢	
						<b>المطلوبات المالية المشتقة</b>
-	-	١,٣٢٧	٩,٨١٤	١٥,٣٣٤	٢٦,٤٧٤	عقود مشتقات مستخدمة للتحوط
-	-	١٦٦,٦٩٣	-	-	١٦٤,٢٢٠	خيار البيع
-	-	-	-	٥,٧٦١	٥,٧٦١	عقود مشتقات أخرى ليست للتحوط
-	-	١٦٨,٠٢٠	٩,٨١٤	٢١,٠٩٥	١٩٦,٤٥٥	

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

ليس من المتوقع حدوث التدفقات النقدية المتضمنة في تحليل الاستحقاق في وقت مبكر بشكل كبير أو بمبالغ مختلفة بشكل كبير باستثناء توزيعات الأرباح غير المطالب بها. وبناءً عليه، فقد تم تصنيفها على هذا النحو.

التدفقات النقدية التعاقدية						
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	القيمة الدفترية	أقل من ٦ شهور	٦ شهور إلى ١ سنة	١ سنة إلى ٣ سنوات	٣ سنوات إلى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
<b>المطلوبات المالية غير المشتقة</b>						
٦,٩٠٠,٣١٦	٢,٢٢٧,٩٠٤	٣٦٦,٩٦٢	١,٣٧٤,٤٤٦	٥٩٠,٣٩٦	٢,٨٣٢,٣١٣	قروض وسلف
٤,٣٦٦,٠١٣	٣١١,٤٩٩	٣٠٩,٢٥٧	١,١٣٧,٦٤٥	١,٠١١,٥٣٦	٢,٨٩٦,٩٥٤	مطلوبات عقود إيجار
٢,٤٧٤,٩٩٨	٢,٤٧٤,٩٩٨	-	-	-	-	ذمم دائنة تجارية
٢,٠٥١,٤٠٧	٢,٠٥١,٤٠٧	-	-	-	-	مستحقات ومطلوبات أخرى
٢٦٣,٨٥٣	٢٦٣,٨٥٣	-	-	-	-	توزيعات أرباح غير مطالب بها
١٦,٠٥١,٥٨٧	٧,٣٢٩,٦٦١	٦٧٦,٢١٩	٢,٥١٢,٠٩١	١,٦٠١,٩٣٢	٥,٧٢٩,٢٦٧	

التدفقات النقدية التعاقدية						
٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	القيمة الدفترية	أقل من ٦ شهور	٦ شهور إلى ١ سنة	١ سنة إلى ٣ سنوات	٣ سنوات إلى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
<b>المطلوبات المالية المشتقة</b>						
٨٠,٨٧١	٧٧,٧٣٦	٣,١٣٥	-	-	-	عقود مشتقات مستخدمة للتحوط
١٩٠,٥٦٢	-	-	١٩٧,٢٠٣	-	-	خيار البيع
١٢٧,٢٣٩	١٢٧,٢٣٩	-	-	-	-	عقود مشتقات أخرى ليست للتحوط
٣٩٨,٦٧٢	٢٠٤,٩٧٥	٣,١٣٥	١٩٧,٢٠٣	-	-	

#### القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات

القيمة العادلة هي المبلغ الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو، في ظل غياب السوق الرئيسية، في السوق الأكثر منفعة المتاحة أمام المجموعة في ذلك التاريخ. وتعكس القيمة العادلة للالتزام ما مخاطر عدم أدائه.

يتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات من المجموعة قياس القيم العادلة لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية.

وعند توافر إحداهما، تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للأداة باستخدام السعر المعروض في سوق نشطة لتلك الأداة. يعتبر سوق الأداة المالية نشط، في حال تكرار المعاملات بشكل مستمر مما يوفر معلومات كأساس لتسعير الأداة المالية.

إذا كان سوق الأداة المالية غير نشط، تقوم المجموعة بتحديد القيمة العادلة باستخدام أسلوب تقييم ويعتمد أسلوب التقييم المختار على أقصى استخدام لمدخلات السوق وعلى أقل ما يمكن من التقديرات الخاصة بالشركة. وإن أسلوب التقييم المختار يضم جميع العوامل التي قد تأخذ في الاعتبار من قبل المشاركين في السوق عند تحديد الأسعار.

عند قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام ما، تستخدم المجموعة بيانات السوق القابلة للملاحظة قدر الإمكان. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم كما يلي:

- المستوى ١: الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات والمطلوبات المتطابقة.
- المستوى ٢: المدخلات بخلاف الأسعار المدرجة المتضمنة في المستوى (١) القابلة للملاحظة للأصل أو الالتزام، سواء بصورة مباشرة (أي كأسعار) أو غير مباشرة (أي مستمدة من الأسعار).
- المستوى ٣: المدخلات للموجودات أو المطلوبات التي لا تستند إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

إذا كانت المدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة لأصل أو التزام تقع في مستويات مختلفة من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، فإنه يتم تصنيف القياس بالكامل ضمن أقل مستوى للمدخلات الذي يعتبر جوهريا للقياس ككل.

تثبت المجموعة التحويلات بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في نهاية فترة التقرير التي حدث فيها التغيير.

وحيث يتم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقا لمبدأ التكلفة التاريخية، فيما عدا الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، واستثمارات بالقيمة العادلة من الربح أو الخسارة المخزون والالتزامات المؤكدة بموجب علاقات التحوط لتغيرات القيمة العادلة والأدوات المالية المشتقة التي تظهر بالقيمة العادلة، يمكن أن تنشأ فروقات بين تقديرات القيمة الدفترية والقيمة العادلة. ويرأى الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بصورة كبيرة عن قيمتها الدفترية.

يوضح الجدول التالي القيمة الدفترية والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها وتسلسل قيمتها العادلة. ولا يشمل ذلك معلومات القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تمثل تقديرا معقولا للقيمة العادلة.

٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	القيمة العادلة				القيمة الدفترية			إلزاميا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - أخرى	
	الإجمالي	المستوى ٣	المستوى ٢	المستوى ١	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات تحوط بالقيمة العادلة	محددة بالقيمة العادلة		
<b>موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة</b>									
٢٧,٠٦٩	-	٢٦,٢٥٧	٨١٢	-	-	-	٢٧,٠٦٩	-	استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
١١٦,٩٠٥	-	١١٦,٩٠٥	-	-	١١٦,٩٠٥	-	-	-	عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط
٢,٤٩٣	٢,٤٩٣	-	-	-	-	٢,٤٩٣	-	-	خيار الشراء
٤٧٥,٤٢٥	-	٤٧٥,٤٢٥	-	٤٧٥,٤٢٥	-	-	-	-	أوراق مالية (الإيضاح ١٠)
٦٢١,٨٩٢	٢,٤٩٣	٦١٨,٥٨٧	٨١٢	٤٧٥,٤٢٥	١١٦,٩٠٥	٢,٤٩٣	٢٧,٠٦٩	-	
<b>مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة</b>									
٢٦,٤٧٤	-	٢٦,٤٧٤	-	-	٢٦,٤٧٤	-	-	-	مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط
٥,٧٦١	-	٥,٧٦١	-	-	-	-	٥,٧٦١	-	عقود تبادل مستقبلية أخرى
١٦٤,٢٢٠	١٦٤,٢٢٠	-	-	-	-	١٦٤,٢٢٠	-	-	خيار البيع
١٩٦,٤٥٥	١٦٤,٢٢٠	٣٢,٢٣٥	-	-	٢٦,٤٧٤	١٦٩,٩٨١	-	-	

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	إلزاميا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - أخرى	محددة بالقيمة العادلة	القيمة الدفترية			القيمة العادلة		
			أدوات تحوط بالقيمة العادلة	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي
<b>موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة</b>								
٢,٧٩٢	-	-	-	٢,٧٩٢	-	-	-	٢,٧٩٢
استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة								
٤٥,٧٥٩	-	-	٤٥,٧٥٩	-	-	-	-	٤٥,٧٥٩
عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط								
٢,٣١١	-	٢,٣١١	-	-	-	-	-	٢,٣١١
خيار الشراء								
٣٨٧,١٩٦	-	-	٣٨٧,١٩٦	-	-	-	-	٣٨٧,١٩٦
أوراق مالية (الإيضاح ١٠)								
٤٣٨,٠٥٨	-	٤٣٢,٩٥٥	٢,٧٩٢	٣٨٧,١٩٦	٤٥,٧٥٩	٢,٣١١	-	٢,٧٩٢
<b>مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة</b>								
٨٠,٨٧١	-	-	٨٠,٨٧١	-	-	-	-	٨٠,٨٧١
عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط								
١٢٧,٢٣٩	-	-	١٢٧,٢٣٩	-	-	-	-	١٢٧,٢٣٩
عقود تبادل مستقبلية أخرى								
١٩٠,٥٦٢	-	-	-	-	-	-	-	١٩٠,٥٦٢
خيار البيع								
٣٩٨,٦٧٢	-	٢٠٨,١١٠	-	-	٨٠,٨٧١	٣١٧,٨٠١	-	٣٩٨,٦٧٢

#### أسلوب التقييم والمدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة

يعرض الجدول التالي أساليب التقييم المستخدمة في قياس المستوى ٢ والمستوى ٣ من القيمة العادلة، بالإضافة إلى المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة المستخدمة.

#### أدوات مالية مقاسة بالقيمة العادلة

النوع	أسلوب التقييم	المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	العلاقة بين المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة وقياسات القيمة العادلة
أوراق مالية	أسلوب مقارنة السوق. مضاعف ربحية السهم، عامل الخصم، السعر إلى القيمة الدفترية.	مضاعف ربحية السهم، عامل الخصم، السعر مقابل القيمة الدفترية، السعر مقابل القيمة الدفترية الملموسة.	غير قابل التطبيق
عقود مستقبلية	تسعيرة الوسيط	غير قابل التطبيق	غير قابل التطبيق
خيار الشراء والبيع	نموذج بلاك شولز	سعر التنفيذ تقلب مؤشر السكر السعر الفوري (القيمة العادلة)	الزيادة في القيمة العادلة سوف تقلل من قيمة خيار البيع وتزيد من قيمة خيار الشراء. الزيادة في مؤشر التقلب سوف تزيد من قيمة خيارات البيع والشراء.

### ٣٩. إدارة رأس المال

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار بمبدأ مفهوم الاستمرارية لكي تتمكن من الاستمرار في توفير عوائد للمساهمين ومنافع لأصحاب المصلحة الآخرين، وللحفاظ على رأس مال أساسي قوي لدعم التنمية المستدامة لأعمالها.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال من خلال مراقبة العائد على صافي الموجودات وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. ولغرض الحفاظ على أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو قد تقوم بإصدار أسهم جديدة. كما تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الرفع المالي، والتي يتم حسابها كإجمالي المطلوبات (كما هو مبين في قائمة المركز المالي) بعد خصم النقد وأرصدة البنك.

تشمل الأسهم المعدلة جميع مكونات حقوق الملكية بخلاف المبالغ المترابطة في احتياطات التحوط. فيما يلي نسبة الرفع المالي، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م	٣١ ديسمبر ٢٠٢١م	
١٧,٨٩٣,٨٣٠	١٩,٤٥٤,١٠٦	إجمالي المطلوبات
(١,٠٩٣,٣٧٨)	(١,٣٧٤,٧٩٠)	يخصم: النقد والارصدة لدى البنوك
١٦,٨٠٠,٤٥٢	١٨,٠٧٩,٣١٦	صافي الالتزامات المعدلة
٩,١٦٤,٥٥٤	٩,٠٩١,٨١٣	إجمالي حقوق الملكية
(٤,٠١٩)	٢,٤٩٣	يخصم: احتياطي التحوط
٩,١٦٠,٥٣٥	٩,٠٩٤,٣٠٦	حقوق الملكية المعدلة
١,٨٣	١,٩٩	نسبة صافي الالتزامات المعدلة إلى حقوق الملكية

### ٤٠. التعديلات على المعايير والمعايير الصادرة وغير سارية المفعول بعد

لم تصدر معايير جديدة، إلا أن تطبيق التعديلات التالية على المعايير الحالية ليس له أي تأثير مالي جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة في الفترة الحالية أو الفترات السابقة ومن المتوقع ألا يكون لها تأثير كبير في الفترات المستقبلية:

- امتياز الاجار المتعلق بفايروس كورونا (كوفيد - ١٩) (تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ١٦).
- المرحلة الثانية من إصلاح معيار سعر الفائدة ( التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ ومعيار المحاسبة الدولي ٣٩ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٤ والمعيار الدولي للتقرير المالي ١٦).

### الإعلانات الصادرة ولم تصبح سارية المفعول بعد

يسري عدد من التصريحات الجديدة للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢١م مع السماح بالتطبيق المبكر، إلا أن المجموعة لم تقم بالتطبيق المبكر للمعايير الجديدة أو المعدلة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة المختصرة.

- عقود متوقع خسارتها - تكلفة إتمام العقد (التعديل على معيار المحاسبة الدولي ٣٧).
- التحسينات السنوية على المعايير الدولية للتقرير المالي ٢٠١٨-٢٠٢٠.
- الممتلكات والألات والمعدات: عائدات الاستخدام المقصود ( التعديل على معيار المحاسبة الدولي ١٦).
- التعديلات على مراجع إطار المفاهيم في المعايير الدولية للتقرير المالي (التعديل على المعيار الدولي للتقرير المالي ٣).
- عقود التأمين وتعديلاته (المعيار الدولي للتقرير المالي ١٧).
- تعريف التقدير المحاسبي (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٨).
- تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة (التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١).
- الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١ وبيان الممارسة ٢ للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ؛ و
- الضرائب المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١٢)
- بيع أو مساهمة الموجودات بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي ٢٨).

## القوائم المالية

### إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

#### ٤١. تأثير فيروس كورونا (كوفيد - ١٩)

استجابة لانتشار فيروس كورونا (كوفيد - ١٩) في أوائل عام ٢٠٢٠م، عينت إدارة المجموعة فريق عمل لرصد وتقييم الأثر المحتمل على أعمال المجموعة في المملكة العربية السعودية والمناطق الجغرافية الأخرى التي تعمل فيها.

تظل أولوية المجموعة هي حماية صحة وسلامة ورفاهية موظفيها وعملائها وشركائها ؛ بالإضافة إلى دعم الحكومة ووكالاتها أثناء عملها للحد من تأثير تفشي المرض. وفي هذا الصدد، اتخذت إدارة المجموعة سلسلة من الإجراءات الوقائية لضمان صحة وسلامة موظفيها وعملائها والمجتمع الأوسع بالإضافة إلى ضمان استمرارية عملياتها.

في حين أنه من الصعب التنبؤ بالنطاق الكامل ومدة الآثار التجارية والاقتصادية، فقد نظرت إدارة المجموعة في الآثار المحتملة لـ كوفيد - ١٩ على العمليات، وبناء على رفع القيود الحكومية على السفر والقيود الأخرى المتعلقة بجائحة كورونا وعودة الأعمال التجارية إلى طبيعتها، خلصت الإدارة إلى أنه لا توجد تغييرات جوهرية مطلوبة للأحكام والتقديرات الرئيسية وذلك اعتبارًا من تاريخ إصدار هذه القوائم المالية الموحدة.

تراقب المجموعة باستمرار تطورات الأحداث وأي تغيير في الأحكام والتقديرات الرئيسية والتي ستعكس كجزء من نتائج التشغيل والتدفقات النقدية لفترات التقارير المستقبلية.

#### ٤٢. تاريخ اعتماد القوائم المالية للإصدار

تم اعتماد هذه القوائم المالية للإصدار من قبل مجلس إدارة الشركة في ٢٨ مارس ٢٠٢٢م الموافق ٢٥ شعبان ١٤٤٣هـ.





## مجموعة صافولا

برج صافولا  
ذا هيد كوارترز بزنس بارك  
شارع الأمير فيصل بن فهد  
٢٤٤٤ طه خضيفان - وحدة رقم ١٥  
حي الشاطئ  
جدة ٢٣٥١١ - ٧٣٣٣  
المملكة العربية السعودية  
تلفون : ٩٦٦١٢ ٢٦٨ ٧٧٣٣ +  
فاكس : ٩٦٦١٢ ٢٦٨ ٧٨٢٨ +

